

Международный научно-исследовательский журнал

«Прогрессивная экономика»

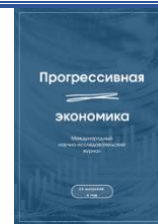
№ 5 / 2025 https://progressive-economy.ru/vypusk_1/tehnologiya-vypuska-tovarov-s-borta-sudna-kak-element-povysheniya-effektivnosti-vneshneekonomicheskoy-deyatelnosti-i-ukrepleniya-ekonomicheskoy-bezopasnosti/

Научная статья / Original article

Шифр научной специальности ВАК: 5.2.5

УДК 339.54

DOI: 10.54861/27131211_2025_5_36



ТЕХНОЛОГИЯ ВЫПУСКА ТОВАРОВ С БОРТА СУДНА КАК ЭЛЕМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И УКРЕПЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

*Кузьмина А.А., соискатель, Российская таможенная академия, г. Люберцы,
Россия; ведущий инспектор, таможенный пост Морской порт Восточный
Находкинской таможни, г. Находка, Россия*

Аннотация. В статье исследована технология выпуска товаров с борта судна как элемент цифровой трансформации таможенного администрирования, направленный на ускорение логистических операций и снижение транзакционных издержек участников внешнеэкономической деятельности. Автором проанализирована правовая регламентация применения данной технологии и проанализирован практический опыт реализации данной технологии в морских пунктах пропуска Южного федерального и Дальневосточного федерального округов. В ходе исследования определены основные преимущества выпуска товаров с борта судна, а также проблемные аспекты в практической реализации данной технологии. В результате сделаны выводы о необходимости совершенствования нормативной правовой базы, устранения технических барьеров и создания единой цифровой экосистемы, интегрирующей таможенные, портовые и логистические системы в единое информационное пространство. Автор делает вывод, что предложенные направления развития позволят обеспечить оперативное взаимодействие всех участников ВЭД, снизить уровень административных барьеров и повысить эффективность государственного контроля. В перспективе данный механизм способен стать фундаментом для перехода к модели сквозных безостановочных поставок, обеспечивая непрерывное движение товаров через таможенную границу без значительных задержек и промежуточных этапов контроля.

Ключевые слова: таможенный орган, предварительное декларирование, выпуск товара с борта судна, таможенное администрирование, морской пункт пропуска, минимизация риска, логистические процессы.

THE TECHNOLOGY OF GOODS RELEASE FROM THE SHIP AS AN ELEMENT OF INCREASING THE EFFICIENCY OF FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY AND STRENGTHENING ECONOMIC SECURITY

Kuzmina A.A., Applicant, Russian Customs Academy, Lyubertsy, Russia; Leading Inspector, Customs Post of the Sea Port Vostochny, Nakhodka Customs, Nakhodka, Russia

Abstract. The article examines the technology of cargo release from a ship as an element of the digital transformation of customs administration, aimed at accelerating logistics operations and reducing transaction costs for participants in foreign economic activity. The author has analyzed the legal regulation governing the application of this technology and assessed the practical experience of its implementation at seaports in the Southern and Far Eastern federal districts. The study identifies the main advantages of cargo release from a ship, as well as the problematic aspects associated with its practical application. Based on the results of the study, conclusions are drawn regarding the need to improve the regulatory framework, eliminate technical barriers, and create a unified digital ecosystem that integrates customs, port, and logistics systems into a single information space. The author emphasizes that the proposed development directions will enable rapid interaction among all participants in foreign economic activity, reduce administrative barriers, and enhance the effectiveness of government control. In the long term, this mechanism could form the basis for the transition to an end-to-end supply chain model, ensuring uninterrupted movement of goods across customs borders without significant delays or intermediate control stages.

Keywords: customs authority, preliminary declaration, cargo release from a ship, customs administration, seaport, risk minimization, logistics processes.

JEL classification: F13, F14, F15.

Для цитирования: Кузьмина А.А. Технология выпуска товаров с борта судна как элемент повышения эффективности внешнеэкономической деятельности и укрепления экономической безопасности // Прогрессивная экономика. 2025. № 5. С. 36–54. DOI: 10.54861/27131211_2025_5_36.

Статья поступила в редакцию: 07.05.2025 г. Одобрена после рецензирования: 13.05.2025 г. Принята к публикации: 14.05.2025 г.

For citation: Kuzmina A.A. The technology of goods release from the ship as an element of increasing the efficiency of foreign economic activity and strengthening economic security // Progressive Economy. 2025. No. 5. pp. 36–54. DOI: 10.54861/27131211_2025_5_36.

The article was submitted to the editorial office: 07/05/2025. Approved after review: 13/05/2025. Accepted for publication: 14/05/2025.

Введение

Обеспечению экономической безопасности населения, является одной из первоочередных задач государства [11, с. 54]. Э.А. Васильев, Т.В. Васильев [3] подчёркивают, что в современных условиях трансформации внешнеэкономических связей потребительский рынок утрачивает исключительно воспроизводственную функцию и формирует зону структурной уязвимости в национальной хозяйственной системе. Отмечается устойчивое расширение теневого сегмента товарооборота, сопряжённое с институциональными сбоями в функционировании механизмов государственного контроля. В данном аспекте Sh.N. Muratova [14] приходит к выводу, что обеспечение экономической безопасности государства в условиях глобальной конкуренции и интеграционных трансформаций требует формирования системной политики, направленной на защиту внутреннего рынка, стабильность внешнеторговых потоков и контроль за качеством ввозимых товаров. Так, в странах Европейского союза экономическая безопасность реализуется через институционально устойчивую систему таможенного и технического контроля, интеграцию межведомственных механизмов мониторинга, правовую регламентацию процессов ввоза и сертификации продукции, а также через целенаправленное регулирование стратегических отраслей экономики.

