

Международный научно-исследовательский журнал

«Прогрессивная экономика»

№ 6 / 2025 [https://progressive-economy.ru/vypusk\\_1/strategiya-diversifikaczii-ekonomiki-regiona-na-primere-ulyanovskoj-oblasti/](https://progressive-economy.ru/vypusk_1/strategiya-diversifikaczii-ekonomiki-regiona-na-primere-ulyanovskoj-oblasti/)

Научная статья / Original article

Шифр научной специальности ВАК: 5.2.3

УДК 332.1

DOI: 10.54861/27131211\_2025\_6\_117



## СТРАТЕГИЯ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА НА ПРИМЕРЕ УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ

*Копытов А.В., аспирант института экономики и бизнеса, Ульяновский  
Государственный Университет, г. Ульяновск, Россия*

**Аннотация.** Целью статьи является изучение стратегий диверсификации экономики регионов и предложения по повышению устойчивости развития региональной экономики на примере Ульяновской области. В статье было установлено, что диверсификация экономики региона экономики – это стратегия разнообразия и расширения экономической деятельности в рамках конкретного региона с целью снижения зависимости от отдельных отраслей или ресурсов. В статье рассматриваются различные подходы к диверсификации, такие как развитие новых отраслей, модернизация существующих секторов, стимулирование инноваций и развитие сферы услуг. Подчеркивается роль органов власти и бизнес-сообщества в поддержке диверсификации экономики региона посредством экономической политики, финансирования и создания благоприятной бизнес-среды. Рассмотрены причины, по которым диверсификация становится важной стратегией, Ульяновской области позволяющей устранить риски, связанные с зависимостью от определенных отраслей, и создающей более стабильную экономическую ситуацию. В статье были определены структуры, способствующие повышению конкурентоспособности Ульяновской области и созданию новых возможностей для экспорта, привлечения инвестиций и создания рабочих мест. Автор сделал вывод о важности стратегии диверсификации Ульяновской области для повышения стабильности, снижения рисков и стимулирования развития региона.

**Ключевые слова:** стратегия диверсификации, экономика региона, инвестиции, Ульяновская область.

## THE STRATEGY OF ECONOMIC DIVERSIFICATION OF THE REGION ON THE EXAMPLE OF THE ULYANOVSK REGION

*Kopytov A.V., Postgraduate Student at the Institute of Economics and Business,  
Ulyanovsk State University, Ulyanovsk, Russia*

**Abstract.** The purpose of the article is to study strategies for diversifying regional economies and increasing the sustainability of the regional economy using the example of the Ulyanovsk region. The article found that economic diversification in a region of the economy is a strategy for the diversity and expansion of economic activity within a particular region in order to reduce dependence on individual industries or resources. The article discusses various approaches to diversification, such as the development of new industries, the modernization of existing sectors, the promotion of innovation and the development of the service sector. The role of government authorities and the business community in supporting the diversification of the region's economy through economic policy, financing and the creation of a favorable business environment is emphasized. The reasons why diversification is becoming an important strategy in the Ulyanovsk region, which makes it possible to eliminate the risks associated with dependence on certain industries and creates a more stable economic situation, are considered. The article identifies structures that contribute to improving the competitiveness of the Ulyanovsk region and creating new opportunities for exports, attracting investment and creating jobs. The author concluded that the strategy of diversification of the Ulyanovsk region is important for increasing stability, reducing risks and stimulating the development of the region.

**Keywords:** diversification strategy, regional economy, investments, Ulyanovsk region.

*JEL classification: R13, R58, O18.*

**Для цитирования:** Копытов А.В. Стратегия диверсификации экономики региона на примере Ульяновской области // Прогрессивная экономика. 2025. № 6. С. 117–128. DOI: 10.54861/27131211\_2025\_6\_117.

Статья поступила в редакцию: 06.06.2025 г. Одобрена после рецензирования: 16.06.2025 г. Принята к публикации: 17.06.2025 г.

**For citation:** Kopytov A.V. The strategy of economic diversification of the region on the example of the Ulyanovsk region // Progressive Economy. 2025. No. 6. pp. 117–128. DOI: 10.54861/27131211\_2025\_6\_117.

The article was submitted to the editorial office: 06/06/2025. Approved after review: 16/06/2025. Accepted for publication: 17/06/2025.

