

Международный научно-исследовательский журнал

«Прогрессивная экономика»

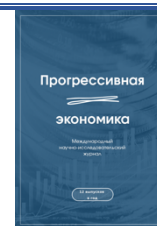
№ 10 / 2026 https://progressive-economy.ru/vypusk_1/transformacziya-finansovoj-modeli-gosudarstvenno-chastnogo-partnerstva-v-rossijskoj-ekonomike/

Научная статья / Original article

Шифр научной специальности ВАК: 5.2.4

УДК 330.322

DOI: 10.54861/27131211_2026_10_229



ТРАНСФОРМАЦИЯ ФИНАНСОВОЙ МОДЕЛИ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКЕ

Рабданова А.А., кандидат экономических наук, старший научный сотрудник, Институт экономики РАН, г. Москва, Россия
117218, Москва, Нахимовский проспект, д. 32
ORCID: <https://orcid.org/0009-0000-2165-2065>
e-mail: am6880@yandex.ru

Аннотация. В статье исследованы вопросы трансформации финансовой структуры государственно-частного партнерства в российской экономике в условиях изменения инвестиционных условий и ограничения доступа к внешним источникам финансирования. Цель исследования состоит в выявлении современных тенденций изменения финансовой структуры проектов ГЧП и определении механизмов сочетания бюджетных, частных, банковских и других источников финансирования. Информационную базу исследования составили нормативные правовые акты Российской Федерации, официальные статистические и аналитические материалы федеральных органов исполнительной власти, данные о развитии рынка ГЧП, материалы институтов развития и научные публикации отечественных и зарубежных исследователей. Проведен анализ основных показателей рынка ГЧП за 2024–2025 гг. Выделены уровни финансовой модели ГЧП в российской экономике и сформированы основные направления ее совершенствования. Обосновано положение о переходе от преимущественно двухкомпонентной модели «бюджет — частный капитал» к многоуровневой финансовой структуре, включающей собственные средства бизнеса, банковское финансирование, ресурсы институтов развития и различные формы государственного участия. Дальнейшая трансформация финансовой модели ГЧП связана с диверсификацией источников капитала, повышением адресности государственного финансирования, развитием долгосрочного кредитования и совершенствованием механизмов распределения финансовых рисков.

Ключевые слова: государственно-частное партнерство, финансовая модель ГЧП, частные инвестиции, государственное финансирование, банковское кредитование, институты развития, финансовые риски.

Конфликт интересов. Автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.



Контент доступен под лицензией Creative Commons Attribution 4.0 License.
The content is available under Creative Commons Attribution 4.0 License.

Для цитирования: Рабаданова А.А. Трансформация финансовой модели государственно-частного партнерства в российской экономике // Прогрессивная экономика. 2026. № 10. С. 229–240. https://doi.org/10.54861/27131211_2026_10_229.

Статья поступила в редакцию: 26.08.2026 г. Одобрена после рецензирования: 24.09.2026 г. Принята к публикации: 06.10.2026 г.

TRANSFORMATION OF THE FINANCIAL MODEL OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP IN THE RUSSIAN ECONOMY

*Rabadanova A.A., Candidate of Economic Sciences, Senior Researcher,
Institute of Economics of the Russian Academy of Sciences, Moscow, Russia
117218, Moscow, Nakhimovsky prospect, 32
ORCID: <https://orcid.org/0009-0000-2165-2065>
e-mail: am6880@yandex.ru*

Abstract. This article examines the transformation of the financial structure of public-private partnerships (PPPs) in the Russian economy amidst changing investment conditions and restricted access to external financing sources. The study aims to identify current trends in the financial structuring of PPP projects and to determine mechanisms for combining budgetary, private, banking, and other funding sources. The research draws on Russian Federation legal acts, official statistics and analytical materials from federal executive bodies, data on PPP market development, materials from development institutions, and scholarly publications by domestic and international researchers. An analysis of key PPP market indicators for 2024–2025 was conducted. The study identifies the structural levels of PPP financial models in the Russian economy and outlines key areas for their improvement. It substantiates the shift from a predominantly two-component "budget-private capital" model to a multi-level financial structure incorporating corporate equity, bank financing, resources from development institutions, and various forms of state participation. Further transformation of PPP financial models is linked to the diversification of capital sources, more targeted state funding, the expansion of long-term lending, and the refinement of financial risk-sharing mechanisms.