Таким образом, устойчивость национальной экономической системы достигается путем функционирования четко выстроенной многоуровневой структуры контроля и координации действий таможенных, санитарных, фитосанитарных и иных государственных органов. При этом ключевую роль в практическом обеспечении экономической безопасности играют именно таможенные органы.

При этом, R. Pasichnyi, V. Harbarynina, I. Kveliashvili, H. Razumei, D. Rosłoń, V. Mykhalchuk [15], а также L. Karpenko, P. Pashko, I. Chunyańska, A. Akhlamov и A. Kostenko [13] указывают, что таможенное регулирование в условиях углубляющейся европейской интеграции и применяемых недружественными странами санкционных мер выполняет системообразующую функцию в архитектуре обеспечения экономической безопасности государства. Обеспечение устойчивости внешнеэкономических связей и внутреннего рынка в современных условиях невозможны без функционирования эффективно организованной системы таможенного администрирования, основанной на нормативной определённости, институциональной согласованности и цифровой интеграции с механизмами государственного контроля. Таможенные органы, реализуя контрольно-разрешительные функции при осуществлении перемещения товаров через таможенную границу, формируют основу для обеспечения законности совершения внешнеторговых операций, минимизации рисков ввоза недоброкачественной продукции, обеспечения стабильности потребительского сектора и соблюдения норм международного права в сфере торговли.

Особое внимание уделяется трансформации таможенных процедур в условиях международной интеграции, где приоритетом становится сопряжение интересов государства и участников внешнеэкономической деятельности (далее – ВЭД) при недопущении снижения эффективности проводимого контроля. А.А. Berzan и S.A. Miklava [12] доказывают, что формирование единой интегрированной системы таможенного контроля – от пункта пропуска до контроля после выпуска товаров – позволяет реализовать полную прослеживаемость, повысить эффективность управления рисками и обеспечить эффективный контроль в отношении ввозимых на таможенную территорию товаров. В качестве базового элемента такой системы рассматривается внедрение объективных средств контроля и системное взаимодействие всех субъектов ВЭД.

Таким образом, в условиях усложнения международной транспортной логистики, роста внешнеторговых ограничений и усиления санкционного давления ключевое значение приобретает пересмотр традиционных механизмов таможенного контроля, в особенности в морских пунктах пропуска, в целях ускорения и повышения эффективности проводимого таможенного контроля в отношении перемещаемого через таможенную границу Евразийского экономического союза (далее – ЕАЭС) груза. Увеличение объемов и скорости внешнеэкономического оборота, требует внедрения технологически адаптированных механизмов, способных обеспечить своевременное и эффективно контролируемое перемещение товаров при одновременном соблюдении регламентированных норм права ЕАЭС. В данном аспекте эффективных инструментов выступает технология выпуска товаров с борта судна, основанная на использовании предварительно предоставленных сведений и предполагающая возможность принятия решения о выпуске до завершения выгрузки, без размещения товаров на склад временного хранения. Указанная технология является одним из эффективных инструментов в рамках цифровизации деятельности таможенных органов и предполагает оперативное информационное взаимодействие таможенных органов, перевозчиков, операторов морских терминалов, лиц, обладающих полномочиями в отношении товаров, а также структур, обеспечивающих транспортную и складскую логистику, при обязательной интеграции с цифровыми средствами контроля и функционированием автоматизированной системы управления рисками.

Обзор литературы

Технология выпуска товаров с борта судна, несмотря на её внедрение в практику таможенных органов и потенциал в сфере совершенствования внешнеторговых процедур, является слабо изученным объектом научно-экономического анализа. В отечественной и зарубежной литературе данная модель рассматривается ограниченно, преимущественно в прикладном аспекте цифровизации таможенных операций, без исследования целостной теоретико-методической модели. Также отсутствует экономическая интерпретация данного механизма как инструмента повышения

институциональной адаптивности системы внешнеэкономического регулирования в условиях введенных санкционных мер в отношении российского бизнес-сообщества, усложнения и переориентации на восток логистических маршрутов, усиления внешнеторговых ограничений.

Так, К.В. Пономарёва, Е.И. Антонова, Т.И. Белоусова, А.Ф. Колпаков [8] рассматривают технологию выпуска товаров с борта судна посредством описания отдельных процедурных этапов, без её включения в целостную систему таможенного регулирования как самостоятельного элемента правоприменительной практики, направленного на повышение пропускной способности морских пунктов пропуска и снижение нагрузки на инфраструктуру портовых терминалов. Кроме того, они ограничиваются указанием на сокращение времени совершения таможенных операций, не затрагивая порядок применения технологии в условиях функционирования системы управления рисками, а также не определяют её роль в обеспечении устойчивости логистических цепей и обеспечения экономической безопасности страны от ввоза санкционных, недоброкачественных товаров.

Д.Б. Жуков, А.Ю. Шубин и Д.А. Терновых [5] по результатам анализа практики применения технологии выпуска товаров с борта судна в морских пунктах пропуска Дальнего Востока делают вывод об эффективности данного механизма с точки зрения сокращения времени совершения таможенных операций, снижения нагрузки на склады временного хранения и повышения плотности логистических потоков. Соответственно, авторами осуществлен анализ с точки зрения эффективности реализации данного механизма в деятельности таможенного органа. Однако не осуществлена оценка влияния внедрения рассматриваемой технологии на снижение совокупных затрат субъектов ВЭД. Кроме того, не рассматривается значение данного механизма в системе обеспечения экономической безопасности, в том числе в аспектах противодействия незаконному ввозу, пресечения контрабанды и минимизации рисков поступления недоброкачественной продукции на таможенную территорию ЕАЭС.

