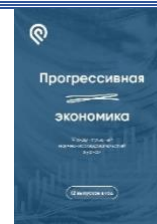


Международный научно-исследовательский журнал
«Прогрессивная экономика»
№ 5 / 2024 https://progressive-economy.ru/vypusk_1/upravlenie-proektami-v-stroitelnoj-otrasli-osobennosti-terminologii/
Научная статья / Original article
Шифр научной специальности ВАК: 5.2.6
УДК 005.8
DOI: 10.54861/27131211_2024_5_174



УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ: ОСОБЕННОСТИ ТЕРМИНОЛОГИИ

*Захаров Д.А., аспирант, Московский финансово-промышленный
университет «Синергия», г. Москва, Россия*

Аннотация. Целью статьи является проведение исследования, анализа и уточнение существующей терминологии в области управления проектами как части менеджмента, выявление особенностей его применения в управлении инвестиционно-строительными проектами. Актуальность выбранной цели обусловлена отсутствием единства в терминологическом определении базовых понятий, а успешное управление проектами в строительной отрасли требует особого внимания к специфической терминологии и методологиям. Автор приводит подробный обзор существующих научных источников по данной тематике. Особое внимание уделяется таким терминам, как «проект», «управление проектом», на основании чего делается вывод об определенной терминологической разобщенности. На основе анализа теоретических аспектов управления проектами автор предлагает рассматривать проект как комплекс взаимосвязанных действий по достижению определенных уникальных целей. Под строительным проектом следует подразумевать строительно-инвестиционный проект, который является комплексом взаимосвязанных действий по созданию объектов недвижимости, при ограничениях, присущих данного рода проектам. В процессе исследования выявляются особенности толкования этих базовых терминов по отношению к строительной отрасли, рассматриваются определения «управление инвестиционно-строительным проектом», «строительно-инвестиционный проект», так как наличие базовых определений не уточняет значения данного термина в конкретной сфере в строительстве. Сделано предложение, что совершенствование научной базы, выявление отдельных тенденций ее развития положительно влияет на отрасль, которая на нее опирается.

Ключевые слова: проект, строительно-инвестиционный проект, управление проектом, терминология, управление строительно-инвестиционным проектом, термины, особенности терминологии.

PROJECT MANAGEMENT IN THE CONSTRUCTION INDUSTRY: FEATURES OF TERMINOLOGY

*Zakharov D.A., graduate student, Moscow Financial and Industrial University
«Synergy», Moscow, Russia, Russia*

Abstract. The purpose of the article is to conduct research, analysis and clarification of existing terminology in the field of project management as part of management, to identify the features of its application in the management of investment and construction projects. The relevance of the chosen goal is due to the lack of unity in the terminological definition of basic concepts, and successful project management in the construction industry requires special attention to specific terminology and methodologies. The author provides a detailed overview of existing scientific sources on this topic. Special attention is paid to such terms as "project", "project management", on the basis of which a conclusion is drawn about a certain terminological disunity. Based on the analysis of the theoretical aspects of project management, the author suggests considering the project as a set of interrelated actions to achieve certain unique goals. A construction project should be understood as a construction and investment project, which is a set of interrelated actions to create real estate objects, with the limitations inherent in this kind of projects. In the course of the research, the peculiarities of the interpretation of these basic terms in relation to the construction industry are revealed, the definitions of "investment and construction project management", "construction and investment project" are considered, since the presence of basic definitions does not clarify the meaning of this term in a specific area in our case, in construction. It is suggested that the improvement of the scientific base, the identification of individual trends in its development has a positive effect on the industry that relies on it.

Keywords: project, construction and investment project, project management, terminology, construction and investment project management, terms, features of terminology.

JEL classification: O38, D2, L11.

Для цитирования: Захаров Д.А. Управление проектами в строительной отрасли: особенности терминологии // Прогрессивная экономика. 2024. № 5. С. 174–184. DOI: 10.54861/27131211_2024_5_174.

Статья поступила в редакцию: 07.05.2024 г. Одобрена после рецензирования: 27.05.2024 г. Принята к публикации: 27.05.2024 г.