Keywords: public-private partnership, PPP financial model, private investment, state funding, bank lending, development institutions, financial risks.

JEL classification: H54, G32, G38, L32.

Conflict of interest. The author declares that there is no conflict of interest.

For citation: Rabadanova A.A. (2026) Transformaciya finansovoj modeli gosudarstvenno-chastnogo partnerstva v rossijskoj ekonomike [Transformation of the financial model of public-private partnerships in the Russian economy]. Progressivnaya ekonomika [Progressive Economy], 10, 229–240. https://doi.org/10.54861/27131211_2026_10_229. (In Russ., abstract in Eng.)

The article was submitted to the editorial office: 26/08/2026. Approved after review: 24/09/2026. Accepted for publication: 06/10/2026.



Введение

Смена инвестиционных условий российской экономики в последние годы сопровождается трансформацией подходов к финансированию проектов государственно-частного партнерства. На первоначальных этапах развития института ГЧП основное внимание уделялось возможности привлечения частного капитала к созданию инфраструктурных объектов, в настоящее же время возрастает значение самой финансовой структуры проекта, соотношения различных источников средств и механизмов распределения финансовых рисков между его участниками.

Актуальность данной проблемы определяется несколькими обстоятельствами. Ограничение доступа российских компаний к значительной части внешних финансовых ресурсов повысило значение внутренних источников капитала. Одновременно увеличение стоимости заемного финансирования и изменение требований к окупаемости инвестиционных проектов усилили зависимость финансовой устойчивости ГЧП от качества его структурирования. В этих условиях участие государства не может рассматриваться исключительно в качестве предоставления бюджетных средств. Значение приобретают формы финансового участия, позволяющие снизить риски проекта и создать условия для привлечения дополнительных частных ресурсов.

По состоянию на 1 мая 2026 г. в России реализовывалось около 4,6 тыс. проектов ГЧП и концессий с заявленным объемом инвестиций 7,9 трлн. руб., при этом фактически вложенный объем составлял 5,7 трлн. руб. [1]. Это свидетельствует о значительном накопленном инвестиционном потенциале института ГЧП, однако одновременно ставит вопрос о том, насколько существующие финансовые конструкции способны обеспечивать реализацию заявленных объемов инвестиций в новых социально-экономических условиях.

Цель статьи состоит в выявлении современных тенденций и направлений трансформации финансовой модели ГЧП в российской экономике в новых условиях и определении механизмов, позволяющих сочетать бюджетные, частные, банковские и иные источники финансирования при сохранении экономической устойчивости проектов.

Обзор литературы

В современной научной литературе финансовая модель государственно-частного партнерства рассматривается с разных позиций: через механизмы привлечения частных инвестиций, проектное финансирование, распределение рисков, использование бюджетных инструментов и институциональные условия реализации долгосрочных проектов. Ю.Г. Тюрина и А.А. Духовская рассматривают финансовый механизм ГЧП как совокупность экономических и организационно-правовых отношений, обеспечивающих формирование и реализацию финансовых ресурсов проекта [2]. Л.А. Омелянович и О.Ю. Руденок анализируют частные инвестиции как источник финансирования



проектов ГЧП и подчеркивают значение государственных гарантий и иных условий, способствующих привлечению средств бизнеса. Авторы связывают результативность партнерских проектов с объединением ресурсов публичного и частного секторов [3].

Отдельное направление формируют исследования финансовых и иных рисков ГЧП. Э.Р. Ахметшина и А.М. Сафиуллина подчеркивают необходимость закрепления конкретного риска за тем участником проекта, который располагает соответствующими возможностями для его контроля и управления [4]. А.П. Бувечич анализирует реализацию ГЧП-проектов и способы их финансирования в России, связывая финансовую составляющую с управлением проектами, рисками, технологической интеграцией и оценкой эффективности [5]. Н.В. Локшин в исследовании моделей механизма финансирования проектов ГЧП рассматривает вариативность финансовых конструкций и возможность сочетания прямого финансирования, проектного финансирования и участия профессиональных участников финансового рынка [6]. В отличие от работ, сосредоточенных на отдельных финансовых инструментах, в данной статье финансовая модель рассматривается как совокупность взаимосвязанных источников капитала и механизмов распределения финансовых рисков. Это позволяет сопоставить количественную динамику рынка ГЧП с изменением структуры его финансового обеспечения.