А.А. Ростовцева [9] рассматривает технологию выпуска товаров с борта судна в контексте реализации концепции предварительного таможенного декларирования, акцентируя внимание на функционировании автоматизированной системы управления рисками как базового инструмента идентификации и минимизации потенциальных угроз. При этом она трактует внедрение механизма как элемент институциональной трансформации таможенного администрирования, подчёркивая значимость интеграции информационных систем участников ВЭД и контролирующих органов. Однако, осуществлен анализ нормативной регламентации механизма без анализа результатов применения технологии. Н.Н. Покровская, Э.Б. Молодькова, С.О. Снисаренко [7], в свою очередь, в своем труде не анализируют порядок применения указанной технологии. Они определяют выпуск товаров с борта судна как инструмент цифровой трансформации системы государственного контроля в условиях мобилизационного типа

экономики. Таким образом, проведённый анализ научных публикаций, посвящённых технологии выпуска товаров с борта судна, позволяет сделать вывод об отсутствии целостного подхода к рассмотрению данного механизма как элемента системы таможенного регулирования.

Материалы и методы

В целях исследования использованы методы научного познания как эмпирического, так и теоретического уровня. В качестве эмпирической базы использовались информационно-аналитические отчеты и сведения ФТС России, а также Дальневосточного таможенного управления, аналитические отчёты таможенных органов, а также результаты практического опыта в применении технологии выпуска товаров с борта судна. На теоретическом уровне использовались методы анализа и синтеза для изучения нормативно-правовой базы, регламентирующей деятельность таможенных органов. Метод системного подхода позволил рассмотреть технологию как элемент комплексной системы таможенного администрирования, а моделирование использовалось для оценки её влияния на скорость обработки грузов, снижение административных барьеров и укрепление экономической безопасности в условиях расширения внешнеторговой активности. Применение метода абстрагирования обеспечило выделение ключевых признаков технологии, а метод конкретизации позволил оценить влияние отдельных элементов технологии на эффективность таможенного контроля. Метод индукции использовался для обобщения практического опыта применения технологии, а метод дедукции – для построения общих выводов на основе конкретных примеров из таможенной практики.

Сущность и цели внедрения технологии

Технология выпуска товаров с борта судна представляет собой современный подход к таможенному оформлению, при котором решение о выпуске принимается еще до выгрузки груза на причал. Иными словами, к моменту разгрузки судна прибывшие товары уже помещены под заявленную таможенную процедуру. Это становится возможным за счет применения предварительного таможенного декларирования и электронного обмена данными между участниками перевозки и таможенным органом. Данная технология, являясь структурным элементом процесса цифровой трансформации таможенного администрирования, формирует основу для оптимизации процедур контроля в морских пунктах пропуска, обеспечивая ускоренное перемещение грузов при одновременном укреплении инструментов защиты экономических интересов России и повышении эффективности реализации контрольных функций таможенных органов.

Концептуальная модель технологии базируется на предварительном электронном взаимодействии между декларантом, перевозчиком, оператором морского терминала и таможенным органом, в рамках которого подача предварительной таможенной декларации и расширенной предварительной информации (ПИТ) позволяет реализовать контрольные полномочия таможенных органов до прибытия товара на таможенную территорию, а

выпуск товаров осуществляется в момент выгрузки с борта судна, без помещения на временное хранение. Целью внедрения данной технологии является оптимизация процессов таможенного администрирования, включая ускорение принятия решений о выпуске товаров, сокращение временных издержек, исключение дублирующих этапов обработки грузов, минимизация простоев контейнеров в зоне таможенного контроля и оперативное, автоматическое взаимодействие участников морской перевозки [2; 10].

В традиционной схеме грузы после прибытия разгружаются и размещаются на складе временного хранения, затем осуществляется таможенное декларирование и только после этого выпускаются в свободное обращение. Технология выпуска с борта судна устраняет этап промежуточного размещения на складе временного хранения, позволяя сразу направить контейнер с борта судна на выдачу получателю (например, на автомобильный прицеп или железнодорожную платформу) либо на площадку досмотра, если требуются дополнительные проверки. Именно таким образом достигается непрерывность логистической цепочки: таможенные операции синхронизированы с процессом прибытия судна, что обеспечивает одновременное принятие решения о выпуске товаров с решением о выгрузке контейнеров.

Юридическим основанием применения данной технологии служат положения статьи 114 Таможенного кодекса Евразийского экономического союза (далее – ТК ЕАЭС), регламентирующие особенности предварительного таможенного декларирования [1]. Декларант заблаговременно подает предварительную таможенную декларацию на товары (далее – ПТД), следующие морским видом транспортом, а также предварительную информацию о товарах. Следует указать, что данный механизм не применяется в отношении товаров, подлежащих иным видам государственного контроля. Основные условия применения данной технологии представлены на рисунке 1.

