

Международный научно-исследовательский журнал

«Прогрессивная экономика»

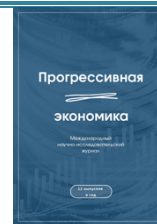
№ 6 / 2026 https://progressive-economy.ru/vypusk_1/primenenie-iskusstvennogo-intellekta-v-sisteme-prinyatiya-upravlencheskih-reshenij-kommercheskogo-banka/

Научная статья / Original article

Шифр научной специальности ВАК: 5.2.6

УДК 339.138:004.8

DOI: 10.54861/27131211_2026_6_470



ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В СИСТЕМЕ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА

*Евстифеев В., аспирант, Самарский государственный экономический
университет, г. Самара, Россия
443090, Самара, ул. Советской Армии, д.141
e-mail: evstifeev.slava29@mail.ru*

*Косякова И.В., доктор экономических наук, профессор, Самарский
государственный экономический университет, г. Самара, Россия
443090, Самара, ул. Советской Армии, д.141
e-mail: iv-kos@mail.ru*

Аннотация. Целью статьи является исследование возможностей применения технологий искусственного интеллекта в системе принятия управленческих решений коммерческого банка. Актуальность работы обусловлена тем, что банки располагают значительными массивами данных, однако управленческий эффект от их использования возникает только при наличии организационных правил, процедур контроля и распределения ответственности. В статье рассматриваются практические направления применения искусственного интеллекта в кредитном анализе, антифрод, клиентской аналитике, риск-менеджменте, операционном управлении и подготовке управленческих рекомендаций. Методологическую основу исследования составляют системный, процессный и риск-ориентированный подходы, позволяющие рассматривать искусственный интеллект не как самостоятельный субъект управления, а как инструмент информационно-аналитической поддержки. Показано, что внедрение искусственного интеллекта повышает скорость обработки данных, качество прогнозирования и обоснованность управленческого выбора, но одновременно эффективное использование технологии требует постоянного контроля качества данных, обеспечения объяснимости результатов, проведения мониторинга моделей и сохранения ответственности за человеком. Практическая значимость исследования состоит в возможности использования полученных выводов при совершенствовании системы банковского менеджмента в условиях цифровой трансформации.

Ключевые слова: менеджмент, банковский менеджмент, управленческие решения, коммерческий банк, искусственный интеллект, цифровая трансформация.

Конфликт интересов. Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Для цитирования: Евстифеев В., Косякова И.В. Применение искусственного интеллекта в системе принятия управленческих решений коммерческого банка // Прогрессивная экономика. 2026. № 6. С. 470–481.
https://doi.org/10.54861/27131211_2026_6_470.

Статья поступила в редакцию: 11.05.2026 г. Одобрена после рецензирования: 17.06.2026 г. Принята к публикации: 20.06.2026 г.

APPLICATION OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN THE MANAGERIAL DECISION-MAKING SYSTEM OF A COMMERCIAL BANK

*Evstifeev V., Postgraduate student, Samara State University of Economics,
Samara, Russia
443090, Samara, Sovetskoy Armii St., 141
e-mail: evstifeev.slava29@mail.ru*

*Kosyakova I.V., Doctor of Economics, Professor, Samara State University of
Economics, Samara, Russia
443090, Samara, Sovetskoy Armii St., 141
e-mail: iv-kos@mail.ru*

Abstract. The purpose of the article is to explore the possibilities of using artificial intelligence technologies in the management decision-making system of a commercial bank. The relevance of the work is due to the fact that banks have significant amounts of data, but the managerial effect of their use occurs only if there are organizational rules, control procedures and responsibility allocation. The article discusses the practical application of artificial intelligence in credit analysis, anti-fraud, customer analytics, risk management, operational management and preparation of management recommendations. The methodological basis of the research consists of systematic, process-based and risk-based approaches that allow artificial intelligence to be considered not as an independent management entity, but as an information and analytical support tool. It is shown that the introduction of artificial intelligence increases the speed of data processing, the quality of forecasting, and the validity of management choices, but at the same time, effective use of technology requires constant data quality control, ensuring explainability of results, monitoring models, and maintaining responsibility for the individual. The practical significance of the study lies in the possibility of using the findings in improving the banking management system in the context of digital transformation.

Keywords: management, banking management, managerial decisions, commercial bank, artificial intelligence, digital transformation.

JEL classification: G21, M15, O33.

