

Международный научно-исследовательский журнал

«Прогрессивная экономика»

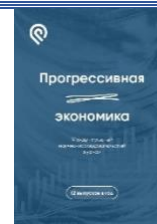
№ 5 / 2024 https://progressive-economy.ru/vypusk_1/analiz-regionalnyh-praktik-realizaczii-proektov-ustojchivogo-razvitiya-s-uchetom-otraslevoj-struktury/

Научная статья / Original article

Шифр научной специальности ВАК: 5.2.3

УДК 353

DOI: 10.54861/27131211_2024_5_40



АНАЛИЗ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРАКТИК РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ С УЧЕТОМ ОТРАСЛЕВОЙ СТРУКТУРЫ

Дудина В.Ю., кандидат экономических наук, Нижегородский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, г. Нижний Новгород, Россия

Арташина И.А., кандидат экономических наук, Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского, г. Нижний Новгород, Россия

Федотова О.В., кандидат экономических наук, Нижегородский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, г. Нижний Новгород, Россия

Табеккина О.А., кандидат экономических наук, Нижегородский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, г. Нижний Новгород, Россия

Аннотация. Цель проведения исследования заключается в рассмотрении и систематизации проектов устойчивого развития, реализуемых в субъектах РФ, с учетом представленности структурных элементов концепции ESG. В статье отражены результаты исследования отраслевых и предметных параметров внедрения проектов ESG в региональном разрезе применительно к Приволжскому федеральному округу. Авторами работы на основе открытых источников информации, включающих результаты мониторинга реализации проектов ESG в РФ, проведена систематизация статистических и экспертно-аналитических данных по критериям целевой, содержательно-тематической и региональной направленности. Значимость работы заключается в обобщении регионального опыта реализации проектов устойчивого развития в динамике, включая изменение качественных и количественных характеристик. Представленный аналитический материал и полученные по итогу проведенного исследования выводы имеют практическую значимость для структурных подразделений региональных органов

исполнительной власти, осуществляющих функции разработки и реализации проектов устойчивого развития; научных и образовательных организаций; социальных и бизнес-структур.

Ключевые слова: устойчивое развитие, проект устойчивого развития, ESG-концепция, регион, отрасль.

ANALYSIS OF REGIONAL PRACTICES FOR THE IMPLEMENTATION OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT PROJECTS, TAKING INTO ACCOUNT THE SECTORAL STRUCTURE

***Dudina V.Y.,** Candidate of Economic Sciences, Nizhny Novgorod Institute of Management – branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Nizhny Novgorod, Russia*

***Artashina I.A.,** Candidate of Economic Sciences, National Research Lobachevsky State University of Nizhny Novgorod (UNN), Nizhny Novgorod, Russia*

***Fedotova O.V.,** Candidate of Economic Sciences, Nizhny Novgorod Institute of Management – branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Nizhny Novgorod, Russia*

***Tabekina O.A.,** Candidate of Economic Sciences, Nizhny Novgorod Institute of Management – branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Nizhny Novgorod, Russia*

Abstract. The purpose of the study is to review and systematize sustainable development projects implemented in the subjects of the Russian Federation, taking into account the representation of the structural elements of the ESG concept. The article reflects the results of a study of the sectoral and subject parameters of the implementation of ESG projects in the regional context in relation to the Volga Federal District. The authors of the work based on open sources of information, including the results of monitoring the implementation of ESG projects in the Russian Federation, systematized statistical and expert-analytical data according to criteria of a target, content-thematic and regional orientation. The significance of the work lies in the generalization of regional experience in the implementation of sustainable development projects in dynamics, including changes in qualitative and quantitative characteristics. The presented analytical material and the conclusions obtained as a result of the conducted research are of practical importance for the structural divisions of regional executive authorities responsible for the development and implementation of sustainable development projects; scientific and educational organizations; social and business structures.

Keywords: sustainable development, ESG concept, sustainable development project, region, industry.

JEL classification: R11, R58, Q56.

Для цитирования: Дудина В.Ю., Артюшина И.А., Федотова О.В., Табекина О.А. Анализ региональных практик реализации проектов устойчивого развития с учетом отраслевой структуры // Прогрессивная экономика. 2024. № 5. С. 40–55. DOI: 10.54861/27131211_2024_5_40.

Статья поступила в редакцию: 08.05.2024 г. Одобрена после рецензирования: 17.05.2024 г. Принята к публикации: 17.05.2024 г.