## Введение

В настоящее время на развитие региональной экономики России заметное влияние оказывают процессы деглобализации и фрагментации. Указанные трансформации способствуют формированию новых сфер хозяйственной деятельности и внедрению принципиально иных подходов к ведению бизнеса на региональном уровне. Региональное развитие осуществляется в условиях преодоления факторов, сдерживающих устойчивый экономический рост. Существенная часть проблем региональных экономик связана не только с общими макроэкономическими показателями, но и с дисбалансом в отраслевой структуре, где преобладают сырьевые сектора. Опыт успешных в экономическом плане регионов и региональных комплексов России свидетельствует, что для выхода из кризиса данные регионы используют разнообразные стратегии. Например, Нижегородская область, которой в мае 2022 года, прогнозировали снижение экономики на 7,8% по сравнению с 2021 годом, по итогам 2022 года экономика области показала положительную динамику.

Прирост ВРП составил 0,1%, что произошло благодаря стратегии диверсификации экспортных рынков. Нижегородская область переориентировала поставки с ЕС на Азию и СНГ. Основной акцент был сделан на машиностроении (ГАЗ, судостроение) и химической продукции. В 2024 году экспорт в Китай вырос на 15% по сравнению с 2022 годом [1]. Республика Татарстан, реализуя с 2022 года стратегию импортозамещения, сосредоточила усилия на химической и нефтехимической промышленности, а также машиностроении, что привело в 2024 году к тому, что ВРП достиг 5 трлн рублей, что почти на 1 трлн больше, чем прогнозировали власти республики в декабре 2023 года [2].

Но не всем регионам России удалось справиться с внешними вызовами, так санкции 2022 года вызвали спад ВРП Ульяновской области из-за сокращения экспорта машиностроения (-16,7%) и роста издержек в промышленности (+15-25%). Частичное восстановление в 2024 году связано с переориентацией торговли на Азию и субсидиями (5 млрд рублей в 2022 году), но низкий рост (+0,5%) указывает на ограниченную адаптивность выбранной стратегии развития экономики в данный период. В настоящий момент, устойчивость экономики Ульяновской области поддерживается внутренним спросом, субсидиями и переориентацией торговли, но без усиления адаптивных мер (импортозамещение, диверсификация) дальнейшее давление может превысить предел прочности, приведя к кризису [3].

Стратегия только тогда становится успешной, когда она соответствует определенному региону и учитывает его специфику, а также потенциал развития региона. Одной из наиболее успешных стратегий, которая способна не только учитывать специфику регионов, но и способствовать их противостоянию современным вызовам является стратегия диверсификации, которая должна предусматривать выбор оптимальных направлений повышения конкурентоспособности в региональном пространстве.

Исходя из проблем, с которыми сталкиваются регионы России приоритетной стратегией регионального развития может стать ускоренная диверсификация экономики региона. Тем не менее, важно понимать, что кардинально изменить структуру экономики мгновенно невозможно в силу того, что в определенных регионах, например, слишком большую долю занимают газовая, угольная, металлургическая, лесная промышленность, которые также составляют основу совокупного объема экспорта страны. Поэтому диверсификацию экономики региона представляется целесообразным проводить в постепенно, избегая негативных последствий со стороны социальной сферы.

Таким образом, целью статьи является изучение стратегий диверсификации экономики регионов и предложения по повышению устойчивости развития региональной экономики на примере Ульяновской области экономике, основанной на знаниях, основным фактором обеспечения конкурентоспособности является создание инноваций на основе результатов научных исследований, которые оформляются в качестве объектов интеллектуальной собственности. Интеллектуальная собственность играет важную роль в обеспечении конкурентоспособности современных предприятий, поэтому ее интеграция в коммерческую деятельность является сущностью инновационной работы. Для эффективного развития и поддержания конкурентоспособности на рынке каждая компания должна сосредоточиться на создании инноваций и внедрении инновационных решений, а также уметь защищать результаты своей деятельности.