Conflict of interest. The authors declare that there is no conflict of interest.

For citation: Evstifeev V., Kosyakova I.V. (2026). Primenenie iskusstvennogo intellekta v sisteme prinyatiya upravlencheskikh reshenii kommercheskogo banka [Application of artificial intelligence in the managerial decision-making system of a commercial bank]. *Progressivnaya ekonomika* [Progressive Economy], 6, 470–481. https://doi.org/10.54861/27131211_2026_6_470. (In Russ., abstract in Eng.)

The article was submitted to the editorial office: 11/05/2026. Approved after review: 17/06/2026. Accepted for publication: 20/06/2026.

Введение

Коммерческие банки осуществляют деятельность в условиях цифровизации финансового сектора, роста объема данных, развития дистанционного банковского обслуживания, изменения поведения клиентов и усиления регуляторных требований. Управленческие решения при этом связаны с необходимостью одновременного учета финансовых, правовых и технологических факторов, а также оценки сопутствующих рисков. Для обработки значительных объемов информации и повышения качества аналитической работы банки все активнее используют технологии искусственного интеллекта, способные выявлять закономерности, прогнозировать изменения и поддерживать процесс принятия управленческих решений.

По данным Банка России, в 2025 году был проведен опрос 252 финансовых организаций, результаты которого показали широкое распространение технологий искусственного интеллекта в банковском и финансовом секторе [1]. Наиболее активно ИИ используется при взаимодействии с клиентами, проведении идентификации и аутентификации, противодействии мошенническим операциям, обработке обращений, а также в маркетинговой деятельности. Кроме того, алгоритмы искусственного интеллекта применяются для анализа больших массивов данных, прогнозирования финансовых показателей и оценки различных видов рисков, что расширяет их использование в системе управления кредитными организациями.

Подходы к дальнейшему внедрению искусственного интеллекта нашли отражение в консультативном докладе Банка России. В документе внимание уделяется вопросам качества используемых данных, надежности алгоритмов и организации системы управления рисками при эксплуатации ИИ [2]. Отдельное место занимает задача формирования доверия к таким технологиям со стороны участников финансового рынка и потребителей финансовых услуг, поскольку эффективность цифровых решений во многом зависит от их прозрачности и безопасности применения.

Актуальность темы определяется тем, что для коммерческого банка важен не только факт использования ИИ в отдельных бизнес-процессах, но и его включение в систему банковского менеджмента. Практика показывает, что локальное применение ИИ в скоринге, антифроде или клиентской аналитике не всегда приводит к повышению качества управления, если отсутствуют

правила интерпретации результатов, контроль данных, распределение ответственности и процедуры оценки последствий принятых решений. В связи с этим важное значение имеют этические и регуляторные ориентиры, закрепленные в документах Банка России [3; 4].

Цель статьи состоит в исследовании возможностей применения технологий ИИ в системе принятия управленческих решений коммерческого банка и выявлении направлений повышения эффективности банковского управления в условиях цифровой трансформации. Для достижения поставленной цели в статье рассмотрены сущность управленческих решений в коммерческом банке, направления применения ИИ в банковской деятельности, управленческие эффекты цифровизации и ограничения, которые необходимо учитывать при использовании интеллектуальных систем.

Материалы и методы

Методологическую основу исследования составили системный, процессный и риск-ориентированный подходы. Системный подход позволяет рассматривать коммерческий банк как совокупность взаимосвязанных управленческих контуров, включающих стратегическое, тактическое и операционное управление. Процессный подход применяется для анализа этапов подготовки, принятия, реализации и контроля управленческого решения. Риск-ориентированный подход необходим, поскольку банковская деятельность связана с кредитными, рыночными, операционными, комплаенс- и репутационными рисками. Информационной базой исследования выступают материалы Банка России, Financial Stability Board, OECD, Bank of England, Bank for International Settlements, Basel Committee on Banking Supervision, World Economic Forum, а также нормативные и аналитические материалы, посвященные применению ИИ в финансовом секторе, управлению модельными рисками и цифровой трансформации банковского менеджмента [1–15].

Результаты и обсуждение

Управленческое решение в коммерческом банке можно определить как обоснованный выбор управленческого воздействия, направленного на достижение целей банка при соблюдении ограничений по риску, капиталу, ликвидности, требованиям регулятора и интересам клиентов. Такая трактовка показывает, что банковское решение имеет многокритериальный характер и требует учета как экономических, так и организационных факторов.