Материалы и методы

Информационную базу исследования составили нормативные правовые акты Российской Федерации, официальные статистические и аналитические материалы федеральных органов исполнительной власти, данные по рынку ГЧП, материалы институтов развития, а также научные публикации отечественных и зарубежных исследователей. В исследовании использованы системный, сравнительный и структурный анализ, методы группировки и сопоставления статистических данных.

Результаты и обсуждение

По данным Министерства транспорта Российской Федерации, в 2024 г. было заключено 278 соглашений ГЧП и концессионных соглашений с совокупным объемом инвестиций 2,4 трлн. руб., из которых 1,8 трлн руб. приходилось на частные инвестиции (см. табл. 1). При этом около 1,9 трлн. руб. из общего объема обеспечил один крупный инфраструктурный проект – строительство высокоскоростной железнодорожной магистрали Москва – Санкт-Петербург [7]. По данным Минэкономразвития России, в 2025 г. заключено 341 соглашение ГЧП с общим объемом инвестиций 805 млрд руб., причем 83% объема пришлось на средства бизнеса (см. табл. 1). Отраслевая структура распределилась следующим образом: общий объем инвестиций в 389 млрд. руб. приходился на жилищно-коммунальное хозяйство, 333 млрд.



руб. – на транспорт и 74 млрд. руб. – на социальную инфраструктуру (см. табл. 2)

Таблица 1

Основные показатели рынка ГЧП в 2024–2025 гг.

Table 1

Key indicators of the PPP market in 2024–2025

Показатель	2024 г.	2025 г.
Количество заключенных соглашений, ед.	278	341
Общий объем инвестиций, млрд руб.	2400	805
Объем частных/внебюджетных средств, млрд руб.	1800	668
Доля частного участия, %	75,0	83,0
Средний объем инвестиций на одно соглашение, млрд руб.	8,63	2,36

Источник: составлено автором на основе данных Министерства транспорта РФ и Минэкономразвития РФ [7; 8; 9]

Source: Compiled by the author based on data from the Ministry of Transport of the Russian Federation and the Ministry of Economic Development of the Russian Federation [7; 8; 10]

Таблица 2

Отраслевая структура совокупного объема инвестиций ГЧП-проектов в 2024–2025 гг.

Table 2

Sectoral structure of the total investment volume for PPP projects in 2024–2025

Направление	2024 г., млрд руб.	Доля 2024 г., %	2025 г., млрд руб.	Доля 2025 г., %
Транспорт	2230	92,9	333	41,4
ЖКХ	80	3,3	389	48,3
Социальная инфраструктура	75	3,1	74	9,2
Другие направления	около 15	0,6	около 9	1,1
Итого	2400	100,0	805	100,0

Источник: составлено автором на основе данных Министерства транспорта РФ и Минэкономразвития РФ [7; 8; 10]

Source: Compiled by the author based on data from the Ministry of Transport of the Russian Federation and the Ministry of Economic Development of the Russian Federation [7; 8; 10]

Одной из наиболее устойчивых характеристик финансовой модели ГЧП остается значительная доля частного капитала. В 2024 году его доля составляла около 75%, а в 2025 г. – 83% (см. табл. 1). Масштаб рынка ГЧП показывает, что средства бизнеса сохраняют существенное значение для реализации проектов.

В 2024 году средний объем инвестиций на одно соглашение оказался в разы выше, чем в 2025 – 8,63 против 2,36 млрд. руб. (см. табл. 1). Причиной такой разницы выступает реализация крупного проекта ВСМ Москва – Санкт-

Петербург, на который приходилось около 1,9 трлн. руб. из 2,4 трлн. руб. всех инвестиций 2024 года [11]. При этом количество заключенных соглашений выросло с 278 до 341 в 2024 и 2025 гг. соответственно, то есть на 22,7%. Это означает, что расширение количественной базы рынка ГЧП происходит не только за счет единичных капиталоемких проектов, но и за счет роста числа проектов среднего масштаба.