### **Обзор литературы**

Проблема диверсификации экономики регионов изучается и исследуется многими учеными и экономистами в области региональной экономики. Самые всемирно известные исследователи, занимавшиеся проблемой диверсификации региональной экономики: Майкл Портер – американский экономист, автор концепции конкурентных преимуществ регионов (кластеров) и исследователь диверсификации экономики, его работы [4] содержат много полезных идей по диверсификации региональной экономики. Ричард Флорида – американский социолог и экономист, исследует вопросы диверсификации экономики и вовлеченности высококвалифицированных работников в регионы [5]. Энрико Моретти – итальяно-американский экономист, специализирующийся в области региональной экономики и трудовой мобильности [6], его исследования посвящены взаимосвязи между инновациями, ростом и диверсификацией экономики регионов. Джейн Джейкобс – канадско-американский писатель и активист, известная своими работой о городской жизни и развитии, ее работе о разнообразии и взаимодействии различных отраслей и предприятий в городской среде влияют на исследования в области диверсификации региональной экономики [7].

В настоящий момент проблематика стратегии диверсификации экономика региона является актуальным направлением научной дискуссии

российских ученых. В.Я. Ахметов, Э.А. Диваева обосновывают целесообразность применения стратегии диверсификация для экономики Республики Башкортостан, так как именно данная стратегия, по их мнению, является приоритетным направлением устойчивого развития [8].

И.В. Гришина, А.О. Польшев и А.А. Угрюмова в своем исследовании, проведя анализ данных Росстата и расчета индекса диверсификации отмечают положительном влиянии стратегии диверсификации на рост экономики региона [9]. Ю.С. Жукова в своей статье проводит сравнение регионов России по среднему объему ВРП на душу населения и по объему инвестиций. Автор, на основании проведенного анализа регионов указывает на то, что на современном этапе, когда на экономику регионов России влияют санкции западных стран, именно стратегия диверсификации способствует росту показателей экономики регионов [10].

В статье О.Б. Скрипника проводится анализ ВВП России, а период воздействия ограничительных мер на экономику России. С точки зрения автора, обеспечить экономическую безопасность экономики России, можно только при условии реализации стратегии диверсификации экономики России, поскольку именно данная стратегия может помочь как экономики России в целом, так и ее регионам в частности адаптироваться к вызовам внешней среды, тем самым смягчив их влияние на экономику [11].

Как указывает К.А. Кирсанов, санкции западных стран, а также, оказываемое постоянное давление на стратегических партнеров России и попытка изолировать Россию и ее граждан от остального мира, приводят к снижению социально-экономического развития регионов России. Автором, на основании изученного мирового опыта и проведенного исследования экономики Калининградской области, определено, что для обеспечения устойчивого развития экономики российских регионов в условиях западных санкций, необходимо применение стратегии диверсификации. Также автор отмечает, что нет единого определения «диверсификация экономики региона», которое бы отражало признаки данного определение, а также ключевые установки данного процесса [12].

Анализ научных источников указывает, на обоснованность применение стратегии диверсификации экономики, однако в экономической литературе не до конца изучены вопросы о важности применения стратегии диверсификации для регионального развития в условиях санкций западных стран, кроме того, нет единого понятия «диверсификация экономики региона», что во многом затрудняет проведения исследований в данной области. Можно также сказать, что стратегии диверсификации должны учитывать уникальные особенности регионов. Здесь имеет место быть ограниченность подходов, которые рассматривают все регионы в целом.

### **Материалы и методы**

Методологическую основу исследования составляют анализ сравнение и обобщение существующих подходов к определению «диверсификация экономики региона» как российских, так и зарубежных ученых. Также был

проведен анализ статистических данных Федеральной службы государственной статистики (Росстат) и отчетов Министерства экономического развития и промышленности Ульяновской области за 2023–2024 гг.

### Результаты и обсуждение

Диверсификация региональной экономики является стратегическим подходом, направленным на разнообразие и расширение экономической деятельности в рамках конкретного региона с целью развития различных отраслей, секторов и индустрий, чтобы уменьшить зависимость региона от одного или нескольких основных источников дохода. В современной экономической литературе существует большое количество разнообразных подходов к определению сущности диверсификации (таблица 1).