For citation: Zakharov D.A. Project management in the construction industry: features of terminology // Progressive Economy. 2024. No. 5. pp. 174–184. DOI: 10.54861/27131211_2024_5_174.

The article was submitted to the editorial office: 07/05/2024. Approved after review: 27/05/2024. Accepted for publication: 27/05/2024.

Введение

Строительная отрасль представляет собой одну из наиболее динамично развивающихся сфер экономики России, создавая около 5% валового внутреннего продукта страны [10]. Деятельность строительных компаний и успешная реализация их проектов напрямую способствуют росту благосостояния общества, а успешное развитие строительной отрасли зависят

от успешного и своевременного завершения запланированных проектов. Согласно данным консалтингового агентства Kaizen Institute, средние сроки реализации проектов в строительстве) составляют 115% от запланированного времени, при этом превышение запланированного бюджета наблюдается у 98,5 % проектов, а необходимость переделок возникает в 95% случаев [14]. Международная консалтинговая компания McKinsey Global Institute (MGI) также отмечает, что задержка сроков выполнения проектов составляет около 20% времени с превышением бюджета на 80% [12]. Согласно исследованию Института развития строительной отрасли, в Москве и Московской области перенос сроков строительства жилья составил в среднем по отрасли 14,7% или 7 месяцев [11].

Приведенные данные показывают, что проблема своевременной и эффективной реализации проектов существует и является актуальной. Понимание особенностей управления проектами имеет ключевое значение для повышения эффективности и своевременности реализации строительных проектов. Статья преследует своей целью анализ и уточнение существующей терминологии в области управления проектами как части менеджмента, исследование существующего терминологического аппарата данной отрасли науки, выявление особенностей его применения в управлении инвестиционно-строительными проектами.

Обзор литературы

Процесс управления проектами начал рассматриваться как отдельное направление менеджмента в 1950-е годы [2] и в настоящее время теоретические и методологические подходы к управлению не теряют актуальности. Так, в 1969 году в США был основан Институт управления проектами, подготовивший признанный во всем мире «A Guide to the Project Management Body of Knowledge» (PMBOK Guide), изданный 1996 году [17]. В России различные научные школы вели в данной области разработку отдельных инструментов и методов в течение всего XX в. Эти разработки можно отнести к истокам управления проектами. Но в том виде, в котором оно понимается в наше время с точки зрения понятийного и терминологического аппарата, набора методов и стандартов, его формирование началось только в 1990-е годы [2].

Анализ экономической литературы по теме исследования позволяет заключить, что рассмотрению и разработке посвящены научные труды К. Грея и Э. Ларсона [3], которые уделили внимание как теоретическим, так и практическим вопросам управления проектами. Б.А. Аникин в соавторстве с О.Б. Аникиным и В.Н. Гришиным провели сравнение существующих методологий управления проектами [1], а Е.О. Кравец и Н.Н. Вертиль подробно анализируют сущность понятия «управление проектами», определяя его семантическую составляющую [4]. Т.А. Бурганова [2] исследовала исторические аспекты развития и становления управления проектами как непосредственной частью менеджмента. Применительно к строительной можно отметить работы таких авторов как И.И. Мазур и В.Д. Шапиро,

занимавшихся подробным и системным изучением этой проблематики [5]. В своем труде «Управление проектами при проектировании и строительстве» Г. Оберледендер также исследует тематику управления проектами в строительстве [15]. Исследования теоретических и практических аспектов отражены в работах В.И. Малахова В.И [6], Северухин К.В. и Крапухин Г.А. [10], которые провели подробный анализ перспектив развития строительной отрасли в РФ.

Анализ научных источников позволяет прийти к выводу, что теоретические аспекты анализа и уточнения терминологии в области управления проектами являются актуальными, поскольку в научном дискурсе отсутствует единство подходов. Также теоретической значимостью характеризуется проблематика выявления особенностей применения существующего терминологического аппарата в управлении инвестиционно-строительными проектами.