For citation: Dudina V.Yu., Artashina I.A., Fedotova O.V., Tabekina O.A. Analysis of regional practices for the implementation of sustainable development projects, taking into account the sectoral structure // Progressive Economy. 2024. No. 5. pp. 40–55. DOI: 10.54861/27131211_2024_5_40.

The article was submitted to the editorial office: 08/05/2024. Approved after review: 17/05/2024. Accepted for publication: 17/05/2024.

Введение

Российская Федерация активно вовлечена в реализацию ESG-повестки. Об этом свидетельствуют как разрабатываемая нормативно-правовая база в области устойчивого развития, национальные стандарты, так и реализуемые национальные проекты, государственные программы, различные отраслевые стратегии. В контексте нарастающего внимания и повышения степени заинтересованности различных государственных и бизнес-структур к внедрению проектов устойчивого развития отдельного внимания заслуживает изучение сложившейся практики и накопленного опыта по их реализации, что обуславливает необходимость проведения систематизации информации и анализа выявленных закономерностей в данном процессе.

Таким образом, *цель* написания данной статьи заключается в анализе накопленного практического опыта регионов в реализации проектов устойчивого развития, включающий качественные и количественные параметры изучения каждого элемента предметной структуры концепции ESG – environmental (окружающая среда), social (социальное развитие), governance (корпоративное управление).

Обзор литературы

Об актуальности повестки устойчивого развития свидетельствует наличие значительного числа публикаций по данной теме. Внимание в научных публикациях уделяется как комплексным вопросам развития ESG-экономики, так и отдельным направлениям. В частности, в статье А.А. Кочнева, И.С. Крикунова и Г.А. Крапухина «проведен анализ развития ESG-экономики на территории Российской Федерации в условиях действия политико-экономических санкций. Авторами были выявлены возрастающие тенденции, риски и проблемы ESG-сектора российской экономики» [8].

Активно исследуются и аспекты финансирования проектов устойчивого развития. Так, в работе Миргасимова Д.Р. Миргасимова «предложена классификация традиционных и альтернативных источников и инструментов финансирования проектов устойчивого развития» [10]. Авторами данной работы в одной из публикаций также особое внимание уделено «анализу

источников и объемов финансирования общественно полезных (социальных) проектов, вопросам привлечения финансовых ресурсов для реализации данных проектов на основе государственно-частное партнерства и концессионных соглашений; проведена систематизация информации о размещении российскими эмитентами зеленых и социальных облигаций» [21].

Наконец, сохраняется среди исследований тенденция рассматривать проблематику устойчивого развития преимущественно через призму экологической составляющей: А.М. Ахмадеев [1] рассматривает роль развития «зеленых» технологий и инноваций в процессе ESG-трансформации на примере Республики Башкортостан, Н.Н. Жилина [4] обосновывает, что реализация «зеленых» проектов требует особого контроля и предлагает соответствующий алгоритм и индикаторы их мониторинга. Анализ научных источников показал необходимость систематизации накопленного опыта регионов в сфере внедрения повестки устойчивого развития на основе успешно реализованных ESG-проектов с целью оценки их эффективности, выявления и тиражирования наилучших практик в субъектах РФ.

Материалы и методы

Результаты исследования опираются на данные открытой печати органов власти Нижегородской области, данные опроса «Всероссийского центра изучения общественного мнения», цифрового сервиса АСИ «Смартека», законодательные акты по изучаемому вопросу. В рамках написания статьи авторами были использованы следующие научные методы: анализ, синтез, сравнение, группировки, а также контент-анализ собранных материалов, анализ нормативно-правовых актов. В соответствии с сущностью концепции устойчивого развития для достижения ее целей немаловажное значение имеет степень объединения усилий органов власти, представителей бизнес-сообщества, научно-исследовательских, отраслевых и общественных организаций, а также широкой общественности, т.к. представители каждой из этих заинтересованных сторон вносят свой вклад в решение данного вопроса.

Своевременность исследований вопросов устойчивого развития территорий подтверждается наличием нескольких разработанных и успешно применяемых экспертным сообществом национальных ESG-рейтингов, а также расширяющаяся практика включения, например, экологических, социальных факторов в смежные рейтинги, в частности инвестиционные рейтинги субъектов РФ. В качестве основных инструментов мониторинга отметим Ежегодный ESG-рейтинг субъектов РФ рейтинговой группы «РАЭК-Аналитика» [3], а также рэнкинги следующих российских ведущих агентств [17; 18].