Поэтому снижение среднего объема инвестиций не следует трактовать как признак ухудшения инвестиционной активности. Скорее это характеризует разные типы проектной структуры. В 2024 году совокупный результат был преимущественно сконцентрирован на крупном транспортном проекте, тогда как в 2025 году распределение инвестиций было более равномерным между несколькими отраслевыми направлениями. Крупные ГЧП-проекты способны аккумулировать значительные объемы банковского и корпоративного капитала, но и предъявляют высокие требования к длительности финансирования и распределению рисков. Многочисленные проекты среднего масштаба, напротив, требуют стандартизации процедур подготовки и финансового структурирования.

Таким образом, задача совершенствования финансовой модели ГЧП состоит не только в привлечении крупных инвесторов. Не менее важным становится создание условий, при которых проекты различного масштаба способны комбинировать различные источники финансирования, обеспечивать приемлемое распределение рисков и поддерживать реализацию в условиях изменения стоимости капитала.

В новых социально-экономических условиях государственно-частное партнерство характеризуется усложнением финансовой структуры и может объединять несколько финансовых уровней (см. табл. 3). Первый уровень представлен бюджетными ресурсами государства. Они могут использоваться для строительства части объекта, компенсации отдельных расходов, выполнения обязательств публичного партнера и снижения рисков проекта. Возможность финансового участия публичного партнера прямо предусмотрена на законодательном уровне, а его размер и условия могут быть закреплены в соглашении.

Второй уровень составляет собственный капитал частного партнера как источник первоначального финансирования ГЧП-проекта. Наличие собственных средств бизнеса является также фактором распределения рисков между участниками. Для кредиторов достаточный объем собственного капитала частного партнера служит одним из критериев оценки его заинтересованности в реализации проекта.

На третьем уровне находится банковское финансирование. Для крупных капиталоемких проектов именно долгосрочный заемный капитал позволяет увеличить объем инвестиций при недостатке собственных средств частного

партнера. При этом кредитное финансирование предъявляет дополнительные требования к стабильности денежных потоков и условиям соглашения.

Четвертый уровень формируют институты развития. В последние годы участие институтов развития в проектах ГЧП значительно увеличилось. Их деятельность может быть связана с субсидированием процентной ставки, предоставлением финансирования, гарантий и другими механизмами снижения риска.

Пятый уровень связан с механизмами формирования доходов ГЧП-проекта. В зависимости от отрасли это могут быть платежи пользователей, тарифная выручка, платежи публичного партнера, минимальный гарантированный доход и другие предусмотренные соглашением механизмы.

Таблица 3

Многоуровневая финансовая структура ГЧП

Table 3

Multi-level financial structure of a PPP

Источник	Основная функция	Экономический результат
Федеральный и региональный бюджеты	Финансовое участие, компенсация части расходов, снижение отдельных рисков	Повышение финансовой устойчивости проекта
Собственные средства частного партнера	Формирование капитальной базы проекта	Разделение инвестиционного риска
Банковские кредиты	Долгосрочное заемное финансирование	Увеличение масштаба инвестиций
Институты развития	Финансирование, гарантии, структурирование	Снижение финансовых и проектных рисков
Доходы от эксплуатации	Формирование возвратного денежного потока	Обеспечение окупаемости проекта
Контрактные платежи публичной стороны	Поддержание доходности при недостаточном спросе	Повышение предсказуемости денежных потоков

Источник: составлено автором

Source: Compiled by the author

Исходя из вышеперечисленного, в новых условиях российской экономики, количество соглашений и общий объем заявленных инвестиций не характеризуют в полной мере устойчивость финансовой модели государственно-частного партнерства. Ее устойчивость определяется не отдельным источником капитала, а согласованием нескольких элементов – собственных и заемных средств бизнеса, бюджетного участия, ресурсов институтов развития и механизмов формирования доходов проекта.

Направления трансформации финансовой модели ГЧП

Исходя из сложившихся социально-экономических условий и тенденций развития государственно-частного партнерства в российской

экономике можно выделить несколько направлений трансформации финансовой модели ГЧП (см. табл. 4).