Материалы и методы

В контексте исследования автором используются следующие методы научного познания: анализ, обобщение и систематизация информации. Анализ терминологии управления проектом, в том числе в области строительства ведется на материале работ и трудов российских и зарубежных ученых и практиков, занимающихся научной и практической деятельностью как в области управления строительно-инвестиционными проектами.

Результаты и обсуждение

Для достижения поставленной цели исследования и прежде, чем перейти непосредственно к рассмотрению «управления проектами в строительстве», проанализируем, что же такое проект. Термин «проект» имеет разные трактовки, содержание которых отражено на рис.1. Анализ позволяет сделать вывод, что определение исследуемого термина требует уточнения, поскольку анализ указывает на определенную терминологическая разобщенность. Отметим, что независимо от того, подразумевается под проектом «деятельность» [15], «предприятие» [16], «инвестиционное предприятие» [6], «стремление» [13], усилия [18], или «комплекс взаимосвязанных мероприятий» [7] в их толковании обязательно присутствует цель, то есть достижение уникального результата при ряде ограничений, в том числе, по времени, по человеческим ресурсам, по финансам и пр. Более точно суть термина «проект» будет отражать его определение как совокупности взаимосвязанных действий при тех же целях и ограничениях.



Рис. 1. Термин «проект» в различных источниках
Источник: составлено автором по данным [6; 7; 13; 16; 18; 19]

Рассмотрим особенности проектов в строительной области. Выше было показано, что любой проект должен стремиться к созданию определенного объекта как результата взаимосвязанных действий, а исходя из специфики строительной области, целью строительных проектов является получение в результате строительства объектов недвижимости или изменение их

состояния. ГОСТ Р 57363-2023 РФ по управлению проектом в строительстве определяет его как «комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на создание объекта (основных фондов), группы объектов производственного или непроизводственного назначения, линейных сооружений в условиях временных и ресурсных ограничений» [9].

Таким образом, формулировка «комплекс взаимосвязанных действий» является более точной. Часто в различных информационных источниках встречается наименование «строительные проекты», обычно такое название отражает лишь отношение проекта к строительной области. На самом деле все проекты, связанные как с созданием, так и с изменением объекта недвижимости связаны с вложением инвестиций, следовательно, их можно называть «инвестиционно-строительные проекты. Только инвестиционными их тоже называть неправильно, так как не всякий проект, требующий инвестиций, является строительным. Таким образом, термин «строительно-инвестиционный проект» наиболее точно отражает название «проект» в строительстве [6].

Следует также отметить, что деятельностью по созданию результатов в инвестиционно-строительного проекта занимаются, в основном, крупные компании в силу того, что создаваемые объекты в строительстве требуют огромных финансовых инвестиций. Подробно проанализировав концепции «проект», «строительно-инвестиционный проект», перейдем непосредственно к рассмотрению термина «управление проектами». Исследование различных источников показало, что авторами часто в пределах одной статьи или разных статей по интересующей нас тематике используются термины «проектный менеджмент», «управление проектами». Принимая во внимание, что часто авторы ссылаются на иностранные источники, а также то, что огромная часть научной литературы по данному вопросу изложена на английском языке, по нашему мнению, данные термины отражают разный перевод одного и того же и могут быть взаимозаменяемы.

Следует также упомянуть о различиях терминов «управление проектом» и «проектное управление» из-за некорректного их употребления. Первый характеризуется проектным подходом и созданием команды под каждый проект, фокусируясь при этом на результатах, а последний характеризуется процессным подходом, созданием структуры, которая принимает участие во многих проектах [7]. С точки зрения английской терминологии «управление проектом» соответствует английскому «project management», а «проектное управление» является эквивалентом «project administration».

Рассмотрим термин «управление проектом», отражающий создание нового, будь то новый продукт или сфера деятельности, которые отличаются своей уникальностью и получаются из ресурсов (материальных, человеческих и пр.), задействованных в проекте. То есть в процессе происходит их преобразование в необходимый результат. Фактически происходит управление изменением состояния ресурсов. [7] Как видно из рис. 2, под

«управлением проектами» в разных источниках подразумевается и «творческая деятельность» [3], и «методология» [8], и «искусство и умение» [15], и «планирование, организация и контроль» всех ресурсов проекта, которые направлены на достижение целей.