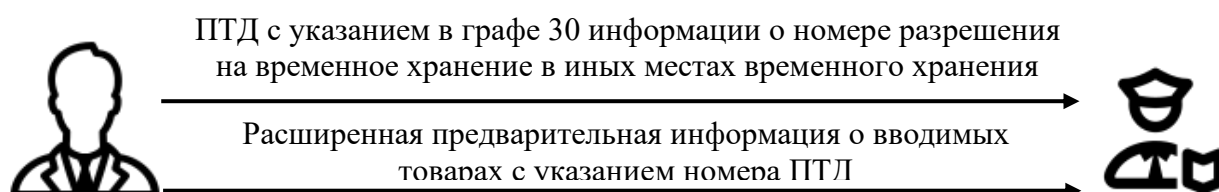


Рис. 1. Условия применения технологии выпуска товаров с борта судна

Источник: составлено автором

Параллельно перевозчик представляет обязательную предварительную информацию о грузе и судне (манифест). После прибытия судна таможенные органы сопоставляют данные, указанные в предварительной декларации, с информацией перевозчика по номеру коносамента или иному транспортному документу. При совпадении происходит автоматическая связка данных, и система исключает дублирование одних и тех же контрольных операций на разных этапах. В результате уже к моменту оформления прибытия судна

таможенный орган обладает полной информацией о товарах и может принять предварительные решения о выпуске либо о необходимости применения иных дополнительных форм таможенного контроля. Решения таможенного органа (о разрешении выгрузки, о выпуске товаров, о мерах контроля) автоматически доводятся как до декларанта и перевозчика, так и до оператора морского терминала. Последний, получив разрешение, организует разгрузку: контейнеры с выпущенными товарами перемещаются сразу на площадку выдачи, а контейнеры, отобранные для фактического контроля, – на досмотровую площадку. Соответственно, такой подход позволяет оптимизировать движение товарных партий через таможенную границу ЕАЭС, повышая пропускную способность морских пунктов пропуска и снижая совокупные временные издержки участников ВЭД.

Реализация данного механизма исключает необходимость использования объектов временного хранения, минимизирует логистические расходы участников ВЭД, снижает нагрузку на портовую инфраструктуру и позволяет организовать таможенный контроль в соответствии с принципами риск-ориентированного подхода и электронного обмена данными. В основе технологии лежит автоматизированная обработка предварительно поданных сообщений формата CMN, интеграция с информационными системами перевозчиков и операторов морских терминалов, а также возможность принятия решения о выпуске товаров на основании предварительной проверки сведений, что обеспечивает высокую скорость и прозрачность таможенных операций, снижая зависимость от субъективных факторов и минимизируя коррупционные риски. Механизм выпуска товаров с борта судна представлен на рисунке 2.

С точки зрения обеспечения экономической безопасности, технология выпуска товаров с борта судна позволяет минимизировать риски недостоверного декларирования и предотвращать факты несвоевременного исчисления и уплаты таможенных платежей. Она исключает возможность искажения данных о грузах на этапе между выгрузкой и декларированием, обеспечивая непрерывный контроль за товаропотоками. В условиях санкционного давления и ужесточения требований к прозрачности внешнеторговых операций технология укрепляет механизмы контроля, повышая точность мониторинга логистических цепей и снижая вероятность недобросовестного использования таможенных сведений.

Таким образом, технология выпуска товаров с борта судна формирует системно организованную модель таможенного администрирования в морских пунктах пропуска, обеспечивающую оперативность процедур при сохранении полноты государственного контроля. Интеграция цифровых решений и стандартизированных процедур взаимодействия участников ВЭД позволяет снизить риски правонарушений, повысить прозрачность совершения таможенных операций и укрепить механизмы защиты экономических интересов государства, делая данную технологию одним из

ключевых элементов фискальной и правоохранительной деятельности таможенных органов.



Рис. 2. Технология выпуска товаров с борта судна

Источник: составлено автором

Преимущества и экономический эффект

Внедрение технологии выпуска товаров с борта судна предоставляет значительные преимущества для участников ВЭД, снижая совокупные издержки на логистику и оптимизируя временные показатели совершения таможенных операций и выпуска товаров в соответствии с заявленной таможенной процедурой. Основным преимуществом применения данного механизма является существенное сокращение времени нахождения грузов в морских пунктах пропуска, что минимизирует затраты на хранение контейнеров, снижает расходы на перегрузочные операции и уменьшает общий цикл обращения товарных партий. Так, в морском порту Новороссийск в 2023 году средняя продолжительность таможенных операций, от прибытия судна до вывоза груза с порта, сократилась до 91 часа за счет применения предварительного декларирования, тогда как при «стандартном» таможенном

оформлении этот показатель достигал 116 часов. В 2024 году, по данным Южного таможенного управления, дальнейшее внедрение элементов технологии выпуска с борта позволило сократить этот срок еще на 10,9%, до 79,2 часа в среднем [6]. Данное сокращение времени способствует ускорению оборота товарных партий, снижению издержек на их хранение и минимизации риска уплаты штрафов за простой контейнеров, что напрямую отражается на экономической эффективности внешнеэкономической деятельности.