Таблица 4

Основные направления трансформации финансовой модели ГЧП

Table 4

Key directions for the transformation of the PPP financial model

Направление	Актуальная проблема	Решение
Диверсификация источников	Зависимость от ограниченного числа источников капитала	Комбинация бюджета, собственного капитала, банковского финансирования и ресурсов институтов развития
Публичное финансовое участие	Риск замещения частных инвестиций бюджетными средствами	Использование бюджета преимущественно для снижения рисков и мобилизации частного капитала
Долгосрочное кредитование	Несоответствие сроков кредита и инвестиционного цикла	Расширение механизмов проектного финансирования
Процентный риск	Изменение стоимости заемного капитала	Сценарный анализ и механизмы компенсации отдельных рисков
Доходность проекта	Неопределенность будущих денежных потоков	Долгосрочные контрактные механизмы и гарантии
Подготовка проектов	Недостаточное качество финансового структурирования	Усиление финансово-экономической экспертизы на предпроектной стадии

Источник: составлено автором

Source: Compiled by the author

Одним из наиболее важных направлений является переход от преимущественно двухкомпонентной модели «бюджет – частный капитал» к многоуровневой структуре финансирования, объединяющей собственные средства частного партнера, банковское кредитование, ресурсы институтов развития и различные формы государственного участия. Следующее направление заключается в изменении роли и адресности государственного финансирования ГЧП-проектов. Если в традиционном понимании бюджетная поддержка рассматривается как способ частичного замещения частного капитала, то в новой модели публичные средства должны создавать условия для привлечения дополнительных частных ресурсов.

Федеральный закон № 224-ФЗ предусматривает возможность участия публичного партнера в финансировании проекта на этапах создания, эксплуатации и технического обслуживания объекта [12]. В 2024 году были внесены поправки в законодательство, которые закрепили возможность использования капитального гранта, а также финансового участия публичной

стороны на этапе эксплуатации [13; 14]. При этом в составе финансовой поддержки государства могут находиться проценты и платежи по кредитам, привлеченным частным партнером [15]. Если государство компенсирует часть расходов проекта или принимает на себя определенную долю риска, итоговая стоимость финансирования для частного партнера может снижаться.

В новых социально-экономических условиях, немаловажным также является совершенствование механизмов распределения финансовых рисков. Для долгосрочных проектов изменение процентных условий кредитования способно существенно повлиять на окупаемость и потребность в дополнительной государственной поддержке. Риски, возникающие вследствие изменения стоимости кредита, уровня спроса или других внешних факторов, не должны автоматически переноситься на одну сторону соглашения. Их распределение должно учитывать реальные возможности участников по управлению соответствующими рисками. Поэтому при оценке государственного финансового участия целесообразно учитывать как минимум три параметра: объем привлеченного частного капитала, величину принятых государством обязательств и ожидаемый социально-экономический эффект. Наконец, в условиях ограниченности бюджетных ресурсов, необходимо повысить качество финансово-экономического обоснования ГЧП-проектов. При принятии решения о реализации проекта целесообразно оценивать не только возможность привлечения инвестора, но и устойчивость проекта при изменении ключевых параметров.

Заключение

Таким образом, современная финансовая модель ГЧП постепенно смещается от простого привлечения частных средств к более сложной системе финансового структурирования, включающей собственные и заемные средства бизнеса, государственное участие, ресурсы институтов развития и механизмы формирования доходов проекта. В условиях сохраняющейся неопределенности именно качество такой финансовой модели становится одним из ключевых факторов результативности государственно-частного партнерства.

Литература

1. Российский союз промышленников и предпринимателей. Максим Решетников: Заявленный объем инвестиций в проекты ГЧП достиг 7,9 трлн рублей. URL: <https://rspp.ru/events/news/maksim-reshetnikov-zayavlennyy-obem-investitsiy-v-proekty-gchp-dostig-79-trln-rublej-6a20455f52cf7/>.
2. Тюрина Ю.Л., Духовская А.А. Финансовый механизм государственно-частного партнерства: особенности и направления совершенствования // Вестник Тюменского государственного университета. Социально-экономические и правовые исследования. 2023. Т. 9. № 1 (33). С. 167–188.