Однако несмотря на активные действия федеральных и региональных органов власти по включению ESG-целей в процесс стратегического планирования развития территорий [14; 15], имеющиеся практики крупнейших компаний страны по ведению анализа показателей своей финансово-хозяйственной деятельности, в том числе и по ESG-критериям, показывают достаточно низкую осведомленность и заинтересованность в

ESG-повестке у представителей малого и среднего бизнеса, а также у широких слоев населения. В подтверждение данного тезиса приведем результаты опроса населения на тему «Цели устойчивого развития в зеркале общественного мнения» [16], проведенного АО «Всероссийский центр изучения общественного мнения». Так, ответы на вопрос касательно уровня информированности об устойчивом развитии распределились следующим образом (рис.1).



Рис. 1. Распределение ответов респондентов на вопрос об уровне информированности о ESG-целях, в процентах от всех опрошенных

Источник: составлено авторами по данным [16]

Таким образом, только 5 % респондентов уверенно ориентируются в вопросах целей устойчивого развития территорий. На вопрос о роли и степени влияния разных участников на эффективность достижения ЦУР «респонденты ответили следующим образом (рис. 2).



Рис. 2. Распределение ответов на вопрос о том, кто в большей степени должен способствовать достижению ЦУР

Источник: составлено авторами по данным [16]

Таким образом, большинство опрошенных (78%) считают, что основополагающая роль в достижении ESG-целей отводится органам власти всех уровней. Наряду с указанными результатами опроса граждан,

характеризующими уровень вовлеченности населения в проблематику ESG, приведем результаты изучения успешных практических инициатив региональных органов власти в контексте ESG-повестки.

Представляется целесообразным начать с описания опыта Владимирской области, где в 2022 году был принят первый в России соответствующий региональный закон [5]. В соответствии с ним на территории субъекта РФ создан Совет по вопросам развития ответственного ведения бизнеса во Владимирской области, определены критерии отнесения инвестора к числу ответственных, сформирована система мер поддержки ответственных инвесторов. В Совете Федерации Федерального собрания РФ высоко оценили такой подход к поддержке инвесторов, ведущих цивилизованный бизнес. Более того, председатель Совета Федерации Валентина Матвиенко призвала его масштабировать [20].

В Липецкой области утвержден такой документ, как ESG-Манифест, направленный на формирование институциональных основ ESG-трансформации Липецкой области на основе создания Регионального ESG-совета, Регионального ESG-стандарта и ESG-ковенант [22]. В Чувашской Республике действует соответствующая Концепция, сформулированная применительно к экономической сфере региона, в которой, «разработаны механизмы привлечения финансовых ресурсов в экономику на основе инструментов устойчивого развития, а также сформирован перечень инвестиционных проектов в области устойчивого развития» [6]. Значительный опыт в сфере повышения эффективности социально-экономического и экологического развития накоплен в Нижегородской области. Начиная с 2021 года в регионе разрабатываются и реализуются крупные проекты по дальнейшему развитию концептуальных основ ESG.

В 2021 году ПАО «Сбербанк» именно в Нижегородской области дал старт пилотному проекту, направленному на разработку и внедрение региональной ESG-модели. Губернатор Нижегородской области Никитин Г.С. после подписания «зеленого меморандума» отметил, что «этот документ – подтверждение серьезности наших намерений следовать принципам ESG. Среди «якорных» проектов, реализуемых в регионе и построенных на этих принципах, – создание экотехнопарка, запуск экологической карты» [12].

В 2022 году заключено трехстороннее соглашение между Нижегородской областью, РАНХиГС и Аналитическим центром при Правительстве Российской Федерации о сотрудничестве в сфере ESG. В соответствии с данным документом создан центр ESG-компетенций, который является структурным подразделением Корпоративного университета Правительства Нижегородской области [7].

Результатами данной работы являются процессно-проектная модель внедрения ESG, реестр предприятий Нижегородской области, работающих на принципах ESG, проект «Волонтеры ESG», комплекс мер поддержки для предприятий малого и среднего бизнеса, разработанный с учетом экономических санкций, необходимости импортозамещения и сохранения

рабочих мест, проект «Экоториум», образовательные программы для представителей бизнеса и государственных гражданских служащих, включающие вопросы ESG.

Также предложен комплекс рекомендаций для коммерческих структур в условиях ESG-трансформации Нижегородской области по достаточно широкому спектру видов экономической деятельности: деятельность туристических агентств и туроператоров; образование; предоставление услуг парикмахерскими и салонами красоты; розничная торговля; деятельность по упаковыванию товаров; деятельность парков отдыха и пляжей; деятельность спортивных объектов; деятельность в области связи на базе беспроводных технологий и ряд других. При поддержке Правительства Нижегородской области проходит Всероссийский ESG-форум «СО.ЗНАНИЕ». Задачами форума являются «создание единого подхода для государства и бизнеса, общей системы понятий и терминов, национального стандарта российского ESG, а также формирование новой ESG-культуры в стране, ее популяризация среди населения и определение роли системы государственного управления в трансформации» [9].

