

Международный научно-исследовательский журнал
«Прогрессивная экономика»
№ 7 / 2024 https://progressive-economy.ru/vypusk_1/analiz-osobennostej-istoricheskogo-razvitiya-kitajskih-stroitelnyh-kompanij/
Научная статья / Original article
Шифр научной специальности ВАК: 5.2.5
УДК 69.001:332.05
DOI: 10.54861/27131211_2024_7_67



АНАЛИЗ ОСОБЕННОСТЕЙ ИСТОРИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КИТАЙСКИХ СТРОИТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ

*Лу Жунью, аспирант кафедры национальной экономики, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы (РУДН),
г. Москва, Россия*

Аннотация. Целью исследования является анализ особенностей исторического развития китайских строительных компаний и идентификация путей повышения эффективности деятельности в сфере строительства. Выбор строительных компаний Китая как объекта исследования обусловлен тем, что китайская экономика интенсивно развивается с темпами, превышающими показатели большинства стран мира. В статье рассматривается эволюция строительной индустрии Китая от первобытного общества к современному социалистическому обществу с особым акцентом на зарождение современной промышленности, крупномасштабное строительство после основания Нового Китая. Анализ показал, что именно политика реформ и открытости становится важным моментом в развитии строительной отрасли Китая, поскольку именно в данном периоде строительная отрасль строительства освобождается от ограничений плановой экономики. Получен вывод, что исторические факторы, включающие централизованное планирование, отсутствие рыночной конкуренции, быстрый рост экономики и активную адресную государственную поддержку, создали условия, при которых китайские строительные компании характеризуются неэффективностью управления. Показано, что на текущем этапе развития строительной отрасли Китая необходимы реформы, направленные на повышение прозрачности, внедрение современных управленческих технологий и повышение квалификации кадров. В целом опыт Китая показывает, что стратегическое планирование, активные инвестиции в инфраструктуру, инновации и активная государственная поддержка могут значительно повысить эффективность и конкурентоспособность строительной отрасли России.

Ключевые слова: строительная отрасль, строительство, экономика Китая, отраслевое развитие, китайские строительные компании.

ANALYZING THE PECULIARITIES OF THE HISTORICAL DEVELOPMENT OF CHINESE CONSTRUCTION COMPANIES

*Lu Rongyou, Postgraduate student of the Department of National Economics,
Peoples' Friendship University of Russia named after Patrice Lumumba (RUDN),
Moscow, Russia*

Abstract. The purpose of the study is to analyze the features of the historical development of Chinese construction companies and identify ways to improve the efficiency of activities in the construction sector. The choice of Chinese construction companies as an object of research is due to the fact that the Chinese economy is developing intensively with themes exceeding the indicators of most countries of the world. The article examines the evolution of China's construction industry from a primitive society to a modern socialist society with a special focus on the emergence of modern industry, large-scale construction after the founding of New China. The analysis showed that it is the policy of reform and openness that is becoming an important moment in the development of the Chinese construction industry, since it is in this period that the construction industry is freed from the constraints of the planned economy. It is concluded that historical factors, including centralized planning, lack of market competition, rapid economic growth and active targeted government support, have created conditions under which Chinese construction companies are characterized by management inefficiency. It is shown that at the current stage of development of the Chinese construction industry, reforms are needed to increase transparency, introduce modern management technologies and improve the skills of personnel. In general, China's experience shows that strategic planning, active investments in infrastructure, innovation and active government support can significantly increase the efficiency and competitiveness of the Russian construction industry.

Keywords: construction industry, construction, Chinese economy, industry development, Chinese construction companies.

JEL classification: L74, N65, O19.

Для цитирования: Лу Жунью. Анализ особенностей исторического развития китайских строительных компаний // Прогрессивная экономика. 2024. № 7. С. 67–76. DOI: 10.54861/27131211_2024_7_67.

Статья поступила в редакцию: 07.07.2024 г. Одобрена после рецензирования: 19.07.2024 г. Принята к публикации: 19.07.2024 г.