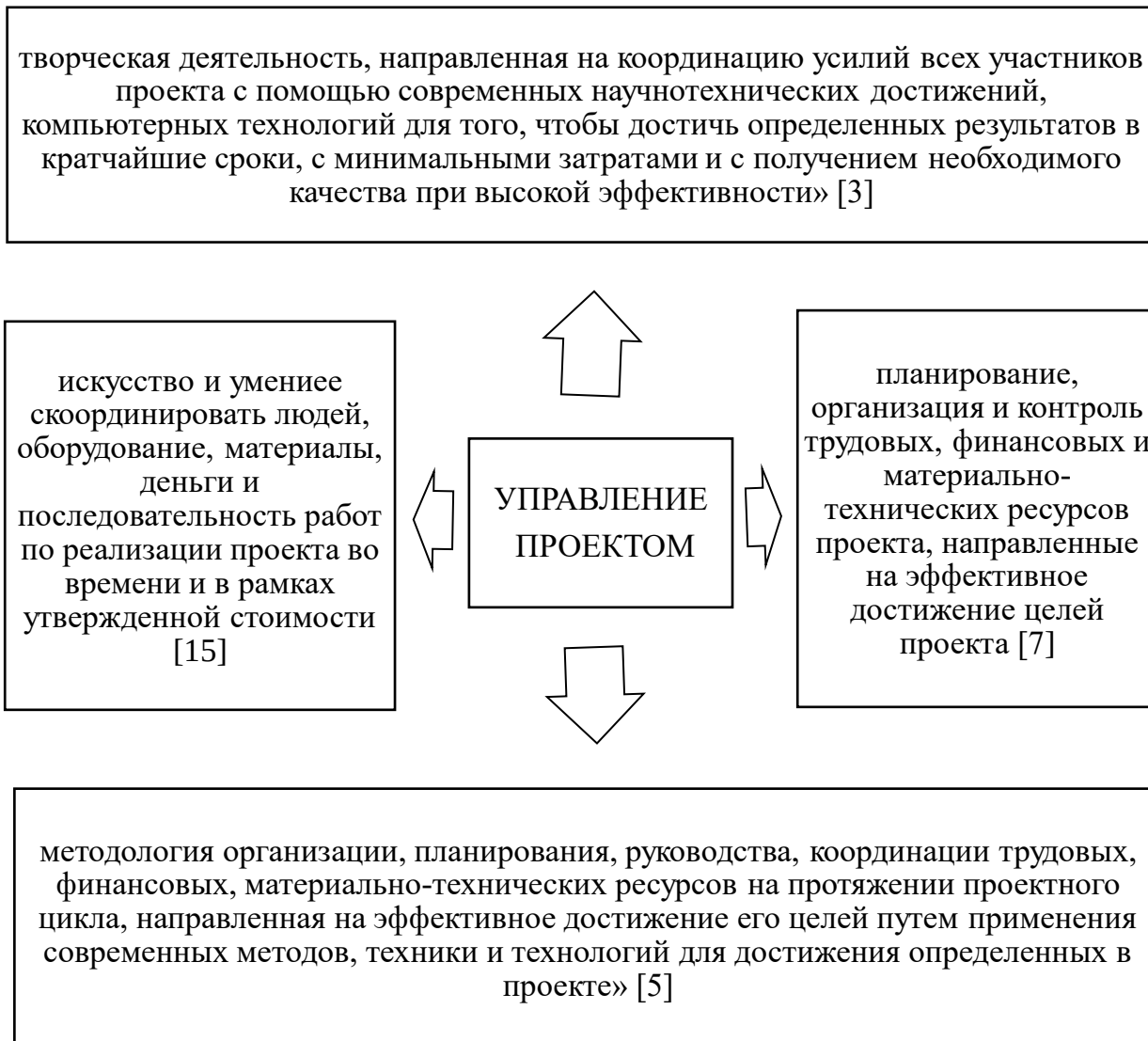


Рис. 2. Определения термина «управления проектом»

Источник: составлено автором данным [3; 5; 7; 15]

Рассмотрим управление строительным проектом, то есть управление строительно-инвестиционным проектом, как уточнялось выше. ГОСТ Р 57363-2023 РФ определяет его как «деятельность, направленную на достижение целей и решение задач инвестиционно-строительного проекта» [9], при этом уточняется, что деятельность эта охватывает все этапы, последовательно следующие друг за другом (рис. 3).