Результаты и обсуждение

Рассмотренные выше инициативы являются примерами лучших практик, которые, бесспорно, заслуживают тиражирования в регионах и муниципалитетах Российской Федерации.

Приведенный выше обзор в значительной степени имеет общий характер, так как на сегодняшний день отсутствует специализированная информационная платформа, позволяющая аккумулировать информацию о всех ESG-проектах реализуемых в субъектах РФ, оценивать их тиражируемость, эффективность, вклад различных заинтересованных сторон в устойчивое развитие территорий.

В связи с этим для дальнейшего анализа обратимся к сервису «Смартека», созданному АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов». Этот информационный интернет-портал создан по поручению Президента Российской Федерации № Пр-1186 от 2 июля 2019 г. [13] и представляет собой «платформу для обмена лучшими практиками в области социально-экономического развития и их распространения, т.е. сервис поиска лучших региональных практик для органов власти, государственных и муниципальных учреждений, а также предпринимателей и некоммерческих организаций» [19].

На момент написания данной статьи (II квартал 2024 г.) база практик включает в себя 1513 активных, предлагаемых к тиражированию, и 41 архивную, не востребованную на текущий момент практику. В целях дальнейшего анализа методической и практической ESG-деятельности в субъектах РФ, в частности для построения репрезентативных выборок анализируемых практик, соотнесем цели устойчивого развития и предлагаемые на платформе категории практик (табл. 1).

Таблица 1

Соотношение ESG-целей и категорий практик, размещенных на сервисе «Смартека»

ЦУР	Категории практик
E	Экология
S	Здравоохранение
	Социальная поддержка
	Образование
G	Региональное и муниципальное управление
	Развитие предпринимательства
	Занятость
	Комфортная среда

Источник: составлено авторами по данным [19]

Необходимо отметить, что в контексте проводимого анализа практики категорий «Туризм» и «Культура» остаются за рамками исследования в связи с тем, что в большинстве случаев для их отнесения к конкретному блоку ESG и целям устойчивого развития требуется детальное изучение их описания в каталоге практик: целевой аудитории проекта, проблематики, механики реализации, эффектов реализации и практических примеров внедрения. В связи с чем изложенная ниже методика проведения исследования не претендует на универсальность, а лишь дополняет и расширяет поле исследований в этой области. Проведем обзор направленности предложенных на платформе «Смартека» проектов, обладающих потенциалом к тиражированию и решающих актуальные задачи развития регионов (табл. 2).

Таблица 2

Анализ структуры функциональной направленности практик в общей базе данных

ЦУР	Категории практик	Количество практик	Из них, одобренных комиссией Госсовета или ФОИВ
E	Экология	43	1
			АИС «Редактор территориальной схемы» — программа создания цифровой модели отрасли обращения с отходами
	Итого	43	1
S	Здравоохранение	161	4
			1. Снижение (ликвидация) социального сиротства детей с синдромом Дауна 2. Контракт жизненного цикла и другие.
	Социальная поддержка	353	5
			1. Новая модель патронажных услуг «Забота по соседству» 2. Мобильный сервис «Город без границ» и другие.
	Образование	238	1

			Дистанционное практико-ориентированное обучение сельской молодежи профессиям в строительной отрасли
	Итого	752	10
G	Региональное и муниципальное управление	176	15 1. Проектное управление сферой ГЧП в регионе 2. Индикаторная карта муниципалитета и другие.
	Развитие предпринимательства	208	11 1. Муниципальный Реестр субъектов малого и среднего предпринимательства 2. Электронный сервис «Московский инвестор» и другие.
	Занятость	60	3 1. Проект «Самозанятость в руки» 2. Практика сопровождаемого трудоустройства «Все получится!».
	Комфортная среда	102	-
	Итого	546	29

Источник: составлено авторами по данным [19]

Таким образом, из числа проанализированных, готовых к тиражированию решений, большую часть составляют практики блока S – 56 %, а меньшую – практики блока E – 3,2 %. Об эффективности предложенных практик, их универсальности, востребованности и актуальности с точки зрения решения наиболее острых задач повышения качества жизни населения может свидетельствовать показатель внедренности (табл. 3).