В отличие от многих нефинансовых организаций, банк принимает решения в среде высокой регламентированности. Даже операционное решение может иметь последствия для клиентского опыта, финансового результата и уровня риска. Например, изменение правил кредитного одобрения влияет не только на объем выдач, но и на будущую просрочку, потребность в резервах и нагрузку на подразделения взыскания. Поэтому в банковском менеджменте особенно важна доказуемость решения и возможность проследить, какие данные, правила и допущения использовались при его подготовке.

Использование ИИ усиливает аналитический потенциал банка, но одновременно повышает требования к управленческой дисциплине. Алгоритмическая рекомендация не должна заменять ответственность лица, принимающего решение. Она должна выступать как инструмент поддержки, позволяющий быстрее обнаружить проблему, оценить альтернативы и выбрать управленческое воздействие с учетом установленных ограничений. В банковской практике ИИ применяется не как единая технология, а как совокупность аналитических, прогнозных, рекомендательных и автоматизирующих инструментов. В таблице 1 представлены основные направления применения ИИ в коммерческом банке и их управленческий эффект.

Таблица 1

Основные направления применения ИИ в деятельности коммерческого банка

Table 1

The main directions of AI application in the activities of a commercial bank

Направление применения	Содержание применения	Управленческий эффект
Кредитный анализ и скоринг	Оценка вероятности дефолта, анализ платежного поведения, сегментация заемщиков	Повышение качества кредитных решений и снижение кредитного риска
Антифрод и безопасность операций	Выявление аномалий, подозрительных транзакций и нетипичного поведения клиентов	Сокращение финансовых потерь и повышение устойчивости операционного контура
Клиентская аналитика	Анализ предпочтений, прогноз оттока, персонализация предложений и коммуникаций	Рост качества обслуживания и повышение эффективности клиентской политики
Риск-менеджмент	Прогнозирование отклонений, стресс-анализ, раннее выявление риск-событий	Повышение своевременности управленческой реакции
Операционное управление	Автоматизация рутинных операций, интеллектуальная маршрутизация обращений и документов	Снижение трудозатрат и ускорение внутренних процессов
Управленческая аналитика	Подготовка сценариев, прогнозов и аналитических рекомендаций для руководителей	Повышение обоснованности управленческого выбора

Источник: составлено авторами по материалам [1; 2; 5; 6; 7; 8; 12]

Source: compiled by the authors based on the materials [1; 2; 5; 6; 7; 8; 12]

Из представленных данных можно видеть, что применение ИИ имеет не только технологическое, но и управленческое значение. Наибольший эффект достигается в тех случаях, когда интеллектуальная система связана с конкретной управленческой задачей: снижением риска, ускорением реакции,

повышением качества клиентского обслуживания или оптимизацией операционных затрат.

Цифровизация банковской деятельности изменила характер управленческой информации. Если ранее значительная часть решений принималась на основе периодической отчетности, то в современных условиях банк получает данные из транзакционных систем, дистанционных каналов, CRM, антифрод-платформ, контакт-центров, мобильных приложений и внешних источников. Это повышает полноту анализа, но одновременно усложняет интерпретацию данных.

В таблице 2 показано, какие изменения цифровая среда вносит в банковский менеджмент и какие управленческие последствия они формируют.

Таблица 2

**Влияние цифровизации на систему управленческих решений
коммерческого банка**

Table 2

**The impact of digitalization on the management decision system of a
commercial bank**

Фактор цифровой среды	Изменение в банковском менеджменте	Управленческое последствие
Рост объема данных	Увеличивается количество источников и частота обновления информации	Возрастает потребность в контроле качества данных и их сопоставимости
Ускорение клиентских операций	Решения должны приниматься быстрее и ближе к реальному времени	Требуется автоматизированная аналитическая поддержка
Усложнение рисков	Возникают взаимосвязанные кредитные, операционные, кибер- и модельные риски	Необходима комплексная оценка последствий управленческих действий
Рост регуляторных требований	Решения должны быть объяснимыми, документируемыми и проверяемыми	Повышается значение процедур контроля и аудита ИИ
Конкуренция цифровых сервисов	Банк вынужден быстрее адаптировать продукты и каналы взаимодействия	Управление становится более гибким и ориентированным на данные

Источник: составлено авторами

Source: compiled by the authors

Данные позволяют сделать вывод, что ИИ становится востребованным не из-за моды на цифровые технологии, а из-за объективного усложнения управленческой среды. При этом цифровизация не отменяет управленческую ответственность, а требует более точной организации процесса принятия решений.