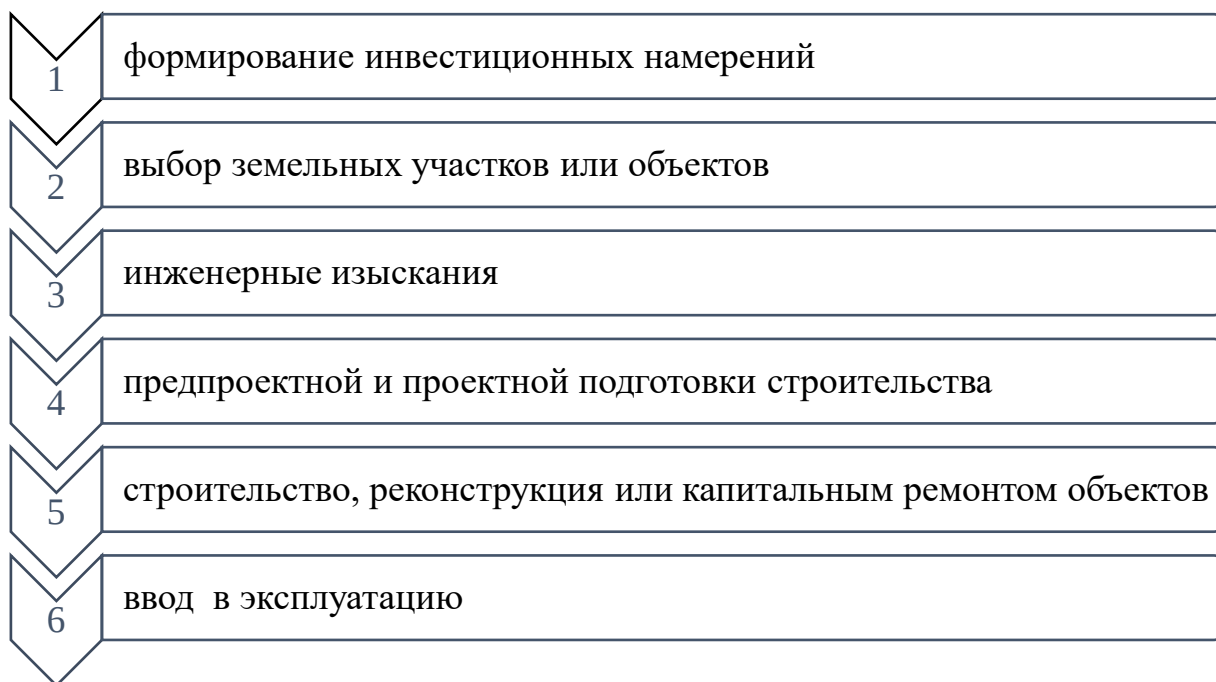


Рис. 3. Этапы инвестиционно-строительного проекта

Источник: составлено автором по данным [9]

Становится очевидным, что применительно к конкретной отрасли, в нашем случае, к строительной отрасли, базовые термины «проект», «управление проектом» уточняются. В частности, уточняются цели проекта, объекты приложения ресурсов, уточняется деятельность по достижению целей. То есть толкование не противоречит базовым терминам, но довольно сильно расширяется. В статье исследуются и анализируется всего два базовых термина, но их сравнительный анализ с толкованием соответствующих им терминов в строительной сфере дает возможность предположить тенденцию к формированию и развитию самостоятельной области знаний «Управление инвестиционно-строительными проектами», что важно для выбора специалистов, управляющих проектами, которые должны иметь не только общие знания по данному вопросу, но и образование и/или опыт в области управления именно строительно-инвестиционными проектами.