Таблица 3

Обзор практик с наибольшим числом внедрений

ЦУР		Название проекта	Количество внедрений
E	Экология	Серия интерактивных занятий «Вторая жизнь пластика»	9
		Портал Экокласс.рф с готовыми игровыми экоуроками	11
		Командные соревнования по очистке окружающей среды от мусора «Чистые Игры»	13
	Итого внедрений		33
S	Здравоохранение	Квест-игра «Тур по вредным привычкам»	15
		Сервис «Проверь родинку онлайн»	13
		Районные спортивные зимние и летние детские игры	7

		#ЛетоВПарках – бесплатные тренировки на свежем воздухе	7	
	Социальная поддержка	Клуб «Папа особого ребенка»	45	
		Школы осознанных родителей «АЗБУКА СЕМЬИ»	30	
		Программа адаптации пожилых людей в учреждении социального обслуживания «Добро пожаловать!»	17	
	Образование	Umka – интерактивная платформа для детей, их родителей и педагогов	30	
		Развитие объединенных экспертных команд в интересах кадрового партнерства колледжей и бизнеса	16	
		Сопровождение и защита дипломных работ студентов в форме бизнес-проектов	14	
	Итого внедрений		194	
	G	Региональное и муниципальное управление	Цифровизация архива	21
			Грамотный потребитель	5
Единое хранилище данных			5	
Модернизация системы уличного освещения на основе энергосервисного контракта			5	
Развитие предпринимательства		Сборники «Алгоритмы для бизнеса» и «Алгоритмы для самозанятых»	25	
		Муниципальный Реестр субъектов малого и среднего предпринимательства	11	
		вовлечение частного недвижимого имущества в формирование базы свободных инвестиционных площадок	7	
		Проверенный бизнес	7	
Занятость		Создание цифровой карьерной среды в университете	36	
		Проект «Самозанятость в руки»	5	
		Интерактивная платформа виртуальных моделей рабочих мест для граждан с ОВЗ	4	
Комфортная среда		Стандарт вовлечения граждан в решение вопросов развития городской среды	29	
		Практическое руководство по созданию креативного кластера	9	
		Методические рекомендации по созданию и развитию региональных центров компетенций по вопросам городской среды	8	
Итого внедрений		177		

Источник: составлено авторами по данным [19]

По количеству внедрений успешных практик лидируют проекты блока S, что в полной мере соотносится с выводами по предыдущей таблице. Проведем аналогичный анализ в разрезе субъектов Приволжского федерального округа. Проранжируем субъекты ПФО по убыванию количества предлагаемых практик (табл. 4).

Таблица 4

Анализ количества предлагаемых практик по категориям в разрезе субъектов ПФО

Субъект РФ	Всего по субъекту РФ	E	S			G			
		Экология	Здравоохранение	Социальная поддержка	Образование	Региональное и муниципальное управление	Развитие предпринимательства	Занятость	Комфортная среда
Республика Башкортостан	92	3	14	23	22	5	13	5	7
Республика Татарстан	82	4	15	12	21	6	12	5	7
Нижегородская область	70	5	5	17	18	5	8	5	7
Самарская область	70	2	9	16	17	4	7	8	7
Пермский край	51	2	4	7	19	5	5	3	6
Удмуртская Республика	47	1	4	9	18	3	4	2	6
Оренбургская область	38	2	7	4	13	1	5	1	5
Ульяновская область	33	1	3	6	12	-	7	3	1
Чувашская Республика	31	1	6	6	6	2	6	1	3
Саратовская область	31	1	4	6	8	2	3	2	5
Республика Мордовия	28	2	4	5	6	1	5	2	3
Республика Марий Эл	27	-	5	4	9	2	3	1	3
Кировская область	27	2	3	7	8	2	4	-	1
Пензенская область	20	-	2	6	4	-	5	-	3
Итого по категории	647	26	85	128	181	38	87	38	64
		26	394			227			
		E	S			G			

Источник: составлено авторами по данным [19]

Лидерами по количеству предложенных к реализации в регионе практик являются следующие субъекты РФ: Республики Башкортостан и Татарстан, Нижегородская и Самарская области. Наибольшее количество практик относится к проектам в сфере образования. Значительная часть проектов направлена на раскрытие потенциала детей, выявление их способностей, развитие у молодежи проектных и предпринимательских компетенции, расширение профориентационной работы, формирование цифровой образовательной среды региона/муниципалитета/образовательной организации.