*Таблица 1*

### Научные подходы к определению содержания понятия «диверсификация экономики регионов»

Автор	Трактовка определения
М. Портер [4]	Процесс развития новых отраслей и продуктов, способных увеличить количество и качество рабочих мест, повышение доходов и улучшить конкурентоспособность региона
Р. Флорида [5]	Разнообразие отраслей и секторов экономики в регионе, которые способствуют притоку креативного класса, стимулируют инновации и создают благоприятную среду для развития городской жизнь.
Э. Мореккиа [6]	Процесс развития новых отраслей и индустрий, способных увеличить экономическую активность, привлечь инвестиции и улучшить конкурентоспособность региона
Дж. Джейкобс [7]	Создание и поддержание разнообразия экономической активности в городе или регионе, где различные отрасли и предприятия взаимодействуют и поддерживают друг друга, способствуя экономическому росту и процветанию.
М.М. Авезова [13]	Понятие, охватывающее, три основных аспекта: разделение труда в глубину и ширину, специализацию и расширение объектов производственной деятельности, реагирования и адаптацию экономической системы к технологическим, экономическим и социальным изменениям
Е.А. Олейник [14]	количественные и качественные структурные преобразования экономики направлены на повышение эффективности функционирования приоритетных сфер хозяйствования и связанных с ним видов экономической деятельности, которые вызывают мультипликационный эффект в сфере производства, занятости, доходах и уровне жизни населения.

*Источник: составлено автором*

Эти определения отражают общую идею диверсификации как стратегического подхода к разнообразию и расширению экономической активности в регионе. Таким образом, стратегия направлена на:

- снижение экономической уязвимости: диверсификация позволяет регионам сглаживать колебания экономической активности, поскольку изменения в отрасли или секторе компенсируются развитием других;
- повышение конкурентоспособности: регионы, владеющие разнообразным экономическим портфелем, обеспечивают себе преимущество в условиях глобализации и быстро меняющейся экономической среды;
- создание новых рабочих мест: диверсификация экономики ведет к появления новых отраслей, что способствует созданию новых рабочих мест и улучшению жизненного уровня населения.

На основании изучения основных подходов к определению диверсификация экономики региона» была предложена авторская формулировка данного понятия. Диверсификация экономики региона – это стратегия, направленная на разнообразие и расширение экономического портфеля региона, имеющего решающее влияние на развитие различных отраслей и секторов экономики, и даже расширение спектра товаров и услуг, произведенных и предложенных в регионе.

Основная цель диверсификации заключается в снижении зависимости региональной экономики из ограниченного числа отраслей и источников дохода. Когда экономика сосредоточено в основном вокруг одного или нескольких узкоспециализированных секторов, она становится уязвимой перед различными внешними и внутренними факторами, такими как изменения в мировом спросе, конкуренция, изменение технологических трендов, природные катаклизмы. В случае кризиса или изменения условий регион теряет значительный экономический потенциал.

Диверсификация региональной экономики предусматривает развитие нескольких отраслей и секторов, которые будут дополнять друг друга и будут обеспечивать более устойчивый и сбалансированный рост. Например, регион, который зависит от добычи и экспорта одного типа сырья, может развивать производство товаров на его основе, разработку соответствующих технологий, а также различные сферы услуг, связанные с этой отраслью. Другой подход к диверсификации заключается в развитии новых отраслей с высоким потенциалом роста и инноваций, что станет новыми источниками дохода для региона.

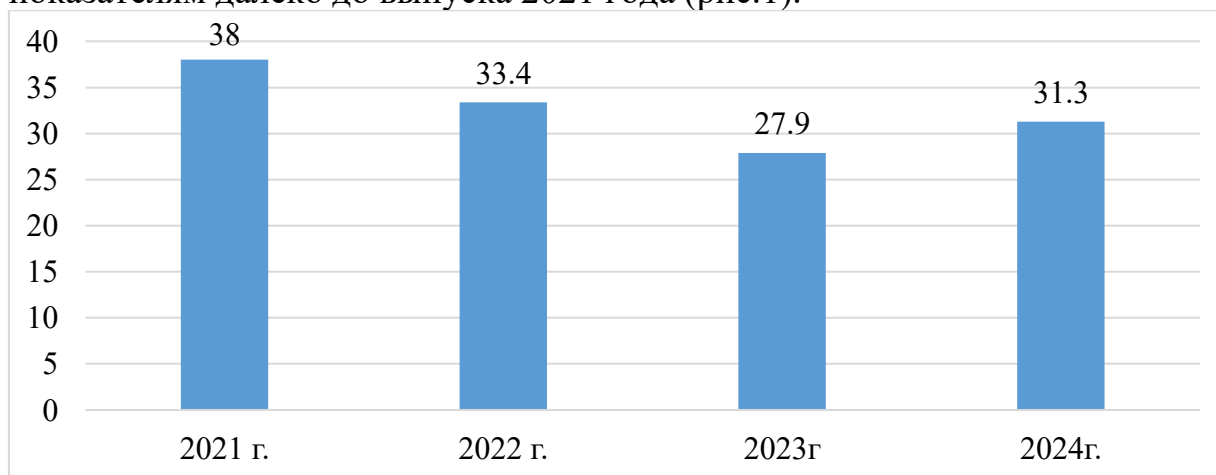
Внешнее давление, оказываемое на Россию в последние годы, привело к тому, что повысилась стоимость и риски поставок сырья и материалов, которые необходимы для функционирования экономики регионов России.