Заключение

Исследование и рассмотрение базовых терминов показало, что существует некоторая разобщенность в определении термина «проект». Авторы предлагают, что рассмотрение проекта как комплекса взаимосвязанных действий для достижения уникальных целей при ограниченности ресурсов, требуемых для их достижения, является более точным. Интерпретация термина «строительный проект» имеет свои особенности, так как наличие базовых определений не уточняет значения данного термина в конкретной сфере человеческой деятельности, в нашем случае, в строительной отрасли. Под строительным проектом следует подразумевать строительно-инвестиционный проект, который является комплексом взаимосвязанных действий по созданию объектов недвижимости,

(изменения их состояния и пр.), при ограничениях, присущих такого рода проектам. Управление строительно-инвестиционным проектом также имеет свою специфику, которая определяет деятельность в данной сфере. Существующая тенденция по формированию унифицированной области знаний по управлению строительно-инвестиционными проектами позволит иметь методологию и инструментарий, на который можно опереться специалистам данной области.

Литература

1. Аникин Б.А., Аникин О.Б., Гришин В.Н. Концепция создания продукции и достижений мирового уровня: монография. М: Научно-издательский центр ИНФРА-М, 2019. 178 с.
2. Бурганова Т. А. Управление проектами: генезис, структура // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2018. № 12–1. С. 183–187.
3. Грей К.Ф., Ларсон Э.У. Управление проектами. Практическое руководство М.: Дело и Сервис, 2013. 784 с.
4. Кравец Е.О., Вертиль Н.Н. Дефиниция понятий «управления проектами» и «проектное управление» // Вестник института экономических исследований 2021 № 3 (23). С. 105–110
5. Мазур И.И., Шапиро В.Д. Управление инвестиционно-строительными проектами: международный подход. Руководство. М.: Авваллон. 2014. 960 с.
6. Малахов В.И. «Современные технологии управления проектами в строительстве», М. 2018. 80 с.
7. Национальный стандарт Российской Федерации от 22.12.2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. ГОСТ Р 54869-2011 // Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов. URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200089604>.
8. Национальный стандарт Российской Федерации от 24.08.2023. Управление проектом в строительстве. Деятельность управляющего проектом (технического заказчика) ГОСТ Р 57363-2023// Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов. URL: <https://docs.cntd.ru/document/1302614783>.
9. Северухин К.В., Крапухин Г.А. Строительная отрасль Российской Федерации: перспективы и барьеры развития // Прогрессивная экономика. 2022. № 3. С. 18–29.
10. Совещание по вопросам развития строительной отрасли от 08.08.2023. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/71999>.
11. Строительство жилья профессиональными застройщиками. Аналитический обзор. URL: <https://erzrf.ru/images/repfle/24966678001REPFLE.pdf>.
12. Barbosa F., Woetzel L., Mischke J. and others. Reinventing construction through a productivity revolution]. URL:

<https://www.mckinsey.com/capabilities/operations/our-insights/reinventing-construction-through-a-productivity-revolution>.

13. International Association of Project Managers. Glossary of Technical Terms. URL: <https://www.iapm-cert.net/documents/pmg-en/iapm.html>.

14. Kaizen Institute Project Management. The big Numbers. URL: <https://kaizen.com/insights/infographic-project-management-the-big-numbers-uk>.

15. Oberlender G.D. Project management for engineering and construction. 2nd ed. New York: McGrawHill, 2011. 368 c

16. Project Management Institute. What is a Project, Examples and the Project Lifecycle. URL: <https://www.pmi.org/about/what-is-a-project>.

17. Project Managers Guide/ International Association of Project Managers. URL: <https://www.iapm-cert.net/documents/pmg-en/glossary.html#project>.