Несмотря на значительный потенциал, применение ИИ в банковском менеджменте связано с рядом ограничений. Во-первых, качество результата

зависит от качества данных. Ошибочные, неполные или смещенные данные могут привести к некорректным рекомендациям и ошибочным управленческим действиям. Во-вторых, сложные модели не всегда легко объяснить руководителям, аудиторам и регулятору, что снижает доверие к результатам. В-третьих, чрезмерная автоматизация может привести к переносу управленческой ответственности на алгоритм, что недопустимо для банковской деятельности.

В международных исследованиях и рекомендациях 2024–2026 годов применение искусственного интеллекта в финансовом секторе рассматривается в тесной связи с вопросами управления рисками и корпоративного контроля [5–10]. Особое внимание уделяется модельному риску, который связан с возможными ошибками алгоритмов и изменением качества их работы при изменении внешних условий. Отдельную группу составляют киберриски, включая угрозы несанкционированного доступа к данным и нарушения функционирования информационных систем. В научной литературе и материалах международных организаций также рассматриваются проблемы зависимости финансовых организаций от поставщиков программных решений, недостаточной прозрачности алгоритмов и распределения ответственности за принимаемые системой решения.

Для коммерческих банков использование искусственного интеллекта связано не только с внедрением новых технологий, но и с созданием внутренней системы управления их применением. Практика показывает, что эффективность ИИ во многом зависит от качества исходных данных, организации контроля и распределения полномочий между подразделениями банка. Существенную роль играет сохранение участия человека в принятии решений по наиболее значимым операциям, связанным с кредитными, финансовыми и репутационными рисками.

Использование технологий искусственного интеллекта в банковском менеджменте требует определения целей их внедрения, формирования надежной информационной базы, разработки внутренних регламентов и закрепления ответственности за эксплуатацию моделей. Не менее важными являются регулярный мониторинг качества работы алгоритмов, проверка получаемых результатов и оценка экономической эффективности их применения. Комплекс указанных условий позволяет рассматривать искусственный интеллект как один из инструментов системы управления коммерческим банком, а не только как отдельное технологическое решение. Основные условия эффективного применения ИИ в процессе принятия управленческих решений коммерческого банка представлены в таблице 3.

Таблица 3

**Условия эффективного применения ИИ в управленческих решениях
коммерческого банка**

Table 3

**Conditions for the effective use of AI in management decisions of a
commercial bank**

Условие	Содержание	Практическое значение для банка
Целевая определенность	ИИ применяется для решения конкретной управленческой задачи	Снижает риск внедрения технологии без измеримого эффекта
Качество данных	Данные должны быть полными, актуальными, проверяемыми и сопоставимыми	Повышает надежность аналитических выводов
Объяснимость результатов	Рекомендации ИИ должны быть понятны пользователям и контролирующим подразделениям	Повышает доверие к решениям и снижает регуляторные риски
Ответственность человека	Итоговое управленческое решение сохраняется за уполномоченным лицом	Предотвращает подмену управления автоматическим выводом модели
Мониторинг модели	Проводится регулярная проверка точности, устойчивости и актуальности модели	Позволяет своевременно выявлять деградацию качества рекомендаций
Оценка эффекта	Результат внедрения оценивается по управленческим, экономическим и риск-показателям	Позволяет доказать полезность ИИ для банка

Источник: составлено авторами по материалам [1–10; 13–15]

Source: compiled by the authors based on [1-10; 13-15]

Данные, представленные в таблице 3, показывают, что эффективность применения искусственного интеллекта в банковской деятельности определяется не только техническими возможностями используемых решений, но и качеством их организационного сопровождения. По этой причине внедрение ИИ требует адаптации внутренних регламентов, процедур контроля и системы распределения ответственности, затрагивая различные элементы банковского управления.

Проведенное исследование показывает, что ИИ в коммерческом банке целесообразно рассматривать как инструмент поддержки управленческих решений, а не как самостоятельный субъект управления. Его основная функция состоит в расширении аналитических возможностей банка, ускорении обработки информации и повышении качества подготовки альтернатив.