Например, Ульяновская область под воздействием санкционного давления, начавшегося в 2014 году и резко усиленного в 2022 году, произвела значительный структурный сдвиг, отражающий утрату сбалансированности между отраслями и усиление зависимости от ограниченного числа секторов. Этот процесс связан с сокращением роли высокотехнологичных и экспортно-ориентированных отраслей, таких как машиностроение, при одновременном росте значения менее капиталоемких и низкотехнологичных направлений, таких как сельское хозяйство и торговля.

Проведенный автором данной статьи, анализ статистических данных Федеральной службы государственной статистики (Росстат) [15] и отчётов Министерства экономического развития и промышленности Ульяновской области за 2022–2024 гг. [3] позволил сделать следующие выводы.

Сокращение импорта Ульяновской области с 630 млн долларов в 2021 году до 550 млн долларов в 2024 году (-12,7%), включая спад поставок комплектующих (-20%) для машиностроения, где импорт составляет 30–40% себестоимости (авиастроение – 40%, автомобилестроение – 30%), привело к спаду производства. Основная причина – нехватка электронных компонентов (чипы, системы управления), импортируемых из стран Запада.

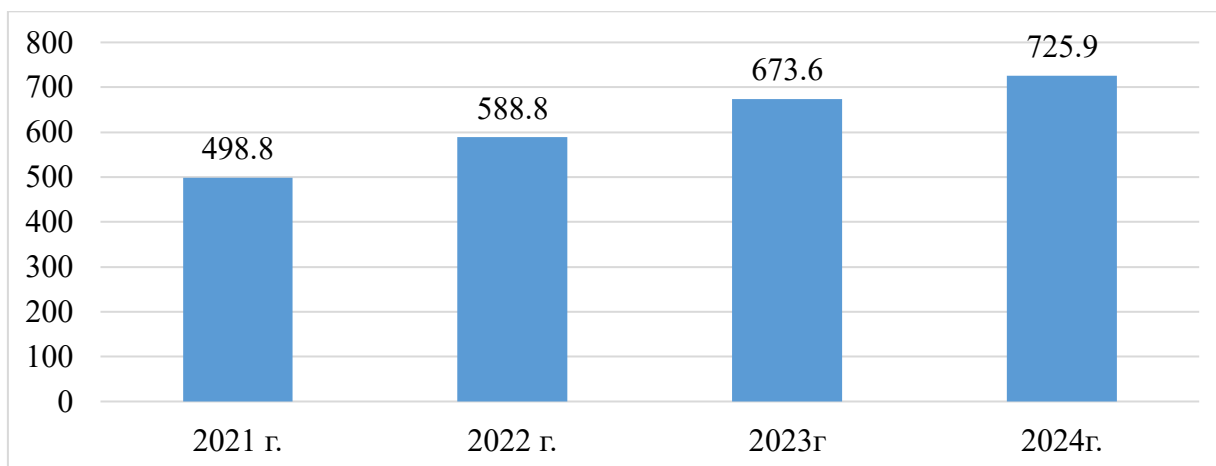
По данным Министерства экономического развития Ульяновской области, доля импортных комплектующих в производстве ПАО «УАЗ» составляла около 30%, что увеличило издержки на 15–20% из-за необходимости поиска альтернативных поставщиков, и сократило выпуск продукции [3]. Так ПАО «УАЗ», производитель внедорожников и лёгких коммерческих автомобилей, снизил выпуск с 38 тыс. автомобилей в 2021 году до 33,4 тыс. в 2022 году, а в 2023 году выпуск составил всего 27,9 тыс. автомобилей, несмотря на рост в 2024 до 31,3 тыс. автомобилей, данным показателям далеко до выпуска 2021 года (рис.1).