3. Омелянович Л.А., Руденок О.Ю. Частные инвестиции как источник финансирования проектов государственно-частного партнерства // Управленческий учет. 2023. № 7. С. 260–266.
4. Ахметшина Э.Р., Сафиуллина А.М. Теоретические аспекты ключевых рисков при реализации проектов государственно-частного партнерства и алгоритм их минимизации // Казанский экономический вестник. 2024. № 1 (69). С 18–21.
5. Бувеч А.П. Реализация ГЧП-проектов и способы их финансирования в России // Креативная экономика. 2024. Т. 18. № 7. С. 1787–1800.
6. Локшин Н.В. Модели механизма финансирования проектов государственно-частного партнерства и особенности их функционирования // Государственная служба. 2020. Т. 22. № 4 (126). С. 17–26.
7. Частные инвестиции в рамках соглашений ГЧП в 2024 году составили 1,8 трлн рублей. Министерство транспорта Российской Федерации. URL: <https://mintrans.gov.ru/press-center/branch-news/6909>
8. Министерство экономического развития Российской Федерации. Всё о ГЧП. Июнь 2026 г.
9. Минэк назвал лучшие регионы по уровню развития ГЧП за 2025 год // Эксперт. URL: <https://expert.ru/news/minek-nazval-luchshie-regiony-po-urovnyu-razvitiya-gchp-za-2025-god>.
10. Рабаданова А.А. Современные направления и ограничения развития государственно-частного партнерства в отраслях российской экономики // Общество и экономика. 2026. № 1–2. С. 103–113.
11. Рабаданова А.А. Трансформация института ГЧП в новых социально-экономических условиях // Региональные проблемы преобразования экономики. 2024. № 12 (170). С. 331–336.
12. Федеральный закон от 13.07.2015 № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».
13. Федеральный закон от 08.08.2024 № 302-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».
14. Федеральный закон от 22.07.2024 № 196-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».
15. Тютюкина Е.Б. Тенденции изменения законодательной базы о государственно-частном партнерстве в России // Индустриальная экономика. 2024. № S2. С. 77–80.

References

1. Rossiiskii soyuz promyshlennikov i predprinimatelei. Maksim Reshetnikov: Zayavlennyi ob'em investitsii v proekty GChP dostig 7,9 trln rublei [Russian Union of Industrialists and Entrepreneurs. Maxim Reshetnikov: The announced volume of investment in PPP projects reached 7.9 trillion rubles]. Retrieved from: <https://rspp.ru/events/news/maksim-reshetnikov-zayavlennyy-obem-investitsiy-v-proekty-gchp-dostig-79-trln-rublei-6a20455f52cf7/>. (In Russ.)
2. Tyurina Yu.L., Dukhovskaya A.A. (2023). Finansovyi mekhanizm gosudarstvenno-chastnogo partnerstva: osobennosti i napravleniya sovershenstvovaniya [Financial mechanism of public-private partnership: Features and directions for improvement]. Vestnik Tyumenskogo gosudarstvennogo universiteta. Sotsial'no-ekonomicheskie i pravovye issledovaniya [Tyumen State University Herald. Social, Economic, and Law Research], 9(1(33)), 167–188. (In Russ., abstract in Eng.)
3. Omel'yanovich L.A., Rudenok O.Yu. (2023). Chastnye investitsii kak istochnik finansirovaniya proektov gosudarstvenno-chastnogo partnerstva [Private investment as a source of financing for public-private partnership projects]. Upravlencheskii uchet [Management Accounting], 7, 260–266. (In Russ., abstract in Eng.)
4. Akhmetshina E.R., Safiullina A.M. (2024). Teoreticheskie aspekty klyuchevykh riskov pri realizatsii proektov gosudarstvenno-chastnogo partnerstva i algoritm ikh minimizatsii [Theoretical aspects of key risks in the implementation of public-private partnership projects and an algorithm for their minimization]. Kazanskii ekonomicheskii vestnik [Kazan Economic Bulletin], 1(69), 18–21. (In Russ., abstract in Eng.)
5. Buevich A.P. (2024). Realizatsiya GChP-proektov i sposoby ikh finansirovaniya v Rossii [Implementation of PPP projects and methods of their financing in Russia]. Kreativnaya ekonomika [Creative Economy], 18(7), 1787–1800. (In Russ., abstract in Eng.)
6. Lokshin N.V. (2020). Modeli mekhanizma finansirovaniya proektov gosudarstvenno-chastnogo partnerstva i osobennosti ikh funktsionirovaniya [Models of financing mechanisms for public-private partnership projects and features of their functioning]. Gosudarstvennaya sluzhba [Public Administration], 22(4(126)), 17–26. (In Russ., abstract in Eng.)
7. Chastnye investitsii v ramkakh soglashenii GChP v 2024 godu sostavili 1,8 trln rublei [Private investment under PPP agreements amounted to 1.8 trillion rubles in 2024]. Ministerstvo transporta Rossiiskoi Federatsii [Ministry of Transport of the Russian Federation]. Retrieved from: <https://mintrans.gov.ru/press-center/branch-news/6909>. (In Russ.)
8. Ministerstvo ekonomicheskogo razvitiya Rossiiskoi Federatsii. (2026). Vse o GChP. Iyun' 2026 g. [Ministry of Economic Development of the Russian Federation. All about PPP. June 2026]. (In Russ.)