В то же время управленческий эффект ИИ не является автоматическим. Он возникает только при наличии связи между моделью, бизнес-процессом, ответственными подразделениями и системой контроля. Поэтому ключевой

задачей банковского менеджмента становится не просто выбор алгоритма, а формирование организационной среды, в которой результаты ИИ могут безопасно и полезно применяться.

Заключение

На основании проведенного исследования получен вывод, что коммерческие банки все активнее используют технологии искусственного интеллекта при решении управленческих задач, однако эффективность применения технологии определяется не только качеством алгоритмов. Результат во многом зависит от организации работы с данными, интеграции интеллектуальных моделей в бизнес-процессы банка, функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля. Практика показывает, что использование ИИ требует применения комплексного подхода, включающего как технологические, так и организационные аспекты банковской деятельности.

Материалы исследования могут использоваться при разработке внутренних документов коммерческих банков, регламентирующих применение технологий искусственного интеллекта, а также при совершенствовании процедур принятия управленческих решений и контроля за работой интеллектуальных систем. Представленная систематизация направлений использования ИИ и условий его внедрения может быть полезна при реализации программ цифровой трансформации кредитных организаций.

Дальнейшее изучение данной проблематики связано с разработкой методов количественной оценки результатов применения искусственного интеллекта в банковском управлении. Представляет интерес формирование системы показателей, позволяющих оценивать влияние ИИ на качество управленческих решений, эффективность риск-менеджмента и результаты деятельности коммерческого банка. Отдельного внимания заслуживает исследование применения интеллектуальных технологий в стратегическом и корпоративном управлении кредитных организаций.

Литература

1. Искусственный интеллект на финансовом рынке: применение ИИ на финансовом рынке // Банк России. URL: <https://www.cbr.ru/fintech/primenenie-iskusstvennogo-intellekta-na-finansovom-rynke/>.
2. Применение искусственного интеллекта на финансовом рынке: текущий статус и условия дальнейшего развития: доклад для общественных консультаций // Банк России. URL: https://www.cbr.ru/Content/Document/File/185193/Consultation_Paper_20112025.pdf.
3. Кодекс этики в сфере разработки и применения искусственного интеллекта на финансовом рынке // Банк России. URL: https://www.cbr.ru/content/document/file/178667/code_09072025.pdf.

4. Отчет об итогах публичного обсуждения доклада для общественных консультаций «Применение искусственного интеллекта на финансовом рынке: текущий статус и условия дальнейшего развития» // Банк России. URL: https://www.cbr.ru/Content/Document/File/191354/report_28052026.pdf.

5. The Financial Stability Implications of Artificial Intelligence // Financial Stability Board. URL: <https://www.fsb.org/2024/11/the-financial-stability-implications-of-artificial-intelligence/>.

6. Monitoring Adoption of Artificial Intelligence and Related Vulnerabilities in the Financial Sector // Financial Stability Board. URL: <https://www.fsb.org/uploads/P101025.pdf>.

7. Supervision of Artificial Intelligence in Finance // OECD Publishing. URL: https://www.oecd.org/en/publications/supervision-of-artificial-intelligence-in-finance_92743dc1-en.html.

8. Financial Stability in Focus: Artificial intelligence in the financial system // Bank of England. URL: <https://www.bankofengland.co.uk/financial-stability-in-focus/2025/april-2025>.

9. The use of artificial intelligence for policy purposes // Bank for International Settlements. URL: <https://www.bis.org/publ/othp100.htm>.

10. Newsletter on artificial intelligence and machine learning // Basel Committee on Banking Supervision. URL: https://www.bis.org/publ/bcbs_nl27.htm.

11. Основные направления развития финансовых технологий на период 2025-2027 годов // Банк России. URL: https://www.cbr.ru/Content/Document/File/166399/onfintech_2025-27.pdf.

12. Artificial Intelligence in Financial Services // World Economic Forum. URL: https://reports.weforum.org/docs/WEF_Artificial_Intelligence_in_Financial_Services_2025.pdf.

13. ГОСТ Р 59276-2020. Системы искусственного интеллекта. Способы обеспечения доверия. М.: Стандартинформ, 2020.

14. Указ Президента Российской Федерации от 10.10.2019 № 490 «О развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации».

15. Regulation (EU) 2024/1689 of the European Parliament and of the Council laying down harmonised rules on artificial intelligence // Official Journal of the European Union. URL: <https://eur-lex.europa.eu/eli/reg/2024/1689/oj/eng>.