18. Project, programme and portfolio management — Guidance on project management. ISO 21502:2020. URL: <https://www.iso.org/obp/ui/en/#iso:std:iso:21502:ed-1:v1:en>

19. Systems and software engineering – Design and development of information for users. ISO/IEC/IEEE 26514:2022. URL: <https://www.iso.org/obp/ui/#iso:std:iso-iec-ieee:26514:ed-1:v1:en>.

References

1. Anikin B.A., Anikin O.B., Grishin V.N. Konceptiya sozdaniya produktsii i dostizhenij mirovogo urovnya: monografiya. M: Nauchno-izdatel'skij centr INFRA-M, 2019. 178 s.

2. Burganova T. A. Upravlenie proektami: genesis, struktura // Mezhdunarodnyj zhurnal gumanitarnyh i estestvennyh nauk. 2018. № 12–1. S. 183–187.

3. Grej K.F., Larson E.U. Upravlenie proektami. Prakticheskoe rukovodstvo M.: Delo i Servis, 2013. 784 s.

4. Kravec E.O., Vertil' N.N. Definiatsiya ponyatij «upravleniya proektami» i «proektnoe upravlenie» // Vestnik instituta ekonomicheskikh issledovanij 2021 № 3 (23). S. 105–110

5. Mazur I.I., SHapiro V.D. Upravlenie investicionno-stroitel'nyimi proektami: mezhdunarodnyj podhod. Rukovodstvo. M.: Avvallon. 2014. 960 s.

6. Malahov V.I. «Sovremennye tekhnologii upravleniya proektami v stroitel'stve», M. 2018. 80 s.

7. Nacional'nyj standart Rossijskoj Federatsii ot 22.12.2011. Proektnyj menedzhment. Trebovaniya k upravleniyu proektom. GOST R 54869-2011 // Elektronnyj fond pravovyh i normativno-tekhnicheskikh dokumentov. URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200089604>.

8. Nacional'nyj standart Rossijskoj Federatsii ot 24.08.2023. Upravlenie proektom v stroitel'stve. Deyatel'nost' upravlyayushchego proektom (tekhnicheskogo zakazchika) GOST R 57363-2023// Elektronnyj fond pravovyh i normativno-tekhnicheskikh dokumentov. URL: <https://docs.cntd.ru/document/1302614783>.

9. Severuhin K.V., Krapuhin G.A. Stroitel'naya otrasl' Rossijskoj Federacii: perspektivy i bar'ery razvitiya // Progressivnaya ekonomika. 2022. № 3. S. 18–29.
10. Soveshchanie po voprosam razvitiya stroitel'noj otrasli ot 08.08.2023. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/71999>.
11. Stroitel'stvo zhil'ya professional'nymi zastrojshchikami. Analiticheskij obzor. URL: <https://erzrf.ru/images/repfle/24966678001REPFLE.pdf>.
12. Barbosa F., Woetzel L., Mischke J. and others. Reinventing construction through a productivity revolution]. URL: <https://www.mckinsey.com/capabilities/operations/our-insights/reinventing-construction-through-a-productivity-revolution>.
13. International Association of Project Managers. Glossary of Technical Terms. URL: <https://www.iapm-cert.net/documents/pmg-en/iapm.html>.
14. Kaizen Institute Project Management. The big Numbers. URL: <https://kaizen.com/insights/infographic-project-management-the-big-numbers-uk>.
15. Oberlender G.D. Project management for engineering and construction. 2nd ed. New York: McGrawHill, 2011. 368 s
16. Project Management Institute. What is a Project, Examples and the Project Lifecycle. URL: <https://www.pmi.org/about/what-is-a-project>.
17. Project Managers Guide/ International Association of Project Managers. URL: <https://www.iapm-cert.net/documents/pmg-en/glossary.html#project>.
18. Project, programme and portfolio management — Guidance on project management. ISO 21502:2020. URL: <https://www.iso.org/obp/ui/en/#iso:std:iso:21502:ed-1:v1:en>
19. Systems and software engineering – Design and development of information for users. ISO/IEC/IEEE 26514:2022. URL: <https://www.iso.org/obp/ui/#iso:std:iso-iec-ieee:26514:ed-1:v1:en>.