For citation: Lu Rongyo. Analyzing the peculiarities of the historical development of Chinese construction companies // Progressive Economy. 2024. No. 7. pp. 67–76. DOI: 10.54861/27131211_2024_7_67.

The article was submitted to the editorial office: 07/07/2024. Approved after review: 19/07/2024. Accepted for publication: 19/07/2024.

Введение

В настоящее время экономика Китая переживает масштабный бум строительства: объем строительного рынка по данным за 2023 год оценивается в 4,74 трлн долл., а отрасль привлекает около 20% мировых инвестиций в строительство. Ожидается, что при сохранении среднегодового темпа роста на уровне 8,09% к 2028 году объем строительного рынка увеличится до 7 трлн долл. [4]. Строительная отрасль является одним из основных столпов китайской экономики, а инвестиционная политика Китая в строительной отрасли характеризуется активным государственным финансированием и долгосрочным планированием [1]. По данным Национального бюро статистики, стоимость продукции строительной отрасли составляет около 7% от общего валового внутреннего продукта, однако норма прибыли отрасли оценивается в 2,9%, что намного ниже, чем у обрабатывающей промышленности (6,8%) [3].

Строительная отрасль является ключевым фактором, способствующим экономическому развитию Китая. Тем не менее сфера строительства сталкивается с такими проблемами, как низкая эффективность, высокий уровень загрязнения, высокая капиталоемкость и нерациональность организационных структур [7]. Таким образом, целью исследования является анализ особенностей исторического развития китайских строительных компаний и идентификация путей повышения эффективности деятельности в сфере строительства. Выбор строительных компаний Китая как объекта исследования обусловлен тем, что экономика страны интенсивно развивается с темпами, превосходящими показатели многих развитых государств. Также в контексте углубления российско-китайского экономического сотрудничества изучение опыта развития строительных компаний в Китае может быть полезным в контексте определения путей развития данной отрасли и в современной России.

Материалы и методы

Изучение особенностей развития китайских строительных компаний в данной статье производится с использованием методов исторического и экономического анализа. Для определения методов повышения эффективности китайских строительных компаний применяются методы обобщения и систематизации, также применяется метод аналогии.

Результаты и обсуждение

История развития строительной отрасли Китая охватывает несколько ключевых периодов, каждый из которых характеризуется своими особенностями и этапами роста. В таблице 1 систематизированы данные, отражающие ключевые периоды развития строительной отрасли в Китае.

Таблица 1

Ключевые периоды развития отрасли строительства в Китае

Период	Особенности развития отрасли строительства
Начало развития строительной отрасли (от поздней династии Цин до основания Китайской Республики)	В конце правления династии Цин строительная промышленность начинает активно интегрироваться в современную индустриальную цивилизацию. В этот период в строительной отрасли доминировали западные архитектурные стили в сочетании с традиционными китайскими элементами, образующими уникальный стиль «Восток встречается с Западом». В то же время с внедрением промышленных технологий технология строительства зданий также была значительно улучшена: использование стали, цемента и других новых материалов позволило сделать конструкцию здания более прочной и долговечной.
Период масштабного строительства после возведения Нового Китая (1949-1978)	Основание нового Китая ознаменовало новый исторический этап для строительной отрасли Китая. В целях быстрого восстановления и развития народного хозяйства в стране велось масштабное хозяйственное строительство. Строительная отрасль, являющаяся важной опорой национальной экономики, получила беспрецедентное внимание и развитие. Под влиянием парадигмы «самостоятельности и упорного труда», были построены заводы, школы, больницы, жилые дома и другие объекты, заложившие основу для быстрого развития экономики Китая.
Период быстрого развития после реформы и открытости (с 1978 до конца 1990-х)	Программа экономических реформ привела к освобождению строительной отрасли от блокировок плановой экономики. Отрасль достигает значительных результатов в технологических, управленческих и рыночных инновациях. Крупные китайские компании активно расширяют свою деятельность за рубежом.
Период активного роста и модернизации производства (с конца 1990-х до середины 2010-х)	В данном периоде Китай становится одной из крупнейших строительных площадок мира. Внедрение современных технологий, использование новых материалов и активное развитие инфраструктуры привели к значительному увеличению темпов строительства.
Период устойчивого развития и инноваций (с середины 2010-х до настоящего времени)	Современный этап характеризуется устойчивым развитием и внедрением инновационных технологий, таких как «умные» здания, экологически чистые материалы и автоматизированные строительные процессы. Строительная отрасль Китая активно участвует в международных проектах и инвестициях.