Кроме того, технология выпуска товаров с борта судна играет важную роль в пресечении незаконного ввоза и защите внутреннего рынка от недоброкачественной продукции, что напрямую связано с укреплением экономической безопасности страны. Её основой является управление рисками на основе предварительного анализа данных, что позволяет таможенным органам получать информацию о товарных партиях до их фактического прибытия, обеспечивая возможность оперативного реагирования на потенциальные угрозы. Предварительное декларирование и использование статусной модели контроля дают возможность анализировать сведения о грузах ещё до их прибытия в порт, что исключает необходимость принимать решения в условиях дефицита времени. Это особенно актуально для выявления таких схем, как ввоз товаров прикрытия, нарушение требований маркировки, недостоверное заявление кода товаров в соответствии с ТН ВЭД ЕАЭС и недостоверного заявления сведений о товаре в части его наименования и описания для целей уклонения от уплаты таможенных пошлин, налогов, применения мер нетарифного регулирования и пр. В случае выявления повышенных рисков – таких как контрафакт, несоответствие санитарно-эпидемиологическим нормам или нарушение условий ввоза – таможенные органы заранее определяют иные формы контроля, включая выборочные досмотры и применение инспекционно-досмотровых комплексов (далее – ИДК), а также взаимодействие с иными контролирующими органами – пограничными, санитарно-карантинными и ветеринарными, что повышает эффективность государственного контроля. Это позволяет сосредоточить контрольные ресурсы на потенциально проблемных поставках, снижая нагрузку на добросовестных участников ВЭД. При этом исключается дублирование проверок на этапе прибытия и декларирования, что оптимизирует процесс таможенного оформления, снижает затраты времени и минимизирует операционные издержки. В результате обеспечивается более высокая прозрачность товарных потоков, улучшается качество контроля, надёжно защищается от недоброкачественной и незаконной продукции внутренний рынок.

Рост эффективности морской торговли путем повышение пропускной способности портовой инфраструктуры также является одним из ключевых экономических эффектов технологии выпуска товаров с борта судна. Исключение промежуточных этапов размещения контейнеров на складах временного хранения позволяет существенно увеличить объем обрабатываемых грузов в портах без необходимости расширения

терминальной инфраструктуры. Соответственно, повышается пропускная способность пунктов пропуска без необходимости наращивания производственных мощностей порта. Это, в свою очередь, снижает логистические расходы участников ВЭД, сокращает оборотные циклы и повышает оборачиваемость контейнеров. Кроме того, предварительное информирование терминальных операторов и перевозчиков о готовности контейнеров к выдаче ещё до прибытия судна позволяет заранее координировать транспортные операции, минимизируя простой техники и оптимизируя использование подвижного состава. Например, во Владивостокском морском порту внедрение данной технологии позволило направить автотранспорт под выгружаемые контейнеры ещё до завершения разгрузки судна, что сократило время ожидания и повысило пропускную способность терминала.

Таким образом, технология выпуска с борта судна способствует ускорению обработки грузов, снижению транспортных затрат и повышению конкурентоспособности портовой инфраструктуры, что оказывает прямое влияние на эффективность внешнеэкономической деятельности.

Практический опыт реализации технологии

Пилотное внедрение технологии выпуска товаров с борта судна в 2023–2024 годах продемонстрировало её эффективность. Так, Новороссийская таможня начала тестирование технологии на базе своих морских пунктов пропуска в начале 2023 года. В рамках этой программы было оформлено несколько десятков тысяч контейнеров с использованием механизмов предварительного декларирования, что позволило значительно сократить среднее время обработки грузов и снизить нагрузку на терминальную инфраструктуру. При этом, на специальной рабочей встрече, проведенной в Новороссийске в июне 2023 года с участием представителей таможенных органов, операторов морских терминалов и таможенных представителей, были отмечены положительные результаты сокращения сроков таможенных операций [4]. Участники встречи выразили заинтересованность в расширении применения данной технологии и переходе к полной сквозной модели выпуска с борта судна, что подтверждает востребованность подобных решений в условиях роста объёмов грузопотока и необходимости оптимизации логистических процессов.

В регионе деятельности Дальневосточного таможенного управления пилотными площадками стали таможенные посты Находкинской таможни. В конце 2024 года на таможенном посту Морской порт Находка был успешно реализован первый полный цикл автоматизированного выпуска товаров с борта судна, что стало значимым этапом в развитии цифровой модели таможенного администрирования. Так, была последовательно выполнена вся цепочка операций новой технологии. Предварительная декларация и информация, поданные заранее оператором терминала, были автоматически связаны с данными перевозчика. После прибытия судна таможенные органы оперативно подтвердили корректность сведений, что позволило

Владивостокскому электронному центру декларирования вынести решение о выпуске товаров в 17:10 того же дня. Уведомление о выпуске поступило декларанту и оператору терминала до завершения разгрузки, что позволило незамедлительно передать контейнеры получателю, минуя склад временного хранения. Руководство таможенного поста отметило, что все предусмотренные элементы информационного обмена в рамках ЕАИС таможенных органов сработали корректно, а взаимодействие с участниками ВЭД и терминальным оператором прошло без сбоев, что подтвердило практическую реализуемость модели выпуска товаров с борта судна. Данный пример демонстрирует, что технология позволяет осуществлять выпуск товаров одновременно с разрешением на их выгрузку, обеспечивая значительное ускорение логистических процессов и снижение совокупных издержек участников ВЭД.

Технология выпуска товаров с борта судна также тестировалась на таможенном посту Морской порт Восточный Находкинской таможни. Подготовительный этап включал отбор потенциальных кандидатов на участие в эксперименте. Для повышения вовлечённости участников внешнеэкономической деятельности был налажен прямой контакт с декларантами, которым разъяснялись преимущества новой схемы оформления грузов, включая сокращение временных затрат и снижение финансовых издержек. В результате участие в пилотном проекте приняли две компании-импортёра. Практические испытания показали работоспособность схемы обмена предварительной информацией, но одновременно выявили ряд технических проблем.