**Рис. 1. Выпуск автомобилей ПАО «УАЗ» за 2021–2024 гг., тыс. шт.**

*Источник: составлено автором по данным [15]*

А так как машиностроение является ключевой подотраслью ВРП Ульяновской области, на которую приходится более 50% промышленного производства, то сокращение импорта отразилось на динамике ВРП (рисунок 2).



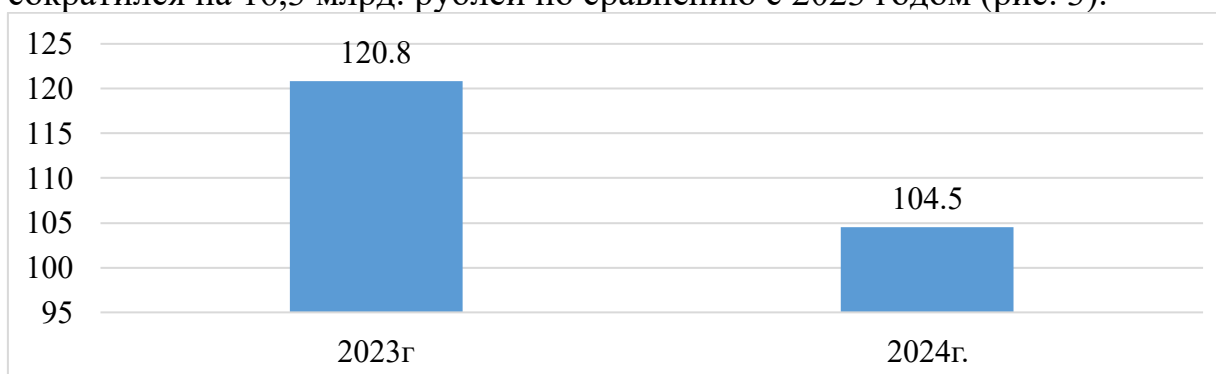
**Рис. 2. Объем ВРП Ульяновской области в 2021–2024 гг., млрд рублей**

*Источник: составлено автором по данным [3]*

Согласно рис.2. темп рост в 2024 году по сравнению с 2023 годом, составил 7,8%, что ниже темпа роста в 2023 году по сравнению с 2022 годом (14,4%). До 2022 года экспорт ПАО «УАЗ» в страны Восточной Европы составлял 30%, закрытие западных рынков, сильно ударило не только по отрасли машиностроения, но и по ориентированным на экспорт производствам, таким, как Ульяновский патронный завод или Инзенский деревообрабатывающий завод. Кроме того, сокращение машиностроения привело к снижению экспорта [3].

Экспорт промышленной продукции, составляющий значительную часть внешнеторгового оборота региона, сократился на 16,7% в 2024 году (с 780 млн. долл. в 2022 году до 650 млн долл. в 2024 году), что связано с потерей западных рынков, на которые в 2021 году приходилось около 20% экспорта машиностроения. Переориентация на рынки Азии и СНГ (доля выросла с 70% до 80%) частично компенсировала потери, но потребовала адаптации продукции и логистики, что снизило рентабельность на 10% в 2024 году.