Источник: составлено автором по данным [5; 8; 9]

Анализ показал, что именно политика реформ и открытости становится важным моментом в развитии строительной отрасли Китая. С момента установления рыночной экономической системы отрасль строительства постепенно освобождалась от ограничений плановой экономики, активно перенимала передовые зарубежные технологии и опыт управления, одновременно направляя ресурсы на собственные исследования и разработки. Именно в данном периоде инициируется внедрение современных систем управления, усиливаются процессы организационного контроля с целью обеспечения конкурентоспособности и получения прибыли. Строительная отрасль активно начинает выстраивать экономические связи со смежными отраслями, такими как финансы и проектирование. По мере углубления реформ и открытости китайское правительство начинает поощрять увеличение частных и иностранных инвестиций в строительную отрасль, корректировка политики способствовала Китаю и международным строительным рынкам. В этом процессе китайские международные строительные предприятия начали выходить за границу и участвовать в международной конкуренции, закладывая основу для международного развития строительной отрасли Китая.

Одной из причин быстрого роста строительных компаний Китая является масштабная программа развития инженерной и транспортной инфраструктуры страны. Экономический подъем не только поддержал высокие темпы строительства внутри страны, но и способствовал агрессивной экспансии китайских компаний на внешние рынки, что привело к вытеснению конкурентов. Столкнувшись с нестабильностью и усилением конкуренции на ключевых строительных рынках, китайские компании активно расширяют свою деятельность, открывая новые проекты по всему миру. В то же время внутренний рынок Китая остается одним из самых закрытых для иностранных компаний, так как экономическая модель страны предоставляет преференции отечественным фирмам, что создает барьеры для иностранных игроков.

Исторический анализ также позволяет сделать выводы об истоках проблематики неэффективности китайских строительных компаний. Так, после основания КНР строительная отрасль, как и все другие секторы экономики, находились под централизованным контролем: государственные планы определяли все основные аспекты строительства: от проектирования до распределения ресурсов. В результате строительные компании не имели стимулов для повышения эффективности или внедрения инноваций, так как все решения принимались централизованно. Также в условиях плановой экономики отсутствовала конкуренция. Государственные предприятия работали в условиях гарантированного спроса и фиксированных цен, что не создавало стимулов для развития эффективных методов управления. В 1978 году Китаем был начат путь к рыночной экономике. Экономический бум и масштабная урбанизация с 1980-х годов стимулировали развитие отрасли строительства: компании концентрировались на выполнении огромного

объема строительных работ, что приводило к перегрузке систем управления и недостаточному вниманию к инновациям и эффективности.

Таким образом, несмотря на значительные достижения, многие китайские строительные компании по-прежнему испытывают недостаток опыта и навыков в области современного управления проектами вследствие особенностей исторического контекста развития.

Вместе с тем, обсуждая основные этапы развития строительной отрасли, необходимо отдельно отметить период вступления Китая во Всемирную торговую организацию (ВТО) в 2001 году. В данном периоде китайское правительство предприняло значительные шаги для ужесточения стандартов сертификации систем контроля качества, управления и производства китайских транснациональных компаний. Данные меры были направлены на приведение китайских стандартов в соответствие с международными, такими как DIN (Deutsches Institut für Normung), ISO (International Organization for Standardization) и CE (Conformité Européenne).

Китайские компании обязаны были внедрять и поддерживать стандарты ISO, которые охватывают широкий спектр процессов: от управления качеством до экологического менеджмента. Стандарты DIN были внедрены для обеспечения соответствия китайской продукции немецким нормам, что значительно повысило конкурентоспособность на европейских рынках, а сертификация CE стала обязательной для многих экспортируемых товаров, что гарантировало их соответствие требованиям безопасности и охраны здоровья, установленным в Европейском Союзе [2].