Кроме того, в ноябре 2024 года автоматизированный выпуск товаров по данной технологии был реализован во Владивостокском морском порту, что подтвердило её работоспособность в условиях высоких нагрузок и интенсивного грузооборота. Также Северо-Западное таможенное управление заявило о планах изучить возможность внедрения аналогичных подходов в портах Балтийского бассейна, учитывая положительные результаты пилотных проектов на Дальнем Востоке и в Черноморском регионе. Это что позволит существенно повысить пропускную способность морских терминалов, сократить операционные издержки участников ВЭД и оптимизировать контрольные процедуры. Таким образом, опыт пилотного внедрения технологии выпуска товаров с борта судна в крупнейших морских портах России подтвердил её эффективность как инструмента ускорения таможенных процедур и оптимизации внешнеэкономической деятельности. Практическая реализация данной модели в портах Дальнего Востока, Южного федерального округа демонстрирует высокую степень адаптивности системы к условиям растущих внешнеторговых потоков и усиления контрольных функций. Однако в ходе реализации технологии выпуска товаров с борта судна таможенными органами был также выявлен ряд технических проблемных аспектов, требующих доработки.

Проблемы реализации и условия успешного внедрения

Несмотря на преимущества, внедрение новой технологии столкнулось с рядом проблемных аспектов, преодоление которых необходимо для эффективной повсеместной реализации данного механизма. Анализ первых пилотных проектов выявил несколько ключевых препятствий организационно-технического характера.

Одной из ключевых проблем, выявленных в ходе пилотного внедрения технологии выпуска товаров с борта судна, стала недостаточная осведомлённость участников ВЭД. Так, по информации Дальневосточного таможенного управления, в декабре 2024 года в ходе консультаций с декларантами было установлено, что значительная часть импортёров и перевозчиков не знала о существовании данной технологии и не была готова к её практическому использованию. Отсутствие достаточного уровня информированности привело к тому, что инициатива применения новой модели выпуска исходила преимущественно от таможенных органов, что ограничивало масштаб её тестирования и замедляло процесс перехода к полноценной эксплуатации. Для устранения этого барьера требуется активное доведение информации до всех участников ВЭД и заинтересованных лиц. Следует отметить, что в начале 2025 года ФТС России уже начала предпринимать меры для устранения данной проблемы, включая рассылку разъяснительных писем, проведение обучающих семинаров и прямое взаимодействие с крупнейшими компаниями-импортёрами. Примером таких шагов стало информационное письмо Находкинской таможни, направленное операторам терминалов и декларантам в Приморском крае, с подробным описанием технологии и приглашением к участию в пилотных проектах. Таким образом, эффективное информирование участников ВЭД должно стать важным элементом стратегии масштабирования данной технологии, обеспечивая её полноценное внедрение в структуру национальной системы таможенного администрирования.

Также одной из существенных проблем, выявленных в ходе пилотного внедрения технологии выпуска товаров с борта судна, является отсутствие методических рекомендаций для участников ВЭД и сотрудников таможенных органов. Например, не были чётко определены последовательность подачи предварительных таможенных деклараций, требования к заполнению предварительной информации, порядок действий при возникновении технических ошибок или разночтении в предоставленных данных. Таможенные посты неоднократно указывали на отсутствие однозначных рекомендаций для декларантов и перевозчиков по порядку действий в рамках реализации нового механизма. Кроме того, отсутствие детально проработанных методических рекомендаций у таможенных органов усложняло процесс консультирования. Решение данной проблемы требует разработки и утверждения методических указаний на уровне ФТС России. Является необходимым подготовка инструкций, регламентирующих все этапы применения технологии, включая требования к заполнению документов, форматы обмена сообщениями, порядок взаимодействия с транспортными

компаниями и терминальными операторами. Подобная унификация обеспечит единообразное понимание процесса, снизит уровень неопределённости и ускорит переход к полноценному применению технологии выпуска с борта судна.

Кроме того, были выявлены проблемные аспекты в недоработке программного обеспечения, используемого в целях реализации данной технологии. Основной проблемой стала нестабильная работа модулей, отвечающих за автоматическую связку данных декларанта с информацией, поступающей от перевозчика. Несмотря на корректное заполнение полей предварительной декларации и сведений о прибытии судна, данные не всегда автоматически синхронизировались в системе, что приводило к задержкам в выпуске товаров и необходимости ручной корректировки. Данные технические сбои указывают на необходимость дальнейшей оптимизации алгоритмов обработки сообщений и устранения ошибок в программных средствах, обеспечивающих непрерывность информационного обмена.

Кроме того, участники пилотных проектов отметили недостаточную готовность программного обеспечения, используемого участниками ВЭД для подготовки деклараций. Некоторые программные продукты не поддерживали новые форматы сообщений и уникальные идентификаторы перевозчиков, что требовало дополнительных настроек и обновлений. Провайдеры данных программных средств не всегда могли оперативно адаптировать свои продукты к новым требованиям из-за отсутствия подробных технических спецификаций от ФТС России. Для решения этих проблем требуется комплексный подход. С одной стороны, необходимо ускорить доработку внутренних ИТ-систем таможенных органов, обеспечив их стабильное функционирование и автоматическое сопоставление данных, поступающих от декларантов и перевозчиков. С другой стороны, провайдерам коммерческих программных продуктов следует адаптировать свои решения к требованиям новой технологии, обеспечив совместимость форматов сообщений и автоматическую проверку корректности данных ещё на этапе их подачи.

Следует указать, что ведется активная работа в данном направлении 1 октября 2024 года в ЕАИС был реализован пакет обновлений, направленный на сопровождение технологии выпуска с борта судна. Внедрены автоматические уведомления декларантам о возможности использования данных предварительной декларации в качестве расширенной информации, обновлены алгоритмы привязки данных и реализована автоматическая передача статуса прибытия в систему декларирования. Эти меры позволили частично устранить проблемы на этапе информационного обмена, однако для полного решения требуется дальнейшая работа над повышением надёжности технического и программного обеспечения, что должно стать приоритетным направлением для всех участников процесса.