В октябре 2023 г. на платформе АСИ «Смартека» размещен перечень наилучших практик, отобранных экспертами и рекомендованных к массовому тиражированию в регионах. Указано, что «все отобранные практики уже показали значимые социально-экономические эффекты в регионах. Лидерами по количеству одобренных практик являются Москва, Московская, Ленинградская и Свердловская области. Наибольшее количество практик отобрано по направлениям «Туризм, физическая культура и спорт», «Образование» и «Коммуникации, связь, цифровая экономика» [11].

Нижегородская область представлена в данной рейтинге проектом «Доброрубль»: система поощрения социальной активности жителей» [2]. Данный проект реализуется в регионе с 2020 г. Суть проекта заключатся в том, что «за участие в социальных, образовательных, экологических, спортивных, культурных, благотворительных проектах жители получают бонусные баллы – «доброрубли», которые в дальнейшем могут потратить в «Добромаркете» – площадке с предложениями и скидками партнеров проекта». Жители могут проявить свою активность по пяти направлениям: экология, спорт, культура, добровольничество и социальные инициативы. Эффективность проекта подтверждается тем, что в системе зарегистрировано больше 1 млн пользователей, их общий баланс накоплений «доброрублей» составляет больше 70,5 млн, а партнерами проекта являются около 70 предприятий различных сфер деятельности.

Заключение

При отсутствии системного характера представления статистических и контроль-аналитических данных мониторинга осуществления проектов устойчивого развития в РФ в открытых источниках информации, авторами предпринята попытка исследования качественных и количественных параметров их реализации на региональном уровне.

Организация эффективного мониторинга при условии взаимодействия всех участников процесса популяризации, разработки и внедрения инструментов устойчивого развития в социально-экономические процессы регионального и отраслевого развития требует формирования единой информационно-аналитической платформы контроля и учета.

Литература

1. Ахмадеев А.М. Развитие «зеленых» технологий и инноваций в регионе как драйвер ESG-трансформации (на примере Республики Башкортостан) // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2024. № 1 (175). С. 51–54.
2. Доблорубль: система поощрения социальной активности жителей // Сервис по поиску лучших практик. Для лидеров изменений: глав регионов, их управленческих команд и всех равнодушных людей. URL: <https://smarteka.com/practices/doblorubl-sistema-poosrenia-socialnoj-aktivnosti-zitelej>.
3. ESG-рэнкинг субъектов РФ // Рейтинговая группа RAEX. URL: https://raex-rr.com/ESG/ESG_regions/ESG_rating_regions/2021/.
4. Жилина Н.Н. Система индикаторов и мониторинг зеленых проектов в обеспечении устойчивого развития региона // Экономика и управление: проблемы, решения. 2023. Т. 5. № 5 (137). С. 24–31.
5. Закон Владимирской области от 5 декабря 2022 г. N 116-ОЗ «О развитии ответственного ведения бизнеса во Владимирской области» // СПС Гарант. URL: <https://base.garant.ru/405877615/>.
6. Концепция устойчивого развития экономики Чувашской Республики на принципах ESG будет принята к 1 февраля 2023 года // Министерство природных ресурсов и экологии Чувашской Республики. Пресс-центр. URL: <https://minpriroda.cap.ru/news/2022/10/10/koncepciya-ustojchivogo-razvitiya-ekonomiki-chuvas>.
7. Корпоративный университет Правительства Нижегородской области. URL: <https://kupnokreml.ru/>.
8. Кочнев А.А., Крикунов И.С., Крапухин Г.А. Развитие ESG-экономики в России: проблемы и тенденции в условиях санкций // Прогрессивная экономика. 2023. №4. С. 52–67.
9. Международный ESG-форум «СОЗНАНИЕ». Первый ESG-форум пройдет в Нижнем Новгороде. URL: <https://so-znaniye.ru/news/pervyj-esg-forum-projdet-v-nizhnem-novgorode/>.
10. Миргасимов Д.Р. Разработка классификации источников и инструментов финансирования устойчивого развития бизнеса // Фундаментальные исследования. 2024. № 3. С. 37–42.
11. МЭР и АСИ сформировали список лучших управленческих практик за 2023 год для тиражирования в регионах. Сервис по поиску лучших практик. Для лидеров изменений: глав регионов, их управленческих команд и всех равнодушных людей. URL: <https://smarteka.com/news/mer-i-asi-sformirovali-spisok-lucsih-upravlenceskih-praktik-za-2023-god-dla-tirazirovania-v-regionah-2>.
12. Первый пакет ESG-рекомендаций затронет шесть тысяч нижегородских компаний // РБК. URL: <https://nn.rbc.ru/nn/freenews/62f673a19a79476b362b26ba>.
13. Перечень поручений по итогам Петербургского международного экономического форума 6 - 8 июня 2019 года (утв. Президентом РФ 02.07.2019

N Пр-1186) // СПС Консультант Плюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_328318/.