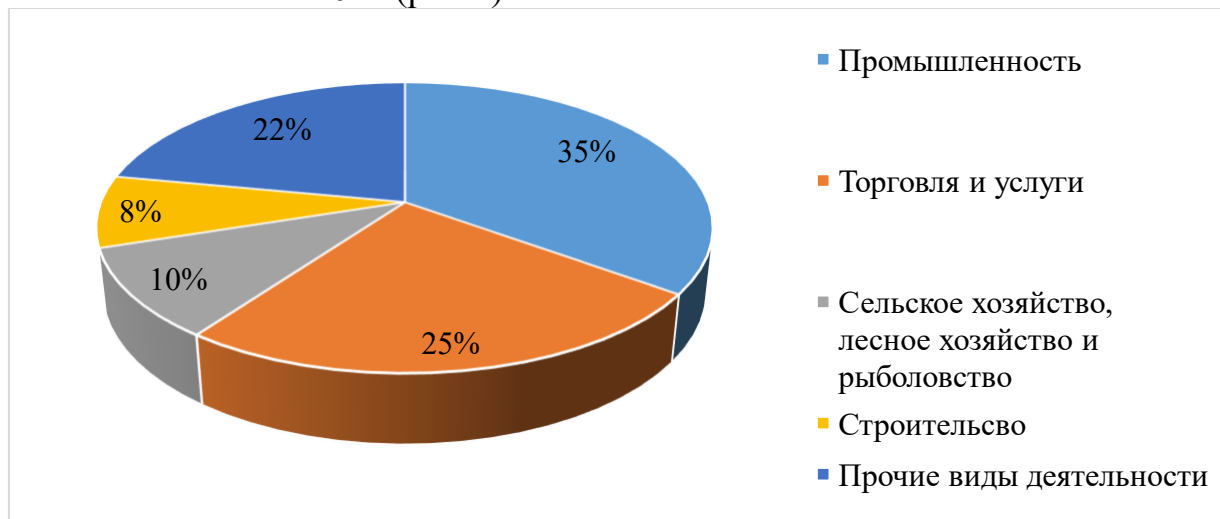
Кроме того, объем инвестиций в основной капитал в 2024 году сократился на 16,3 млрд. рублей по сравнению с 2023 годом (рис. 3).



**Рис. 3. Объем инвестиций в основной капитал, в 2023–2024 гг., млрд рублей**

*Источник: составлено автором по данным [3]*

Таким образом, снижение вклада машиностроения в ВРП и снижение инвестиций в промышленность и привело к ограничению развития высокотехнологичных секторов и усилению зависимости от низкотехнологичных секторов. Доля сельского хозяйства, лесного хозяйства и рыболовства в структуре ВРП выросла до 10% в 2024 году, хотя ранее составляла не более 9% (рис.4).



**Рис. 4. Структура ВРП Ульяновской области за 2024 год**

*Источник: составлено автором по данным [3]*

Торговля и услуги – с 22% в 2022 году выросли до 25% в 2024 году. до 26%. В номинале вклад торговли и услуг – с 63,2 млрд рублей до 161,2 млрд рублей. Следовательно, экономика Ульяновской области под воздействием санкций характеризуется сокращением роли машиностроения и высокотехнологичных отраслей из-за спада экспорта, и ограниченного канала импорта, что привело к усилению зависимости от сельского хозяйства, торговли и услуг, которые хотя компенсирует потери, но увеличивает концентрацию в низкотехнологичных секторах с меньшей добавленной стоимостью.

На основании полученных результатов, была предложена стратегия диверсификации для Ульяновской области, которая будет направлена на повышение высокотехнологичных и экспортных отраслей в экономике региона путем повышения импортозамещения, внедрения инновационных цифровых инструментов и технологической модернизации отрасли машиностроения.

Машиностроение является ведущей отраслью Ульяновской области, обеспечивающей более 88 000 рабочих мест (14,4% от общей занятости в регионе) в 2024 году Она включает два основных направления: авиастроение (Ключевой игрок – АО «Авиастар-СП», выпускающее транспортные самолеты [3]) и автомобилестроение, как отмечали выше данная отрасль столкнулась с рядом трудностей, поэтому для преодоления текущих вызовов и реализации потенциала машиностроения предлагаются следующие меры в рамках реализации стратегии диверсификации:

### **1. Увеличение объемов производства.**

Цель: достичь выпуска более 15 самолетов и 40 000 автомобилей ежегодно к 2027 году.

Меры:

Выделение субсидий на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР) в размере 1 млрд рублей ежегодно для разработки отечественных технологий. Это позволит снизить импортозависимость с текущих 30–40% до 25%.

Кооперация с Самарской областью (например, через ОЭЗ «Тольятти») для поставки комплектующих (двигатели, запчасти для ПАО «УАЗ»), что сократит издержки на 10-15%.