Таким образом, успешная реализация технологии выпуска товаров с борта судна требует системного устранения выявленных проблем, включая недостаточную осведомлённость участников ВЭД, отсутствие

унифицированных методических рекомендаций и необходимость доработки программных средств. Для полноценного перехода к новой модели таможенного администрирования и эффективного ее функционирования необходимо создать устойчивую цифровую инфраструктуру, обеспечивающую корректную интеграцию данных между декларантами, перевозчиками и контролирующими органами. Одновременно требуется разработка чётких процедурных регламентов, обеспечивающих предсказуемость и прозрачность процессов, что позволит сократить время обработки данных, минимизировать риски сбоев и усилить контроль за трансграничными товаропотоками.

Перспективы развития технологии

Текущие результаты внедрения технологии выпуска товаров с борта судна подтверждают её высокую эффективность и перспективность для интеграции в систему таможенного администрирования. В стратегической перспективе данная технология рассматривается ФТС России как неотъемлемый элемент цифровизации таможенного администрирования, направленный на ускорение обработки грузов и в целом на создание единой автоматизированной системы контроля внешнеторговых операций.

Перспективы дальнейшего развития включают применения технологии во всех ключевых морских пунктах пропуска России с учетом их специфики деятельности. Так, В Северо-Западном федеральном округе, где концентрируются значительные объёмы контейнерных перевозок через порты Санкт-Петербурга и Усть-Луги, использование выпуска с борта судна позволит сократить затраты на временное хранение, ускорить оборот контейнеров и снизить нагрузку на терминальные комплексы. Для морских портов Дальневосточного федерального округа, обрабатывающих основные товарные потоки из стран Азиатско-Тихоокеанского региона, технология выпуска с борта судна станет инструментом стабилизации импортных поставок, снижая нагрузку на перегруженную портовую инфраструктуру и минимизируя задержки на этапах таможенного оформления. Этот аспект, в свою очередь, особенно важен в условиях переориентации внешнеэкономических потоков на восток.

Одним из ключевых направлений развития технологии выпуска товаров с борта судна является интеграция информационных систем таможенных органов с цифровыми платформами портовых операторов и логистических компаний. Внедрение механизмов прямого информационного обмена, включающих элементы систем портовых сообществ, позволит в режиме реального времени синхронизировать данные о статусе грузов, прибытии судов и принятых таможенных решениях. Такой подход создаст единое цифровое пространство для оперативного взаимодействия всех участников внешнеэкономической деятельности – таможенных органов, терминалов, перевозчиков и иных контролирующих органов, что устраним фрагментарность текущих процессов и минимизирует задержки на этапе выпуска.

Перспективы данной технологии связаны с развитием алгоритмов управления рисками на основе технологий машинного обучения и искусственного интеллекта. Использование массива объема данных оформленных в таможенном отношении товаров для прогнозирования вероятных нарушений позволит автоматизировать процессы предварительного контроля, концентрируя ресурсы на высокорисковых партиях. Такой подход усилит эффективность осуществления таможенного контроля. Не менее важным аспектом является совершенствование нормативного правового регулирования в данном направлении. Для полной реализации потенциала технологии требуется нормативное закрепление и регламентация поэтапной реализации данной технологии. Закрепление правового статуса электронных уведомлений, предварительных решений таможенного органа и регламента взаимодействия с иными контролирующими органами (например, пограничными, ветеринарными, фитосанитарными) обеспечит единые правовые основы для совершения операций, осуществляемых до фактического прибытия судна, что повысит прозрачность внешнеторговых операций.

Кроме того, перспективное развитие технологии выпуска товаров с борта судна может стать основой для трансформации всей системы таможенного администрирования, перехода к модели сквозных безостановочных поставок в международной торговле. Достижение данной цели предполагает интеграцию таможенных операций в общий логистический процесс таким образом, чтобы контрольные мероприятия, включая проверки соответствия и подтверждение статуса грузов, проводились до физического прибытия судна, минимизируя задержки на всех этапах перемещения. Такой подход соответствует рекомендациям Всемирной таможенной организации, изложенным в Рамочных стандартах безопасности и облегчения торговли, а также Программе упрощения процедур торговли, и направлен на формирование единого пространства доверия между государствами – ключевыми торговыми партнёрами. В этом контексте целесообразно создание механизмов взаимного признания результатов таможенного контроля, проведённого до выгрузки или погрузки контейнеров, что позволит устранить дублирование процедур, ускорить оборот товарных партий и снизить транзакционные издержки.

Таким образом, перспективное развитие технологии выпуска товаров с борта судна требует создания комплексной цифровой экосистемы, интегрирующей таможенные, портовые и логистические системы в единое информационное пространство. Интеграция с информационными платформами портовых операторов, использование алгоритмов управления рисками на основе искусственного интеллекта и машинного обучения, а также развитие механизмов предварительного обмена данными позволят не только ускорить оформление грузов, но и повысить эффективность проводимого контроля, минимизировать транзакционные издержки и снизить административное давление на добросовестных участников ВЭД. Для этого

необходимо совершенствование нормативной базы, а также совершенствование программного обеспечения таможенных органов и участников ВЭД. Реализация данных мер создаст основу для перехода к модели сквозных безостановочных поставок, что соответствует рекомендациям Всемирной таможенной организации и укрепит позиции России в системе международной торговли, способствуя ее более глубокой интеграции международные цепочки поставок.