References

1. Iskusstvennyi intellekt na finansovom rynke: primeneniye II na finansovom rynke [Artificial intelligence in the financial market: application of AI in the financial market]. Bank of Russia. Retrieved from: <https://www.cbr.ru/fintech/primeneniye-iskusstvennogo-intellekta-na-finance-ryнке/>. (In Russ.).
2. Primeneniye iskusstvennogo intellekta na finansovom rynke: tekushchii status i usloviya dal'neishego razvitiya: doklad dlya obshchestvennykh konsul'tatsii [Application of artificial intelligence in the financial market: current status and conditions for further development: consultation paper]. Bank of Russia. Retrieved from: https://www.cbr.ru/Content/Document/File/185193/Consultation_Paper_20112025.pdf. (In Russ.).
3. Kodeks etiki v sfere razrabotki i primeneniya iskusstvennogo intellekta na finansovom rynke [Code of Ethics for the Development and Application of Artificial Intelligence in the Financial Market]. Bank of Russia. Retrieved from: https://www.cbr.ru/content/document/file/178667/code_09072025.pdf. (In Russ.).
4. Otchet ob itogakh publichnogo obsuzhdeniya doklada dlya obshchestvennykh konsul'tatsii «Primeneniye iskusstvennogo intellekta na finansovom rynke: tekushchii status i usloviya dal'neishego razvitiya» [Report on the public discussion of the consultation paper "Application of artificial intelligence in the financial market: current status and conditions for further development"]. Bank of Russia. Retrieved from: https://www.cbr.ru/Content/Document/File/191354/report_28052026.pdf. (In Russ.).
5. The Financial Stability Implications of Artificial Intelligence. Financial Stability Board. Retrieved from: <https://www.fsb.org/2024/11/the-financial-stability-implications-of-artificial-intelligence/>. (In Eng.).
6. Monitoring Adoption of Artificial Intelligence and Related Vulnerabilities in the Financial Sector. Financial Stability Board. Retrieved from: <https://www.fsb.org/uploads/P101025.pdf>. (In Eng.).
7. Supervision of Artificial Intelligence in Finance. OECD Publishing. Retrieved from: https://www.oecd.org/en/publications/supervision-of-artificial-intelligence-in-finance_92743dc1-en.html. (In Eng.).
8. Financial Stability in Focus: Artificial Intelligence in the Financial System. Bank of England. Retrieved from: <https://www.bankofengland.co.uk/financial-stability-in-focus/2025/april-2025>. (In Eng.).
9. The Use of Artificial Intelligence for Policy Purposes. Bank for International Settlements. Retrieved from: <https://www.bis.org/publ/othp100.htm>. (In Eng.).

10. Newsletter on Artificial Intelligence and Machine Learning. Basel Committee on Banking Supervision. Retrieved from: https://www.bis.org/publ/bcbs_nl27.htm. (In Eng.).
11. Osnovnye napravleniya razvitiya finansovykh tekhnologii na period 2025–2027 godov [Main Directions for the Development of Financial Technologies for 2025–2027]. Bank of Russia. Retrieved from: https://www.cbr.ru/Content/Document/File/166399/onfintech_2025-27.pdf. (In Russ.).
12. Artificial Intelligence in Financial Services. World Economic Forum. Retrieved from: https://reports.weforum.org/docs/WEF_Artificial_Intelligence_in_Financial_Services_2025.pdf. (In Eng.).
13. GOST R 59276-2020. Sistemy iskusstvennogo intellekta. Sposoby obespecheniya doveriya [Artificial Intelligence Systems. Trustworthiness Assurance Methods]. Moscow: Standartinform, 2020. (In Russ.).
14. Ukaz Prezidenta Rossiiskoi Federatsii ot 10 oktyabrya 2019 g. № 490 «O razvitii iskusstvennogo intellekta v Rossiiskoi Federatsii» [Decree of the President of the Russian Federation No. 490 of October 10, 2019 "On the Development of Artificial Intelligence in the Russian Federation"]. (In Russ.).
15. Regulation (EU) 2024/1689 of the European Parliament and of the Council Laying Down Harmonised Rules on Artificial Intelligence. Official Journal of the European Union. Retrieved from: <https://eur-lex.europa.eu/eli/reg/2024/1689/oj/eng>. (In Eng.).

© Евстифеев В., Косякова И.В. 2026