Однако внедрение новых формальных правил ведения деятельности на данном этапе сопровождается активной государственной поддержкой. Так, на правительственном уровне продвигался передовой опыт ведущих отечественных компаний: те игроки, которые достигали высоких стандартов в сфере строительства, становились эталонными и их опыт являлся примером и для других предприятий. Государственная поддержка проводилась за счет предоставления льготных кредитов и налоговых для компаний, внедряющих международные стандарты. Меры поддержки были направлены на финансирование модернизации производственных процессов и систем управления. Правительство также активно оказывало поддержку в сфере маркетинга, помогая компаниям выходить на международные рынки (рис. 1).



Рис. 1. Особенности государственной политики, направленной на стандартизацию систем управления и производства в китайских транснациональных компаниях

Источник: составлено автором

Благодаря продуманной государственной поддержке Китай стал крупнейшим в мире строительным рынком, и на сегодняшний день именно Китай является самой активной стороной в международной торговле строительными услугами. Анализ показывает, что сильными сторонами строительной отрасли Китая являются: высокий уровень международной интеграции, активная государственная поддержка, а также накопленные значительные производственные мощности. Китайские строительные компании активно работают в Азии, Африке и на Ближнем Востоке, а поддержка со стороны государства позволяет накапливать опыт выполнения крупных проектов. Китайские строительные компании, работающие за рубежом, получают государственную поддержку в виде льготных кредитов и налоговых льгот, которые позволяют существенно снизить стоимость своих услуг [5]. Выход китайских компаний на рынок девелопмента может существенно усилить конкуренцию на мировом рынке, поскольку они обладают уникальным опытом масштабной урбанизации и характеризуются высокой степенью финансовой независимости, которая дает им значительное конкурентное преимущество на мировом рынке. Строительные компании других стран не могут продемонстрировать высокую экономическую эффективность из-за высокой зависимости от заемных средств, что ограничивает их возможности участия в крупных международных проектах.

Однако в строительной отрасли Китая отсутствует достаточное внимание к разработке и применению новых технологий, материалов и оборудования, что приводит к отставанию от развитых стран. Также качество управления строительством в Китае оценивается как низкое, в частности, мало внимания уделяется экологическим инициативам. Деятельность транснациональных компаний также подвержена финансовым рискам, связанным с процентными и валютными колебаниями, что негативно влияет на проекты, которые финансируются через экспортные кредиты и долгосрочные проекты государственно-частного партнерства. Все перечисленные факторы могут быть отнесены к слабым сторонам китайской строительной отрасли (табл. 2).

Таблица 2

SWOT-анализ строительной отрасли Китая

Сильные стороны:	Слабые стороны:
– интеграция в крупные международные строительные проекты, включающие возведение объектов инфраструктуры; – активная государственная поддержка национальных строительных компаний; – наличие производственных мощностей.	– низкий уровень технологических инноваций в строительных организациях; – низкая степень эффективности управления организациями; – наличие финансовых рисков.
Возможности:	Угрозы:
– модернизация промышленной структуры; – расширение сфер деятельности и выход на новые рынки; – снижение экологической нагрузки на окружающую среду, зеленое строительство.	– торговый протекционизм и создание барьеров для выхода на международные рынки; – переизбыток предложения в сфере строительства; – усиление конкурентного давления со стороны иностранных игроков.

Источник: составлено автором

Потенциальными угрозами выступают усиление торгового протекционизма и ограничение доступа китайских компаний к международным рынкам, превышение предложения над спросом на рынке строительной продукции, а также усиление конкурентного давления. Важным условием успешного развития отрасли является защита от негативного влияния факторов риска (угроз). Однако, несмотря на наличие угроз и слабых сторон, существуют и потенциальные возможности для развития. Китайские строительные компании могут активно искать возможности на новых рынках, используя свой опыт и государственную поддержку, а внедрение энергосберегающих и экологически чистых технологий может стать новым

драйвером роста, особенно в контексте глобальных тенденций к устойчивому развитию.