Заключение

В процессе исследования автором проанализированы ключевые аспекты технологии выпуска товаров с борта судна как инновационного инструмента, направленного на оптимизацию таможенного администрирования и укрепление экономической безопасности потребительского рынка в условиях углубляющейся цифровизации внешнеэкономической деятельности. Данный механизм формирует новый формат таможенного администрирования, основанный на цифровизации процедур, автоматизации процессов принятия решений и интеграции информационных систем участников ВЭД. Ее внедрение позволяет существенно сократить временные издержки, устранить дублирование процедуры и снизить нагрузку на инфраструктуру морских пунктов пропуска. Одним из ключевых преимуществ данной технологии является возможность выпуска товаров без их помещения на склады временного хранения, что минимизирует затраты на хранение, ускоряет оборот контейнеров и повышает пропускную способность терминалов. Внедрение таких механизмов способствует созданию единого цифрового пространства, в котором данные о товарах передаются в режиме реального времени, что обеспечивает прозрачность осуществляемых контрольных процедур, минимизирует риски недостоверного декларирования товаров и снижает административное давление на добросовестных участников ВЭД.

Технология выпуска с борта судна также играет значимую роль в укреплении экономической безопасности, так как позволяет таможенным органам оперативно реагировать на потенциальные угрозы, связанные с незаконным ввозом товаров, минимизирует риски контрабанды и пресекает попытки обхода регламентированных ограничений и требований. При этом, дальнейшее развитие данной технологии предполагает совершенствование нормативной базы, расширение возможностей интеграции с автоматизированными системами управления рисками и создание единого информационного пространства, что позволит обеспечить оперативное взаимодействие всех участников ВЭД, снизить уровень административных барьеров и повысить эффективность государственного контроля.

В перспективе данный механизм способен стать фундаментом для перехода к модели сквозных безостановочных поставок, обеспечивая непрерывное движение товаров через таможенную границу без значительных задержек и промежуточных этапов контроля. Реализация указанных мер не только ускорит логистические процессы и повысит конкурентоспособность российских портов, но и укрепит позиции России в глобальной системе

международной торговли, обеспечивая высокий уровень контроля над трансграничными товарными потоками и снижая риски незаконного перемещения продукции.

Литература

1. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (приложение № 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза от 11.04.2017) // Официальный интернет-портал правовой информации www.pravo.gov.ru.
2. Письмо Дальневосточного таможенного управления от 23.12.2024 № 12-00-11/Ц-1707 «О технологии выпуска с борта судна» [Электронный ресурс]. URL: <https://www.alt.ru/tamdoc/24a01707/>.
3. Васильев Э.А., Прокофьева Т.В. Обеспечение экономической безопасности потребительского рынка // Chronos. 2022. Т. 7. № 2 (64). С. 52–56.
4. В Новороссийской таможне обсудили реализацию технологии выпуска товаров с борта судна. URL: <https://seanews.ru/2023/06/26/ru-v-novorossijskoj-tamozhne-obsudili-tehnologiju-vypuska-tovarov-s-borta-sudna/>
5. Жуков Д.Б., Шубин А.Ю., Терновых Д.А. Реализация технологических решений, направленных на обеспечение цифровизации процессов перевозки грузов морским транспортом: технология выпуска товаров с борта судна // Вестник Российской таможенной академии. 2023. № 3. С. 88–98
6. О реализации Технологии выпуска товаров с борта судна. URL: <https://yutu.customs.gov.ru/folder/125210/document/603356>.
7. Покровская Н.Н., Молодькова Э.Б., Снисаренко С.О. Социально-управленческий подход к регуляции трансграничных потоков в условиях мобилизационной экономики // Вестник Российского университета транспорта. 2023. Т. 20, № 6. С. 393–400.
8. Пономарев К.В., Антонова Е.И., Белоусова Т.И., Колпаков А.Ф. Пути оптимизации совершения таможенных операций в морских портах // Таможенная политика России на Дальнем Востоке. 2024. № 3 (108). С. 17–28.
9. Ростовцева А.А. С борта судна: новые таможенные технологии // Актуальные проблемы таможенного администрирования: материалы Молодежной научной конференции. СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2024. С. 166–168.
10. Технология выпуска товаров с борта судна с применением предварительного декларирования. URL: https://dvtu.customs.gov.ru/storage/document/document_file/2025-01/09/Порядок_применения_Технологии.DOC.
11. Ямпольская Н.Ю. Защита потребительского рынка со стороны государства и обеспечение экономической безопасности населения // Polish Journal of Science. 2019. № 22–3 (22). С. 54–57.

12. Berzan A.A., Miklava S.A. Creation of an end-to-end customs control system as an economic security tool // SHS Web of Conferences. 2021. Vol. 118. DOI: 10.1051/shsconf/202111803008.
13. Karpenko, L., Pashko, P., Chunytska, I., Akhlamov, A., Kostenko, A. The role of customs regulation in ensuring the economic security of the country // Journal of Security and Sustainability Issues. 2020. Vol. 10. No. 1. P. 219–234.
14. Muratova Sh. Analysis of economic security and internal market protection practices in European Union // Sciences of Europe. 2020. Vol. 47–4 (47). P. 24–28.
15. Pasichnyi, R., Harbarynina, V., Kveliashvili, I., Razumei, H., Rosłoń, D., Mykhalchuk, V. The Role of Customs Control in Ensuring Economic Security in the Conditions of European Integration Trends in the Development of Public Administration Systems // Economic Affairs. 2023. Vol. 68. No. 2. P. 1141–1152.