### **2. Модернизация оборудования.**

Цель: снизить износ оборудования с 50% до 40%, что повысит производительность труда на 10% (с текущих показателей до 2,1 млн рублей на человека в год), что потребует инвестиций 3 млрд. рублей до 2027 года.

### **3. Экспортная переориентация.**

Цель: переход на рынки Азии (Китай, Индия) и СНГ (Казахстан).

Выделение субсидий на логистику в размере 500 млн рублей, что увеличит экспорт на 10–15% (до 500–520 млн долларов) к 2027 году.

Ожидаемый эффект:

– экономический рост: Увеличение вклада машиностроения в ВРП на 5-7 млрд. рублей ежегодно;

– социальный эффект: Создание 2000-3000 новых рабочих мест в машиностроении и смежных отраслях.

Таким образом, предложенные меры в рамках стратегии диверсификации позволяют Ульяновской области преодолеть текущие санкционные вызовы и выйти на траекторию устойчивого роста к 2027 году.

### **Заключение**

В процессе исследования автором было выявлено, что стратегия диверсификация приносит ряд преимуществ для регионов, включая увеличение рабочих мест, развитие новых отраслей, повышение уровня жизни населения, привлечение инвестиций и разнообразие экономической активности. В статье автором был проведен анализ социально-экономического положения Ульяновской области под воздействием санкций, на основании которого была предложена стратегия диверсификации, которая включала себя следующие направления: повышения импортозамещения, внедрения инновационных цифровых инструментов и технологической модернизации отрасли машиностроения. Дальнейшие исследования в этой области будут способствовать более эффективной реализации стратегии диверсификации и устойчивому развитию Ульяновской области.

## Литература

1. Стратегия социально-экономического развития Нижегородской области до 2035 года. URL: <https://strategy.nobl.ru/assets/content/main/proyekt-strategii-nizhegorodskoy-oblasti-2035.pdf?ysclid=mbsqoly6o28312006>.
2. Стратегия социально-экономического развития Республики Татарстан на период до 2030 г. URL: <http://www.garant.ru>.
3. Стратегия социально-экономического развития Ульяновской области до 2030 года, утвержденная постановлением Правительства Ульяновской области от 13.07.2015 N 16/319-П (редакция от 04.04.2025). URL: <https://ekonom73.ru>.
4. Porter M.E. The Competitive Advantage of Nations // Harvard Business Review. 1990. Vol. 68. № 2. P. 73–93.
5. Florida R. The Rise of the Creative Class and How It's Transforming Work, Leisure, Community and Everyday Life. New York: Perseus Book Group, 2002. 168p.
6. Moretti Enrico. The new geography of jobs. Boston: Houghton Mifflin Harcourt, 2012. 294 p.
7. Jacobs J. Cities and the wealth of nations. New York: Random House, 1984. 257 p.
8. Ахметов В.Я. Диверсификация экономики сельских территорий как фактор их устойчивого развития (на примере юго- и северо-восточных районов Республики Башкортостан) // Вестник евразийской науки. 2023. Т. 15. № 5. С. 1–11.
9. Гришина И.В., Польшев А.О., Угрюмова А.А. Влияние диверсификации экономики на производительность труда в российских регионах // Регионоведение. 2024. Т. 32. № 4. С. 24–45.
10. Жукова Ю.С. Актуальные проблемы диверсификации экономики на региональном уровне // Вестник Вятского ГАТУ. 2023. № 2. С. 10–23.
11. Скрипник О.Б. Стратегия диверсификации экономики России как инструмент управления рисками экономической безопасности // Креативная экономика. 2024. Т. 18. № 4. С. 789–800.
12. Кирсанов К.А. Диверсификация экономики региона как инструмент его социально-экономического развития в условиях международных экономических санкций // Экономика и предпринимательство. 2024. № 12 (161). С. 663–669.
13. Авезова М.М. Приоритетные направления повышения диверсификации экономики региона // Управление. 2021. Т. 9. № 1. С. 1–15.
14. Олейник Е.А. Развитие, инновации и диверсификация регионов // Научный ежегодник Центра анализа и прогнозирования. 2020. № 1. С. 133–135.
15. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Ульяновской области. URL: <https://73.rosstat.gov.ru/about>.