Для повышения эффективности строительных компаний необходимо перенимать опыт создания корпоративных структур из таких стран, как Япония и США. Наиболее оптимально является созданием пирамидальной структуры, в рамках которой крупные игроки работают в тесном взаимодействии с малыми и средними предприятиями, тем самым создавая гибкие и адаптивные рыночные структуры. Анализ также показывает, что на современном этапе экономического развития Китая целесообразно постепенное сокращение объемов и масштабов государственного вмешательства в экономику. Необходимым элементом государственной политики является создание условий для повышения прозрачности ведения деятельности с целью повышения степени доверия к китайским строительным компаниям на зарубежных рынках.

Заключение

В заключении отметим, что именно особенности исторического развития определили проблемы, с которыми сталкиваются китайские строительные компании. После основания Китайской Народной Республики все отрасли экономики, включая строительство, находились под централизованным контролем, что не создавало стимулов для совершенствования системы управления. Поскольку особенностью плановой экономики является наличие гарантированного спроса и фиксированных цен, в создании эффективных методов управления не было необходимости. Толчком для развития отрасли строительства явился период реформ и открытости, в рамках которого был произведен переход от плановой экономики к рыночной. Несмотря на то, что многие компании адаптировались к новым условиям ведения деятельности, недостаток опыта управления стал барьером на пути к повышению эффективности.

Высокие темпы экономического роста и масштабная урбанизация Китая, происходившие с начала 1980-х годов, послужили драйвером развития строительной отрасли: компании выполняли масштабные строительные проекты, растущий объем работ приводил к перегрузкам производственных мощностей и стал одной из причин, по которой недостаточное внимание со стороны руководства уделялось к инновационной деятельности и деятельности в сфере повышения эффективности управления. Для современного этапа исторического развития китайской экономики характерным является оказание значительной поддержки игрокам строительной отрасли, что создает специфические условия, при которых компании могут полагаться во многом на государственную поддержку, а не на собственные усилия по повышению эффективности. Опыт Китая, безусловно, является полезным для российской действительности, поскольку анализ указывает на то, что проблемы развития отраслей во многом могут быть обусловлены именно историческим контекстом, а также особенностями реализации государственной политики.

Литература

1. Ли Цзясинь. Влияние инвестиционной политики на экономическое развитие (на примере Китая) // Прогрессивная экономика. 2023. № 6. С. 41–51.
2. Лэн К., Ху Ч. Анализ управления инвестициями на современных китайских предприятиях // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2023. Т. 13. № 8–1. С. 502–512.
3. Петрушина К.Р. Анализ особенностей строительной промышленности Китая // Студенческий форум. 2023. № 2–2 (225). С. 39–40.
4. Строительная промышленность Китая – анализ размеров и долей – тенденции роста и прогнозы (2024–2029 гг.). URL:<https://www.mordorintelligence.com/ru/industry-reports/china-construction-market>.
5. Сюй С., Шершова Л.В. Современные аспекты строительной отрасли Китая // Современные строительные материалы и технологии. 2023. № 5. С. 145–150.
6. Чжао Ся. Основные современные направления деятельности китайских строительных компаний на международном рынке // Экономическое возрождение России 2011. № 3 (29). С. 182–185.
7. Gao Jingxin, Wang Xilai, Ren Hong, Cai W.G. Evolution of the Construction Industry in China from the Perspectives of the Driving and Driven Ability // Sustainability. 2019. № 11. P. 1772.
8. Raftery J., Pasadilla B., Chan Y. H., Hui E., Tan B. Globalization and the development of the construction industry: the consequences of recent events in the construction sector in Asia // Construction Management and Economics. 1998. № 16 (6). P. 729–737.
9. Xu T., Tiong R., Chu D. A model for the development of a competitive construction industry in the People's Republic of China // Journal of Construction Machinery and Management. 2005. № 131 (7). P. 844–853.