9. Minek nazval luchshie regiony po urovnyu razvitiya GChP za 2025 god [Ministry of Economic Development named the best regions by the level of PPP development in 2025]. Ekspert [Expert]. Retrieved from: <https://expert.ru/news/minek-nazval-luchshie-regiony-po-urovnyu-razvitiya-gchp-za-2025-god.> (In Russ.)

10. Rabadanova A.A. (2026). Sovremennye napravleniya i ogranicheniya razvitiya gosudarstvenno-chastnogo partnerstva v otraslyakh rossiiskoi ekonomiki [Current directions and limitations of public-private partnership development in sectors of the Russian economy]. Obshchestvo i ekonomika [Society and Economics], 1–2, 103–113. (In Russ., abstract in Eng.)

11. Rabadanova A.A. (2024). Transformatsiya instituta GChP v novykh sotsial'no-ekonomicheskikh usloviyakh [Transformation of the PPP institution in new socio-economic conditions]. Regional'nye problemy preobrazovaniya ekonomiki [Regional Problems of Transforming the Economy], 12(170), 331–336. (In Russ., abstract in Eng.)

12. Federal'nyi zakon ot 13.07.2015 No. 224-FZ «O gosudarstvenno-chastnom partnerstve, munitsipal'no-chastnom partnerstve v Rossiiskoi Federatsii i vnesenii izmenenii v otdel'nye zakonodatel'nye akty Rossiiskoi Federatsii» [Federal Law No. 224-FZ of July 13, 2015 “On public-private partnership, municipal-private partnership in the Russian Federation and amendments to certain legislative acts of the Russian Federation”]. (In Russ.)

13. Federal'nyi zakon ot 08.08.2024 No. 302-FZ «O vnesenii izmenenii v Federal'nyi zakon “O gosudarstvenno-chastnom partnerstve, munitsipal'no-chastnom partnerstve v Rossiiskoi Federatsii i vnesenii izmenenii v otdel'nye zakonodatel'nye akty Rossiiskoi Federatsii”» [Federal Law No. 302-FZ of August 8, 2024 “On amendments to the Federal Law ‘On public-private partnership, municipal-private partnership in the Russian Federation and amendments to certain legislative acts of the Russian Federation’”]. (In Russ.)

14. Federal'nyi zakon ot 22.07.2024 No. 196-FZ «O vnesenii izmenenii v otdel'nye zakonodatel'nye akty Rossiiskoi Federatsii» [Federal Law No. 196-FZ of July 22, 2024 “On amendments to certain legislative acts of the Russian Federation”]. (In Russ.)

15. Tyutyukina E.B. (2024). Tendentsii izmeneniya zakonodatel'noi bazy o gosudarstvenno-chastnom partnerstve v Rossii [Trends in changes in the legislative framework on public-private partnership in Russia]. Industrial'naya ekonomika [Industrial Economy], S2, 77–80. (In Russ., abstract in Eng.)

© Рабаданова А.А., 2026