14. Приказ Министерства экономического развития РФ от 18 декабря 2020 г. N 838 «О создании межведомственной рабочей группы по вопросам развития инвестиционной деятельности и привлечения внебюджетных средств в проекты устойчивого (в том числе зеленого) развития». // СПС Гарант. URL: <https://base.garant.ru/77308876/>.

15. Приказ Минэкономразвития России от 3 декабря 2020 г. № 802 «О создании Экспертного совета по устойчивому развитию». URL: https://www.economy.gov.ru/material/dokumenty/prikaz_minekonomrazvitiya_rossii_ot_3_dekabrya_2020_g_802.html.

16. Родин К. Цели устойчивого развития в зеркале общественного мнения. Презентация исследования АО «Всероссийский центр изучения общественного мнения». URL: https://wciom.ru/fileadmin/user_upload/presentations/2022/2022-07-07_Rodin_K_ESG.pdf.

17. Рэнкинг устойчивого развития регионов России агентства «SGM рейтинговое агентство». URL: <https://www.agencysgm.com/upload/iblock/b29/b298c6ee81a4616684238792f7498285.pdf>.

18. Рэнкинг устойчивости развития и интеграции ESG-критериев в деятельность субъектов Российской Федерации «Национального Рейтингового Агентства». URL: https://www.ra-national.ru/wp-content/uploads/2022/12/ranking_esg_regions.pdf.

19. Сервис по поиску лучших практик. Для лидеров изменений: глав регионов, их управленческих команд и всех неравнодушных людей. URL: <https://smarteka.com/>.

20. Труханова Э. СФ одобрил владимирский закон об ответственном ведении бизнеса. Российская газета. URL: <https://rg.ru/2023/02/21/reg-cfo/popast-v-horoshuiu-kompaniiu.html>.

21. Федотова О.В., Табекина О.А., Дудина В.Ю. Практика применения инструментов финансирования ESG-проектов в субъектах Российской Федерации // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2023. № 11–3. С. 505–512.

22. Флагманские проекты стратегии развития Липецкой области 2030. Портал разработки стратегии развития Липецкой области. URL: <https://xn--80agfn0bfhc4j.xn--80aacoonefzg3am8b1fsb.xn--p1ai/flagmanskie-proekty/>.

References

1. Ahmadeev A.M. Razvitie «zelenyh» tekhnologij i innovacij v regione kak drajver ESG-transformacii (na primere Respubliki Bashkortostan) // Ekonomika i upravlenie: nauchno-prakticheskij zhurnal. 2024. № 1 (175). S. 51–54.

2. Dobrorubl': sistema pooshchreniya social'noj aktivnosti zhitelej // Servis po poisku luchshih praktik. Dlya liderov izmenenij: glav regionov, ih

upravlencheskih komand i vseh neravnodushnyh lyudej. URL: <https://smarteka.com/practices/dobrorubl-sistema-poosrenia-socialnoj-aktivnosti-zitelej>.

3. ESG-renking sub"ektov RF // Rejtingovaya gruppa RAEX. URL: https://raex-rr.com/ESG/ESG_regions/ESG_rating_regions/2021/.

4. ZHilina N.N. Sistema indikatorov i monitoring zelenyh proektov v obespechenii ustojchivogo razvitiya regiona // Ekonomika i upravlenie: problemy, resheniya. 2023. T. 5. № 5 (137). S. 24–31.

5. Zakon Vladimirskoj oblasti ot 5 dekabrya 2022 g. N 116-OZ «O razvitii otvetstvennogo vedeniya biznesa vo Vladimirskoj oblasti» // SPS Garant. URL: <https://base.garant.ru/405877615/>.

6. Konceptiya ustojchivogo razvitiya ekonomiki CHuvashskoj Respubliki na principah ESG budet prinyata k 1 fevralya 2023 goda // Ministerstvo prirodnih resursov i ekologii CHuvashskoj Respubliki. Press-centr. URL: <https://minpriroda.cap.ru/news/2022/10/10/konceptiya-ustojchivogo-razvitiya-ekonomiki-chuvas>.

7. Korporativnyj universitet Pravitel'stva Nizhegorodskoj oblasti. URL: <https://kupnokreml.ru/>.

8. Kochnev A.A., Krikunov I.S., Krapuhin G.A. Razvitie ESG-ekonomiki v Rossii: problemy i tendencii v usloviyah sankcij // Progressivnaya ekonomika. 2023. №4. S. 52–67.

9. Mezhdunarodnyj ESG-forum «SO.ZNANIE». Pervyj ESG-forum projdet v Nizhnem Novgorode. URL: <https://so-znaniye.ru/news/pervyj-esg-forum-projdet-v-nizhnem-novgorode/>.

10. Mirgasimov D.R. Razrabotka klassifikacii istochnikov i instrumentov finansirovaniya ustojchivogo razvitiya biznesa // Fundamental'nye issledovaniya. 2024. № 3. S. 37–42.

11. MER i ASI sformirovali spisok luchshih upravlencheskih praktik za 2023 god dlya tirazhirovaniya v regionah. Servis po poisku luchshih praktik. Dlya liderov izmenenij: glav regionov, ih upravlencheskih komand i vseh neravnodushnyh lyudej. URL: <https://smarteka.com/news/mer-i-asi-sformirovali-spisok-luchshih-upravlencheskih-praktik-za-2023-god-dla-tirazirovaniya-v-regionah-2>.

12. Pervyj paket ESG-rekomendacij zatonet shest' tysyach nizhegorodskih kompanij // RBK. URL: <https://nn.rbc.ru/nn/freenews/62f673a19a79476b362b26ba>.

13. Perechen' poruchenij po itogam Peterburgskogo mezhdunarodnogo ekonomicheskogo foruma 6 - 8 iyunya 2019 goda (utv. Prezidentom RF 02.07.2019 N Pr-1186) // SPS Konsul'tant Plyus. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_328318/.

14. Prikaz Ministerstva ekonomicheskogo razvitiya RF ot 18 dekabrya 2020 g. N 838 «O sozdanii mezhvedomstvennoj rabochej gruppy po voprosam razvitiya investicionnoj deyatel'nosti i privlecheniya vnebyudzhethnyh sredstv v proekty ustojchivogo (v tom chisle zelenogo) razvitiya». // SPS Garant. URL: <https://base.garant.ru/77308876/>.

15. Prikaz Minekonomrazvitiya Rossii ot 3 dekabrya 2020 g. № 802 «O sozdanii Ekspertnogo soveta po ustojchivomu razvitiyu». URL: https://www.economy.gov.ru/material/dokumenty/prikaz_minekonomrazvitiya_rossii_ot_3_dekabrya_2020_g_802.html.
16. Rodin K. Celi ustojchivogo razvitiya v zerkale obshchestvennogo mneniya. Prezentaciya issledovaniya AO «Vserossijskij centr izucheniya obshchestvennogo mneniya». URL: https://wciom.ru/fileadmin/user_upload/presentations/2022/2022-07-07_Rodin_K_ESG.pdf.
17. Renking ustojchivogo razvitiya regionov Rossii agentstva «SGM rejtingovoe agentstvo». URL: <https://www.agencysgm.com/upload/iblock/b29/b298c6ee81a4616684238792f7498285.pdf>.
18. Renking ustojchivosti razvitiya i integracii ESG-kriteriev v deyatelnost' sub"ektov Rossijskoj Federacii «Nacional'nogo Rejtingovogo Agentstva». URL: https://www.ra-national.ru/wp-content/uploads/2022/12/ranking_esg_regions.pdf.
19. Servis po poisku luchshih praktik. Dlya liderov izmenenij: glav regionov, ih upravlencheskih komand i vsekh neravnodushnyh lyudej. URL: <https://smarteka.com/>.
20. Truhanova E. SF odobril vladimirskij zakon ob otvetstvennom vedenii biznesa. Rossijskaya gazeta. URL: <https://rg.ru/2023/02/21/reg-cfo/popast-v-horoshuiu-kompaniiu.html>.
21. Fedotova O.V., Tabekina O.A., Dudina V.YU. Praktika primeneniya instrumentov finansirovaniya ESG-proektov v sub"ektah Rossijskoj Federacii // Vestnik Altajskoj akademii ekonomiki i prava. 2023. № 11–3. S. 505–512.
22. Flagmanskije proekty strategii razvitiya Lipeckoj oblasti 2030. Portal razrabotki strategii razvitiya Lipeckoj oblasti. URL: <https://xn--80agfn0bfhc4j.xn--80aacoonefzg3am8b1fsb.xn--p1ai/flagmanskije-proekty/>.